



PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk

Setting a New MILESTONE

Mencatatkan Jejak Langkah Baru



2023

Laporan Tahunan • Annual Report

SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB Disclaimer

Laporan Tahunan 2023 PT Leyand International Tbk disajikan dengan merujuk pada ketentuan yang berlaku umum terkait penyajian laporan tahunan bagi Perseroan Terbatas, termasuk di antaranya pasal 66 ayat (1) Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007 serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik.

The 2023 Annual Report of PT Leyand International Tbk is presented by referring to generally accepted provisions relating to the presentation of annual reports for Limited Liability Companies, including article 66 paragraph (1) of Limited Liability Company Law No. 40 of 2007, Circular Letter of the Financial Services Authority No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies and The Financial Service Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 about the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Listed Companies and Public Companies.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan 2023 ini dibuat dengan mengacu pada kondisi terkini maupun kondisi Perseroan di masa datang serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usahanya.

The prospective statements in the 2023 Annual Report are made in accordance with the current and future conditions of the Company as well as the business environment in which the Company operates its business.

TENTANG LAPORAN TAHUNAN 2023 About the 2023 Annual Report

PT Leyand International Tbk menyajikan Laporan Tahunan 2023 yang terintegrasi yang memuat informasi terkait laporan keuangan dan operasional perusahaan serta berbagai kegiatan dalam rangka pemenuhan aspek keberlanjutan yang dilakukan sepanjang tahun 2023. Selain itu, laporan ini juga memuat mengenai informasi rencana strategis, kebijakan dan realisasinya serta tujuan maupun target Perseroan untuk masa depan.

PT Leyand International Tbk presents a 2023 Integrated Annual Report that contains both financial and operational reports as well as the activities to fulfill the sustainability principles during the year of 2023. In addition, the report contains information about strategic plans, policies and their implementation as well as the Company's goals and targets for the future.

PT Leyand International Tbk memiliki komitmen untuk menyampaikan informasi laporan tahunan secara berkala, yang informasinya diperbaharui setiap tahun sebagai wujud tanggung jawab perusahaan terhadap seluruh pemangku kepentingan. Laporan Tahunan 2023 ini disajikan dalam dua bahasa yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Laporan dapat diunduh melalui website perusahaan, www.leyand.co.id. Dalam laporan tahunan ini, terdapat kata 'Perseroan' yang digunakan untuk mewakili PT Leyand International Tbk secara keseluruhan.

PT Leyand International Tbk is committed to delivering an annual report on a regular basis, whose information is updated annually as part of our responsibility to all stakeholders. The 2023 Annual Report is available both in Indonesian and English languages. The Annual Report can be downloaded from the company's website, www.leyand.co.id. This annual report contains the word 'the Company' which is used to refer to PT Leyand International Tbk as a whole entity.

Setting a New MILESTONE

Mencatatkan Jejak Langkah Baru

Memasuki tahun 2023, Perseroan membuka lembaran baru dengan menetapkan dirinya sebagai perusahaan induk investasi (*holding company*) menyusul dirampungkannya akuisisi atas PT Rusindo Eka Raya. Akuisisi ini tidak hanya menandai langkah awal Leyand untuk memulai aktivitas bisnis baru sebagai *holding company* yang akan memberikan arahan dan konsultasi manajemen untuk kemajuan anak usahanya namun juga diharapkan dapat memberikan nilai tambah bagi *shareholder* maupun *stakeholder* Perseroan.

Entering the year 2023, the Company set a new milestone by positioning itself as an investment holding company following the completion of the acquisition of PT Rusindo Eka Raya. The acquisition not only marks a new beginning for Leyand as a holding company to run new activities that include management consulting so as to help advance its subsidiary but is also expected to add values for both shareholders and stakeholders of the Company.

DAFTAR ISI Table of Content

- 00 Sanggahan Dan Batasan Tanggung Jawab
Disclaimer
- 00 Tentang Laporan Tahunan 2023
About the 2023 Annual Report
- 01 Tentang Tema 2023
About Theme 2023

01 KILAS KINERJA 2023 2023 Performance Review

- 06 Pencapaian Penting
Business Highlights
- 08 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 10 Ikhtisar Kinerja Saham
Stock Performance Highlight
- 12 Ikhtisar Penerbitan Obligasi/
Efek Lainnya
Stock Performance Highlight
- 13 Peristiwa Penting 2023
Event Highlights in 2023

02 LAPORAN MANAJEMEN Management Report

- 17 Laporan Dewan Komisaris
Report from the Board of Commissioners
- 23 Laporan Direksi
Report from the Board of Directors

03 PROFIL PERUSAHAAN Company Profile

- 32 Data Korporasi
Corporate Data
- 34 Riwayat Perusahaan
Company in Brief
- 35 Visi dan Misi Perseroan
Corporate Vision and Mission

- 37 Kegiatan Usaha
Business Activity
- 38 Struktur Organisasi
Organizational Structure
- 39 Wilayah Operasional
Operational Area
- 39 Keanggotaan pada Asosiasi
Affiliation of Association
- 40 Manajemen Perseroan
Our Management
- 41 Profil Dewan Komisaris
Profile of Board of Commissioner
- 45 Profil Direksi
Profile of Board of Directors
- 48 Sumber Daya Manusia
Human Resources
- 50 Informasi Kepada Pemegang Saham
Information for Shareholders
- 53 Struktur Grup Perusahaan
The Company Group's Structure
- 55 Akuntan Publik
Public Accountant
- 55 Institusi Penunjang Pasar Modal Lainnya
Capital Market Supporting Institutions

04 ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis

- 58 Tinjauan Makroekonomi
The Macroeconomic Overview
- 59 Tinjauan Industri
Industry Overview
- 59 Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha
Overview of Performance of Each Business Segment

- 60 Kinerja Keuangan Perusahaan
Company's Financial Performance
- 64 Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan
Material Information and Facts That Occur Post-Accounting Date
- 64 Prospek Usaha
Business Prospects
- 66 Aspek Pemasaran
Marketing Aspect
- 66 Dividen
Dividend
- 66 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Realization of The Use of Proceeds from The Public Offering
- 66 Informasi Transaksi Material Terkait Merger, Akuisisi, atau Restrukturisasi Utang
Material Information on Merger, Acquisition or Debt Restructuring
- 68 Informasi Transaksi Afiliasi dan/atau Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan
Transaction Information Containing Conflicts of Interest
- 68 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Pada Perusahaan
Changes in Laws and Regulations with Significant Impacts on the Company
- 69 Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes in Accounting Policy



05 TATA KELOLA PERUSAHAAN Good Corporate Governance

- 72 Komitmen Terhadap Penerapan Tata Kelola
Commitment to Governance Implementation
- 76 Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure
- 77 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 88 Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 93 Direksi
Board of Directors
- 98 Mekanisme Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris
Mechanism of Performance Assessment of The Board of Directors and Board of Commissioners
- 100 Mekanisme Penentuan Remunerasi dan Nominasi Anggota Direksi dan Dewan Komisaris
Mechanism for Determining Remuneration and Nomination of Members of The Board of Directors and Board of Commissioners
- 101 Organ Penunjang Dewan Komisaris
Supporting Organs of The Board of Commissioners
- 110 Organ Penunjang Direksi
Supporting Organs of The Board of Directors
- 115 Pengendalian Internal
Internal Control
- 117 Manajemen Risiko
Risk Management
- 119 Perkara Hukum
Legal Claims
- 119 Sanksi Administrasi
Administrative Sanctions
- 119 Kode Etik
Code of Ethics

- 119 Kebijakan Insentif Jangka Panjang Bagi Manajemen dan Karyawan
Long-Term Incentive Policy for Management and Employees
- 120 Kebijakan Pengungkapan Kepemilikan Saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris
Policy on Disclosure of Share Ownership by The Board of Directors and Board of Commissioners
- 120 Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing
- 121 Kebijakan Anti Suap dan Anti Korupsi
Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy
- 121 Pernyataan Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan bagi Perusahaan Terbuka
Statement on Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies

06 LAPORAN KEBERLANJUTAN Sustainability Report

- 134 Komitmen Terhadap Praktik-Praktik Keberlanjutan
Commitment To Sustainability Practices
- 136 Ikhtisar Keberlanjutan
Sustainability Overview
- 139 Budaya Keberlanjutan
Sustainability Culture
- 143 Pemenuhan Tanggung Jawab Perusahaan Terkait Aspek Ekonomi
Fulfillment of Economic Responsibilities
- 144 Pemenuhan Tanggung Jawab Terhadap Aspek Lingkungan Hidup
Fulfillment of Responsibility for Environmental Aspects

151 LEMBAR PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI Statement of the Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors

07 LAPORAN KEUANGAN Financial Report



01 KILAS KINERJA 2023

2023 Performance Review

Saham Perseroan tercatat dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham "LAPD". Total saham yang beredar per tanggal 31 Desember 2023 3.966.350.139 lembar saham.

The Company's shares were traded on Indonesia Stock Exchange using 'LAPD' code. Total outstanding shares as of December 31, 2023, were 3.966.350.139 shares.

PENCAPAIAN PENTING Business Highlights





Laba Bruto

Gross Profit

100% ▲

Laba bruto tahun 2023 naik 100% dibandingkan tahun 2022.

The 2023 Gross profit grew by 100% compared to that of 2022.



Pendapatan

Revenue

100% ▲

Pendapatan tahun 2023 naik 100% dibandingkan tahun 2022

The 2023 revenue rose 100% compared to that of 2022.

IKHTISAR KEUANGAN Financial Highlights

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position

(Dalam Miliar Rupiah/ In Billions of Rupiah)

URAIAN/Description	2023	2022	2021
Penjualan Bersih/ Net Sales	173.840.919.543	0	0
Beban Pokok Penjualan/ Cost of Goods Sold	(170.613.746.232)	0	(53.133.717.891)
Laba (rugi) kotor/ Gross Profit (Loss)	3.227.173.311	0	(26.628.283.885)
Beban Usaha/ Operating Expenses	7.364.860.943	233.113.930.682	(81.799.659.384)
Laba (Rugi) Tahun Berjalan/ Income (Loss) for the Year	(4.155.189.628)	233.113.930.682	(108.425.943.268)
Jumlah laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Total income (loss) attributable to:			
a. Pemilik entitas induk/ Owners of the Company	(1.303.577.016)	233.113.930.682	(108.425.943.268)
b. Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interest	(2.851.612.612)	-	-
Total laba (rugi) komprehensif tahun berjalan Total comprehensive income (loss) for the year	(4.129.870.314)	233.211.705.682	(107.915.263.268)
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Total comprehensive income (loss) for the year attributable to:			
a. Pemilik entitas induk/ Owner of the parent entity	(1.280.061.578)	233.113.930.682	(108.425.943.268)
b. Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interest	(2.849.808.736)	-	-
Jumlah Saham yang Beredar (dalam juta lembar) Outstanding Shares (in million Shares)	3.966.350.139	3.966.350.139	3.966.350.139
Laba per saham dasar yang diatribusikan ke pemilik entitas induk Earnings per share attributable to Owner of the Parent Entity	(1,05)	58,77	(27,34)

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position

(Dalam miliar Rupiah/ in Billion Rupiah)

URAIAN/Description	2023	2022	2021
Aset Lancar/Current Assets	104.805.651.945	36.553.333	49.962.237
Aset Tidak Lancar/Non-Current Assets	98.794.360.723	27.977.500	27.977.500
Jumlah Aset/Total Assets	203.600.012.669	64.530.833	77.939.737
Liabilitas Jangka Pendek/Current Liabilities	102.420.188.085	14.989.027.796	248.149.497.383
Liabilitas Jangka Panjang/Non Current Liabilities	57.507.875.990	500.915.000	565.560.000
Jumlah Liabilitas/Total Liabilities	159.928.064.075	15.489.942.797	248.715.057.384
Jumlah Defisiensi Modal/Total Capital Deficiency	43.671.948.594	(15.425.411.963)	(248.637.117.645)
Jumlah Liabilitas dan Defisiensi Modal Total Liabilities and Capital Deficiency	203.600.012.669	64.530.833	77.939.737

Rasio Keuangan**Financial Ratios**

URAIAN/Description	2023	2022	2021
Rasio Lancar Current Ratio	102,33%	37,475%	496,300%
Rasio Liabilitas terhadap Total Aset Debt to Asset Ratio	78,55%	22.128,57%	310.887,50%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Debt to Equity Ratio	366,33%	(100,45%)	(100,03%)
Rasio Laba (Rugi) Bersih terhadap Total Aset Net Profit (Loss) to Asset Ratio	(2.040,86%)	333.014,29%	(135.537,50%)
Rasio Laba (Rugi) Bersih terhadap Ekuitas Net Profit (Loss) to Equity Ratio	(9.514,97%)	(1.511,74%)	43,61%
Marjin Laba (Rugi) Bersih Net Income (Loss) Margin	(2.390,24%)	0,00%	-

Grafik Ikhtisar Keuangan**Financial Highlights Graph****Penjualan Bersih**
Net Sales

(Dalam rupiah penuh/ In full rupiah)

173.840.919.543



2023

2022

2021

Jumlah Aset
Total Assets

(Dalam rupiah penuh/ In full rupiah)

203.600.012.669



2023

2022

2021

Jumlah Liabilitas
Total Liabilities

(Dalam rupiah penuh/ In full rupiah)

159.928.064.075



2023

2022

2021

Rasio Lancar
Current Ratio

(Dalam %/ in %)

496,300



2023

2022

2021

IKHTISAR KINERJA SAHAM Stock Performance Highlight

Saham Perseroan tercatat dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham "LAPD". Total saham yang beredar per tanggal 31 Desember 2023 3.966.350.139 lembar saham. Sepanjang tahun 2023, saham LAPD diperdagangkan di level tertinggi pada bulan November di level Rp45 per lembar saham.

Sementara saham Perseroan diperdagangkan di level terendah pada bulan Desember di level Rp5 per lembar saham. Kemudian, pada akhir tahun 2023, saham LAPD berhasil membentuk kapitalisasi pasar sebesar Rp23.798.100.834 serta volume perdagangan 909.400.

The Company's shares were traded on Indonesia Stock Exchange using 'LAPD' code. Total outstanding shares as of December 31, 2023, were 3.966.350.139 shares. In 2023, LAPD-coded stocks were traded at its highest in November, namely at Rp45 per share.

Whereas, the stocks were traded at its lowest in December, namely at Rp5 per share. Then at end of 2023, LAPD stocks established a market capitalization of Rp23,798,100,834 and a total trading volume of 909,400,

Informasi Harga Saham Stock Price Information

BULAN Months	HARGA PENUTUPAN Closing	TERTINGGI Highest	TERENDAH Lowest	VOLUME Volume	KAPITALISASI PASAR Market Capitalization
2023					
Januari 2023 January 2023	-	-	-	-	-
Februari 2023 February 2023	-	-	-	-	-
Maret 2023 March 2023	-	-	-	-	-
April 2023 April 2023	-	-	-	-	-
Mei 2023 May 2023	-	-	-	-	-
Juni 2023 June 2023	-	-	-	-	-
Juli 2023 July 2023	-	-	-	-	-
Agustus 2023 August 2023	-	-	-	-	-
September 2023 September 2023	-	-	-	-	-
Oktober 2023 October 2023	-	-	-	-	-
30 November 2023 * November 30, 2023	8	45	8	70.100	560.800
29 Desember 2023 * December 29, 2023	6	6	5	909.400	4.907.000

Harga Saham Per Kuartal
Quarterly Stock Price

KUARTAL Quarter	TERTINGGI Highest	TERENDAH Lowest	PENUTUPAN Close	VOLUME TRANSAKSI Trading Volume	KAPITALISASI PASAR Market Capitalization
2023					
I	0	0	50	0	198,317,506,950
II	0	0	50	0	198,317,506,950
III	0	0	50	0	198,317,506,950
IV	45	5	6	909.400	23.798.100.834

KUARTAL Quarter	TERTINGGI Highest	TERENDAH Lowest	PENUTUPAN Close	VOLUME TRANSAKSI Trading Volume	KAPITALISASI PASAR Market Capitalization
2022					
I	0	0	50	0	198,317,506,950
II	0	0	50	0	198,317,506,950
III	0	0	50	0	198,317,506,950
IV	0	0	50	0	198,317,506,950



IKHTISAR PENERBITAN OBLIGASI/EFEK LAINNYA Stock Performance Highlight

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, Perseroan belum melakukan penerbitan obligasi, sukuk ataupun obligasi konversi sehingga kami tidak dapat menyajikan informasi tersebut dalam Laporan Tahunan 2022.

AKSI KORPORASI

Pada tahun 2023, Perseroan melaksanakan aksi korporasi, yang diterangkan berikut ini:

- **Akuisisi atas PT Rusindo Eka Raya**

Perseroan melakukan akuisisi 51% atau setara dengan 60.333 saham PT Rusindo Eka Raya ("RER"), yang terdiri dari 15.333 saham milik PT Rusco Logistik Internasional ("RLI") dan 45.000 saham milik PT Indoraya Tunggal Pratama ("ITP"), dengan nilai transaksi sebesar Rp58.000.000.000. Pelaksanaan pengambilalihan saham RER ditetapkan dalam Kesepakatan Bersama Pengikatan Pengambilalihan Saham yang ditandatangani antara Perseroan dan pihak penjual (RLI dan ITP) pada tanggal 17 April 2023.

SUSPENSI/DELISTING

PT Bursa Efek Indonesia ("BEI") melalui surat No. Peng-SPT-00014/BEI.PP3/07-2020 tanggal 2 Juli 2020 memutuskan untuk melakukan penghentian sementara perdagangan efek LAPD di seluruh pasar mulai sesi pertama perdagangan efek pada hari Kamis tanggal 2 Juli 2020.

Suspensi diterapkan sehubungan dengan kondisi keuangan Perseroan yang tidak membukukan pendapatan sejak 31 Maret 2020 pasca berakhirnya kontrak kerja dan bisnis pembangkit tenaga listrik antara Perseroan dan PT PLN (Persero). Namun pada tanggal 1 November 2023, BEI resmi mencabut suspensi atas perdagangan saham LAPD dan membuka kembali perdagangan saham LAPD mulai sesi pertama pada perdagangan efek di seluruh pasar per tanggal 2 November 2023.

Through December 31st, 2022, the Company had not yet issued bonds, shariah bond, as well as convertible bonds. Thus we could not provide such information in the 2022 Annual Report.

CORPORATE ACTIONS

In 2023, the Company executed a corporate action, which is further detailed out below:

- **Acquisition of PT Rusindo Eka Raya**

The Company acquired 51% or equivalent to 60,333 shares of PT Rusindo Eka Raya ("RER"), consisting of 15,333 shares initially owned by PT Rusco Logistik Internasional ("RLI") and 45,000 shares owned by PT Indoraya Tunggal Pratama ("ITP"), in a transaction value of Rp 58,000,000,000. The RER share acquisition was stipulated in a Binding Joint Agreement of Share Acquisition signed between the Company and the sellers (RLI and ITP) on April 17, 2023.

SUSPENSION/DELISTING

Previously, Indonesia Stock Exchange ("IDX") through a letter No. Peng-SPT-00014 IDX.PP3/07-2020 dated 2 July 2020 decided to temporarily suspend the trading of LAPD securities on all markets starting from the first session of securities trading on Thursday, July 2, 2020.

The suspension was applied in accordance with the Company's financial condition which did not record revenue since March 31, 2020 as the power plant business contract between the Company and PT PLN (Persero) was not renewed. Yet, starting from November 1, 2023, the IDX officially revoked the trading suspension of the LAPD-coded shares and resumed its trading starting from the first trading session on all markets on November 2, 2023.

PERISTIWA PENTING 2023

Event Highlights in 2023



26 April
April

Penyelenggaraan RUPS Tahunan

Pada tanggal 6 Juni 2023, Perseroan menyelenggarakan acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") dalam rangka penyampaian laporan tahunan pertanggungjawaban Direksi dan Dewan Komisaris kepada para pemegang saham. Selain RUPST, pada saat yang sama, Perseroan juga mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") untuk meminta persetujuan terhadap sejumlah agenda korporasi penting Perseroan dan paparan publik.

The Implementation of Annual GMS

On June 6, 2023, the Company held an Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") so as to submit the annual reports on the accountabilities of the Board of Directors and the Board of Commissioners to shareholders. In addition to the AGMS, at the same time, the Company also held an Extraordinary General Meeting of Shareholders ("EGMS") to seek approval for a number of important corporate agendas of the Company and a public expose.



02

LAPORAN MANAJEMEN Management Report

Perseroan dan entitas anak berkomitmen untuk menjaga performa operasionalnya dengan memastikan kelancaran penyaluran barang kepada konsumen serta menjamin keadaan barang tetap baik saat diterima konsumen.

The Company and its subsidiaries are committed to maintaining their operational performance by ensuring the smooth distribution of goods to consumers and guaranteeing the goods remains in good condition when received by consumers.



RUSTONO FULIA
Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report from the Board of Commissioners

Berdasarkan pengawasan yang kami lakukan, Direksi Perseroan dalam hal ini telah menunjukkan komitmen yang tinggi untuk menjalankan perusahaan sesuai visi, misi dan sasaran bisnis yang ingin dicapai sebagaimana diindikasikan dari pencapaian bisnis di tahun 2023.

Our supervisory results suggest that the Board of Directors of the Company has demonstrated a strong commitment to managing the company in line with the vision, mission and business objectives as indicated from the business achievements in 2023.

Kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,

Perkenankan kami, Dewan Komisaris, mengawali Laporan Tahunan 2023 ini dengan mempersembahkan laporan pengawasan atas jalannya kepengurusan Perseroan oleh Direksi serta pelaksanaan tata kelola perusahaan sepanjang tahun 2023.

Dalam melaksanakan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris telah dibantu oleh Komite Audit, yang bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi dan masukan yang profesional terkait kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, baik dalam hal operasional maupun penyajian laporan keuangan. Dengan demikian, Perseroan memiliki laporan keuangan yang handal yang dapat menjadi acuan dalam pengambilan keputusan bagi jajaran manajemen.

Pengawasan atas Kinerja Direksi dan Implementasi Strategi

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah melakukan *monitoring* dan evaluasi atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, terutama dalam pengelolaan perusahaan serta pemenuhan target bisnis yang telah disusun dan disepakati bersama pada awal tahun.

Pengawasan kami lakukan salah satunya melalui evaluasi per triwulan atas perkembangan kinerja Perseroan serta dengan memeriksa laporan-laporan yang disampaikan oleh komite pendukung terkait kepatuhan perusahaan terhadap peraturan hukum dan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris juga membangun komunikasi yang baik dengan Direksi dengan memberikan saran dan masukan penting melalui penyelenggaraan rapat koordinasi yang dilakukan secara berkala.

Hasil pengukuran terhadap perkembangan kinerja Perseroan dapat menjadi tolok ukur terhadap keberhasilan Direksi dalam navigasi perusahaan melewati risiko dan tantangan bisnis sepanjang tahun 2023 dan meraih pertumbuhan kinerja yang optimal. Berdasarkan pengawasan yang kami lakukan, Direksi Perseroan dalam hal ini telah menunjukkan komitmen yang tinggi untuk menjalankan perusahaan sesuai visi, misi dan sasaran bisnis yang ingin dicapai sebagaimana diindikasikan dari pencapaian bisnis di tahun 2023.

Direksi juga dianggap telah meningkatkan kualitas penerapan tata kelola perusahaan di tahun ini dengan memenuhi kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku sehingga Perseroan berhasil menjalankan aksi korporasi yang telah diagendakan sejak awal tahun.

Dear our respected shareholders and stakeholders,

Please allow us, the Board of Commissioners, to begin the 2023 Annual Report by presenting a supervisory report on the management of the Company by the Board of Directors and the implementation of corporate governance throughout 2023.

While carrying out its supervisory function, the Board of Commissioners has taken assistance from the Audit Committee, which is responsible for providing professional recommendations and inputs regarding regulatory compliance, both in terms of operations and presentation of financial statements. Therefore, we will have reliable financial statements that will guide our management members in making decisions.

Supervision over Board of Directors Performance and Strategy Implementation

Throughout 2023, the Board of Commissioners has monitored and evaluated the Board of Directors' duty implementation, especially in the management of the company and in fulfilling business targets that were prepared and mutually agreed upon at the beginning of the year.

We exercise the supervisory function by evaluating the Company's quarterly performance and by examining reports submitted by the supporting committees on the company's compliance with applicable laws and regulations. The Board of Commissioners has also established good communication with the Board of Directors, through which we provide significant advice and inputs through regular coordination meetings.

The assessment results against the development of the Company's performance can indicate the success of the Board of Directors in navigating the company through business risks and challenges in 2023 and delivering performance growth. Our supervisory results suggest that the Board of Directors of the Company has demonstrated a strong commitment to managing the company in line with the vision, mission and business objectives as indicated from the business achievements in 2023.

We also saw the Board of Directors to have successfully improved the quality of the implementation of corporate governance this year by ensuring its regulatory compliance, allowing us to carry out corporate actions we have prepared since the beginning of the year.

Meskipun demikian, pelaksanaan langkah strategis itu berarti mengubah fokus bisnis Perseroan dari semula bergerak di bidang industri pembangkit listrik dan energi menjadi *holding company* dengan anak usaha yang bergerak di bidang *Fast-Moving Consumer Goods* (FMCG).

Namun di satu sisi, akuisisi atas PT Rusindo Eka Raya dinilai sebagai langkah yang sangat tepat karena berhasil mengembalikan kepercayaan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya, baik itu investor, bursa dan masyarakat pada umumnya, terhadap keberlanjutan bisnis Perseroan. Bursa Efek Indonesia sejalan dengan keberhasilan aksi korporasi itu memutuskan untuk mengangkat suspensi atas perdagangan saham Perseroan.

Setelah perdagangan saham LAPD dihentikan sementara sejak tahun 2020 karena kinerja keuangan Perseroan yang negatif, saham Perseroan kini mulai diperdagangkan kembali di semua pasar per 2 November 2023. Hal ini merupakan suatu pencapaian penting yang ditorehkan oleh Direksi Perseroan yang patut mendapat apresiasi dari seluruh pihak.

Tinjauan atas Prospek Bisnis

Pencapaian di tahun 2023 tersebut tentunya mengindikasikan keberhasilan Direksi dalam memenuhi prospek bisnis yang disusunnya pada awal tahun. Meskipun kinerja ekonomi nasional mengalami tantangan eksternal, yaitu tingginya laju inflasi dan suku bunga global serta fluktuasi harga komoditas, sehingga berdampak pada kepercayaan konsumen, komitmen yang besar dari Direksi untuk menjaga keberlanjutan Perseroan berhasil meyakinkan para pemangku kepentingan bahwa industri FMCG yang menjadi fokus anak perusahaan akan mampu menopang kinerja Perseroan ke depan.

Meskipun industri ini sangat terpengaruh oleh situasi makroekonomi, permintaan terhadap kebutuhan bahan pokok akan tetap ada, dan karenanya, jasa logistik yang mendistribusikan bahan pokok tersebut akan semakin dibutuhkan pula ke depan.

Dengan menilai prospek bisnis tersebut, Dewan Komisaris Perseroan sangat mendukung keputusan Direksi untuk memperkuat fokusnya ke depan sebagai *holding company* yang memberikan konsultasi manajemen dan dukungan yang diperlukan untuk menjaga pertumbuhan yang positif bagi Perseroan dan entitas anak.

Dengan situasi makroekonomi global yang diprediksi masih akan dibayangi ketidakpastian di tahun 2024, Dewan Komisaris meyakini pemulihan berkelanjutan dari kondisi makroekonomi Indonesia akan mampu menopang permintaan konsumen, terutama terhadap produk yang

However, the implementation of the strategic step would mean a change of the Company's business focus from initially engaging in the power generation and energy industry to be a holding company with a subsidiary engaging in Fast-Moving Consumer Goods (FMCG).

On the other hand, we saw the acquisition of PT Rusindo Eka Raya to be a smart move, restoring the trust of shareholders and other stakeholders, including our investors, the stock exchange and the society in general, in the Company's business continuity. Tailing our successful corporate action, the Indonesia Stock Exchange finally decided to lift the suspension of the Company's share trading.

After being suspended since 2020 due to the Company's negative financial performance, the Company's shares resumed their trading at all markets as of November 1, 2023. This marks a triumphant success of the Board of Directors of the Company, which deserves appreciation from all parties.

Overview of Business Prospect

The 2023 achievements certainly indicate the Board of Directors' achievements in meeting the business prospect it has prepared at the beginning of the year. Although the national economic performance was exposed to external challenges, namely high inflation rates and interest rates globally as well as commodity price fluctuation, thus impacting consumer confidence, the great commitment of the Board of Directors to ensure the Company's business continuity has convinced stakeholders how the FMCG industry, which is the business core of the subsidiary, will be able to support the Company's performance going forward.

Although this industry performance heavily depends on the macroeconomic situation, the demand for basic necessities will remain strong, increasing demand for logistics services to distribute the primary products.

Given the business prospect, the Board of Commissioners has been very supportive with the Board of Directors' decisions to strengthen its focus as a holding company that provides management consulting and necessary supports to sustain business growth of the Company and subsidiaries going forward.

With the uncertainties surrounding global macroeconomic outlook by 2024, the Board of Commissioners believes that the sustainable recovery of Indonesia's macroeconomic condition will serve as a sufficient buffer to sustain consumer demand, particularly for daily needs.

menjadi bahan pokok sehari-hari. Namun demikian, Dewan Komisaris mengharapkan Direksi tetap mengedepankan kebijakan yang hati-hati, terutama dalam pengelolaan aspek finansial, kepatuhan dan operasional, agar dapat mengelola prospek bisnisnya dengan baik dan memenuhi seluruh target bisnis yang ditetapkan sesuai ekspektasi para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Pandangan terhadap Implementasi Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris menilai Direksi mampu meningkatkan kualitas penerapan tata kelola perusahaan yang merupakan aspek vital untuk mendukung keberhasilan strategi restrukturisasi yang dilakukan Perseroan sepanjang tahun 2023. Dalam rangka mendukung pelaksanaan aksi korporasi tahun ini, Direksi telah memenuhi seluruh persyaratan yang dibutuhkan sebagai wujud kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk peraturan di pasar modal.

Selain itu, Direksi juga meningkatkan perencanaan manajemen risiko, baik itu terkait dengan risiko bisnis, risiko operasional maupun kepatuhan, yang sangat berpengaruh pada prospek kelangsungan usaha Perseroan. Dengan perencanaan manajemen risiko yang lebih baik, Perseroan tidak menemukan risiko yang berada di kategori medium dan high dan memastikan bahwa semua risiko dapat dikelola dengan baik pada tahun buku.

Apresiasi

Secara umum Dewan Komisaris menyampaikan rasa apresiasi yang sebesar-besarnya terhadap seluruh tim, baik itu manajemen maupun karyawan. Pencapaian Perseroan tahun ini telah memenuhi ekspektasi dari para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya terkait kelangsungan bisnis Perseroan.

Ke depannya, seluruh strategi restrukturisasi ini diharapkan dapat membangun fundamental yang lebih solid bagi Perseroan agar dapat melanjutkan pemulihan bisnisnya secara berkesinambungan. Kami berharap dukungan dari seluruh karyawan dan pemangku kepentingan lainnya terhadap rencana-rencana bisnis Perseroan di masa datang.

Nevertheless, the Board of Commissioners expects the Board of Directors to carry on prudent principles while managing financial, compliance and operational aspects, so as to manage its business prospect and meet all business targets as expected by shareholders and other stakeholders.

Overview of Implementation of Corporate Governance

The Board of Commissioners considers that the Board of Directors can improve the quality of corporate governance implementation, which is a vital aspect in accomplishing the Company's restructuring strategy in 2023. So as to ensure the smooth implementation of corporate actions this year, the Board of Directors has fulfilled all the regulatory requirements, including the applicable regulations in the capital market.

In addition, the Board of Directors also improves risk management plans, both related to business risk, operational and compliance risks, which significantly affects the prospect of the Company's business continuity. With better risk management plan, the Company did not find risks of the medium and high categories and ensured that all risks were manageable during the financial year.

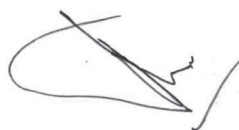
Appreciation

The Board of Commissioners would like to highly appreciate the entire corporate team members, both the management and employees. The Company's achievements this year have met the expectations of shareholders and other stakeholders for the continuity of the Company's business.

Going forward, we expect the restructuring strategy to build a solid fundamental for the Company to carry on the business recovery efforts. We also expect all employees and other stakeholders to give their supports for the Company's future business plans.

Hormat kami,

Sincerely yours,



RUSTONO FULIA
Komisaris Utama
President Commissioner





BAMBANG RAHARDJA BURHAN
Direktur Utama
President Director

LAPORAN DIREKSI

Report from the Board of Directors

Perseroan juga telah melakukan *due diligence* atas kelayakan bisnis model, risiko bisnis, dan membuat proyeksi keuangan realistis bersama-sama dengan pihak manajemen dari perusahaan yang menjadi target investasi (*investee company*) dengan menggunakan asumsi-asumsi konservatif dan realistis.

The Company has completed due diligence on the business model, business risks, and prepared reasonable financial projections together with the key management of the investee company using conservative and rational assumptions.

Para pemegang saham dan pemangku kepentingan yang kami hormati,

Tahun 2023 menjadi salah satu tahun penting dalam sejarah perjalanan bisnis Perseroan. Setelah tiga tahun atau tepatnya sejak tanggal 2 Juli 2020 perdagangan saham Perseroan mengalami suspensi, maka resmi per tanggal 1 November 2023 BEI memutuskan untuk mencabut suspensi atas perdagangan saham LAPD. Saham LAPD mulai kembali diperdagangkan di sesi pertama pada perdagangan efek di seluruh pasar per tanggal 2 November 2023.

Ini merupakan suatu pencapaian penting yang ditorehkan Perseroan sekaligus membuktikan kemampuan manajemen untuk menjaga prospek bisnis berkelanjutan dari Perseroan di mata investor, pemegang saham maupun pemangku kepentingan. Pencapaian ini juga menjadi kebanggaan tersendiri mengingat kondisi pasar saat itu sangat fluktuatif karena dihadapkan pada situasi makroekonomi yang penuh tantangan dengan tingkat suku bunga dan inflasi yang meningkat.

Bahkan strategi penting yang diambil Perseroan dengan mengubah fokus bisnisnya dari semula bergerak di bidang industri pembangkit listrik dan energi menjadi holding company dengan anak usaha yang bergerak di bidang *Fast-Moving Consumer Goods* (FMCG), turut menghadapi tantangan. Hal itu dikarenakan laju inflasi yang tinggi akibat kenaikan harga-harga pangan dan energi turut melemahkan daya beli masyarakat pada awal tahun 2023. Daya beli konsumen kemudian mulai menunjukkan pemulihan pada kuartal III/2023 dan terus membaik hingga akhir tahun.

Formulasi Strategi dan Implementasinya

Namun secara umum, strategi manajemen untuk fokus melakukan restrukturisasi finansial dan operasional bisnisnya terbukti sebagai langkah yang tepat untuk mengembalikan kepercayaan para investor serta otoritas bursa kepada Perseroan sehingga perdagangan saham LAPD dapat kembali dibuka.

Penguatan struktur permodalan Perseroan dilakukan melalui strategi pengajuan pinjaman kepada pemegang saham yang kemudian digunakan untuk mengakuisisi 51% saham PT Rusindo Eka Raya (RER) yang bergerak di industri FMCG. Keberhasilan aksi korporasi ini di satu sisi membuktikan bahwa Perseroan memiliki peluang pertumbuhan dan menghasilkan profitabilitas dengan

Dear shareholders and stakeholders,

2023 marked another milestone in the Company's business journey. After three years or precisely since July 2, 2020, the Company's stock trading was suspended, then as of November 1, 2023, IDX officially lifted the trading suspension of LAPD shares. LAPD shares resumed its trading in the first securities trading session at all markets as of November 2, 2023.

This is a significant achievement of the Company, proving management's ability to secure the Company's sustainable business prospect for the investors, shareholders and stakeholders. We are also proud of the achievement which was realized in the volatile market situation due to macroeconomic challenges with rising interest rates and inflation.

Even it was not an easy start for us while taking the pivotal strategy when we changed the business focus from initially engaging in the power generation and energy industry to be a holding company with subsidiary engaging in *Fast-Moving Consumer Goods* (FMCG). The high inflation rate resulting from rising food and energy prices has weakened people's purchasing power at the beginning of 2023, one of the determining factors for the FMCG sector performance. Then consumer purchasing power started to indicate a sign of recovery in the third quarter of 2023 and continued to improve until the end of the year.

Strategy Formulation and Implementation

However, in general, the management's strategy to focus on restructuring its financial and business operations proved to be the accurate, helping the company restore the confidence of investors and stock exchange authorities to the Company, leading to the lifting of trading suspension of LAPD shares.

We also strengthened the Company's capital structure by securing a loan from our shareholders, which was then used to acquire 51% shares of PT Rusindo Eka Raya (RER) which engages in the FMCG industry. The successful corporate action somehow proves that the Company has opportunities to grow and generate profitability with

neraca keuangan yang sehat ke depannya sebagaimana disyaratkan oleh BEI untuk dapat mencabut suspensi atas perdagangan saham LAPD.

Pemilihan industri FMCG sebagai fokus bisnis Perseroan ke depan juga telah melalui berbagai pertimbangan dan diskusi mendalam antara Direksi dan Dewan Komisaris. Perseroan juga telah melakukan *due diligence* atas kelayakan bisnis model, risiko bisnis, dan membuat proyeksi keuangan realistis bersama-sama dengan pihak manajemen dari perusahaan yang menjadi target investasi (*investee company*) dengan menggunakan asumsi-asumsi konservatif dan realistis. Proyeksi keuangan tersebut nantinya akan dipergunakan sebagai rencana bisnis dan target yang harus dipenuhi oleh manajemen dari *investee company*.

Kemudian berdasarkan hasil *due diligence* dan sesuai arahan dan rekomendasi dari Dewan Komisaris, Direksi memutuskan untuk berekspansi ke sektor bisnis FMCG mengingat tingkat profil risikonya yang masih lebih moderat dibandingkan dengan profil risiko pada industri pembangkit listrik dan energi yang dikategorikan industri strategis. Permintaan di industri FMCG yang cenderung stabil karena terkait dengan kebutuhan pokok sehari-hari juga menjadi daya tarik tersendiri dari industri tersebut. Investasi yang dibutuhkan untuk menjalankan bisnis ini juga tergantung pada jumlah perputaran barang (*turnover*) dan bersifat jangka pendek. Selain risikonya yang masih dapat dikelola dengan baik, industri tersebut tidak termasuk kategori industri padat modal sehingga Perseroan memiliki peluang untuk mengelola kesehatan kondisi keuangannya.

RER sendiri menyalurkan produk FMCG ke berbagai tempat di Kabupaten Tangerang, Kota Tangerang, Tangerang Selatan, Serang, Jakarta dan Bogor. Kabupaten Tangerang, Kota Tangerang, Tangerang Selatan, Serang, Jakarta dan Bogor adalah pangsa pasar yang menjanjikan dengan jumlah penduduk 32 juta dan kontribusi sekitar 23% terhadap GDP Indonesia. Pertumbuhan konsumsi FMCG sangat prospektif mengingat sirkulasi distribusi FMCG diperkirakan akan terus meningkat seiring dengan meningkatnya daya beli konsumen yang didukung oleh pertumbuhan ekonomi Indonesia. Pulihnya daya beli konsumen ini diyakini akan berdampak pada pertumbuhan volume FMCG yang akan disalurkan RER.

Kinerja dan Pemenuhan Target 2023

Seiring dengan mulai diperdagangkan kembali saham LAPD di lantai Bursa Efek Indonesia dan perubahan fokus bisnis

a healthy balance sheet, as one of IDX's requirements in order to lift the suspension of LAPD share trading.

Our decision to enter the FMCG industry as the Company's future business has also gone through various considerations and in-depth discussions between the Board of Directors and the Board of Commissioners. The Company has completed due diligence on the business model, business risks, and prepared reasonable financial projections together with the key management of the investee company using conservative and rational assumptions. We would use the financial projections as business plans and guidelines for the key management of the investee company.

Then, using the results of due diligence and according to the directives and recommendations of the Board of Commissioners, the Board of Directors decided to venture into the FMCG sector, considering its moderate risk profile compared to the risk profile of the power generation and energy industry which is categorized as a strategic industry. The stable demand in the FMCG industry as it relates to basic daily needs poses another attraction of the industry. The investment required to run this business also depends on the amount of turnover and is short-term. In addition to the manageable risks, the industry is not a capital-intensive industry, allowing us to have opportunity to manage the Company's financial health.

RER itself distributes FMCG products to various places in Jabodetabek. Jabodetabek area is a promising market with a population of 32 million and a contribution of around 23% to Indonesia's GDP. The FMCG consumption offers very prospective growth with the circulation of FMCG distribution expected to continue increasing in line with the increasing consumer purchasing power supported by Indonesia's economic growth. The recovery of consumer purchasing power is believed to have an impact on the volume growth of FMCG to be distributed by RER.

2023 Performance and Target Achievements

With LAPD share trading resumed on the Indonesia Stock Exchange and the change in business focus to

menjadi *holding company*, maka hal itu telah sesuai target bisnis Perseroan di tahun ini serta sesuai ekspektasi dari para pemegang saham. Seluruh aksi korporasi yang kami rampungkan di tahun 2023 tersebut akan menjadi langkah awal yang kami yakini akan memungkinkan Perseroan untuk meraih kesuksesan yang lebih besar di masa datang.

Strategi tersebut juga telah membantu Perseroan berhasil menutup tahun 2023 dengan catatan kinerja finansial yang positif, yaitu dengan meraih pendapatan sebesar Rp173,84 miliar, yang sebagian besar dikontribusikan oleh RER, yaitu sebesar Rp104,98 miliar atau melampaui target pendapatan yang ditetapkan sebesar Rp97,49 miliar. Perseroan meraih laba bruto sebesar Rp3,23 miliar. Kinerja yang positif ini antara lain dikontribusikan oleh entitas anak Perseroan yang berhasil meraih prinsipal baru, yaitu Makuku, minyak goreng Camar (Rajawali Group) dan produk daging beku olahan (*frozen meat*) (Charoen Pokpand) serta bumbu masak merek Tuang Tuang. Dengan pencapaian tersebut, maka secara keseluruhan Perseroan berhasil memenuhi target yang ditetapkan awal tahun dalam hal pendapatan dan profitabilitas.

Kemudian total aset Perseroan per 31 Desember 2023 sebesar Rp 203,60 miliar mengalami kenaikan yang cukup signifikan jika dibandingkan dengan 31 Desember 2022 yang hanya sebesar Rp 64,53 juta. Kenaikan ini disebabkan oleh pengambilalihan 51% saham PT Rusindo Eka Raya seperti yang telah termaktub dalam Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 05 tanggal 6 Juni 2023 yang dibuat oleh Notaris Ny Emmy Yatmini, S.H. dan telah direalisasikan pada tanggal 22 Juni 2023.

Risiko dan Kendala Bisnis

Secara umum, kendala yang dihadapi dalam upaya Perseroan memulihkan kondisi keuangan dan kepercayaan investor, cukup besar. Di tengah situasi makroekonomi yang penuh ketidakpastian, tentunya tidak mudah bagi Perseroan untuk membangun kepercayaan investor dan otoritas bursa terhadap potensi pertumbuhan bisnis Perseroan ke depannya. Namun akuisisi atas RER yang bergerak di bidang FMCG mampu menciptakan prospek berkelanjutan bagi Perseroan di masa datang mengingat risikonya yang cukup terkendali dan potensi pertumbuhan permintaan akan barang kebutuhan sehari-hari akan tetap tinggi ke depannya.

Prospek Bisnis

Dengan kepemilikan sebesar 51% pada RER, Perseroan ke depannya akan memperkuat strategi bisnisnya dan melakukan kapitalisasi secara optimal sehingga pada akhirnya dapat memberikan nilai tambah kepada pemegang saham Perseroan.

become a holding company, all met the Company's business targets for the year and the expectations of shareholders. Those corporate actions completed in 2023 would mark our first steps which we believed to allow the Company to embrace greater success in the future.

Such strategies have also helped the Company close 2023 with a positive financial performances, as we successfully achieved Rp173.84 billion revenue, largely contributed by RER in amount of Rp194.98 billion or exceeding the revenue target at Rp97.49 billion. The Company recorded Rp3.23 billion gross profit. The positive performances were among others contributed by the Company's subsidiary that could secure contracts with new principals, namely Makuku, Camar cooking oil (Rajawali Group) and frozen meat products (Charoen Pokpand) as well as Tuang Tuang, a seasoning brand. The achievements confirmed the fulfilment of the Company's targets set at the beginning of the year in terms of revenue and profitability.

Then the Company as of December 31, 2023 recorded Rp203.60 billion assets, which was a significant hike if compared to Rp64.53 million on December 31, 2022. The increasing figure was attributable to the acquisition of 51% shares of PT Rusindo Eka Raya as outlined in Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 05 dated June 6, 2023, signed before Notary Ny. Emmy Yatmini, S.H., and was realized on June 22, 2023.

Business Risks and Constraints

In general, we encountered huge obstacles while striving to restore financial condition and investor confidence. Amid macroeconomic uncertainties, it is certainly not easy for the Company to bring back the investor confidence and stock exchange authorities in the potential growth of the Company's business in the future. However, acquiring RER which engages in FMCG will promote sustainable future prospect of the Company given its fairly controlled risk and the potential growth in demand for daily necessities will remain high in the future.

Business Prospect

With 51% ownership in RER, the Company will strengthen its business strategy and capitalize optimally, thus providing added value to the Company's shareholders.

Produk FMCG sendiri menawarkan peluang pertumbuhan yang besar bagi Perseroan dan entitas anak mengingat produk yang kami distribusikan merupakan produk kebutuhan sehari-hari dengan perputaran penjualan yang cepat. Dengan demikian, kami meyakini permintaan terhadap produk tersebut akan senantiasa ada dengan asumsi harga jual produk sesuai dengan permintaan pasar. Dengan proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia yang dipatok oleh pemerintah dalam APBN untuk tahun 2024 sebesar 5,2%, kami masih optimistis daya beli konsumen dalam negeri akan tetap terjaga meski dibayangi eskalasi isu geopolitik global.

Perseroan dan entitas anaknya berkomitmen untuk menjaga performa operasionalnya dengan memastikan kelancaran penyaluran barang kepada konsumen serta menjamin keadaan barang tetap baik saat diterima konsumen. Dengan demikian Perseroan berharap dapat menjaga kepercayaan prinsipal akan kehandalan layanan logistik yang diberikan entitas anak.

Implementasi GCG

Sementara itu, keberhasilan Perseroan melaksanakan sejumlah aksi korporasi di tahun 2023 tidak terlepas dari upaya Perseroan untuk memenuhi aspek kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan aspek-aspek lainnya, seperti transparansi, kewajaran dan kesetaraan dalam mengelola hubungan dengan pemangku kepentingan. Pemenuhan aspek-aspek tersebut merupakan bagian dari keseluruhan strategi penerapan tata kelola perusahaan yang baik di lingkungan Perseroan.

Pemenuhan persyaratan BEI dalam kaitannya dengan pencabutan suspensi atas perdagangan saham LAPD dan tanggung jawab perpajakan serta pemenuhan persyaratan OJK terkait rencana akuisisi atas RER merupakan bagian dari komitmen Perseroan untuk memenuhi aspek kepatuhan.

Selain itu, Perseroan telah meningkatkan penerapan pengendalian internal untuk memastikan kelancaran kegiatan operasional maupun kehandalan pelaporan keuangan baik di level Perseroan maupun entitas anak. Perseroan juga meningkatkan manajemen risiko, terutama pengelolaan risiko keuangan agar dapat mengelola struktur permodalan yang sehat serta tingkat persediaan barang dan piutang pada level yang aman.

Komitmen Keberlanjutan

Dalam hal pelaksanaan komitmen keberlanjutan, strategi Perseroan di tahun ini untuk melakukan restrukturisasi keuangan maupun operasional bisnisnya, termasuk melakukan perubahan fokus bisnis dan berekspansi ke industri FMCG, merupakan bagian dari penerapan prinsip keberlanjutan.

FMCG products themselves offer great opportunities for growth for the Company and its subsidiaries considering that the products we distribute are daily necessities with fast turnover. Thus, we believe that demand for these products will always exist assuming the selling prices of the products in accordance with market demand. With Indonesia's economic growth projection in the State Budget for 2024 at 5.2%, we are still optimistic that the domestic consumer purchasing power will be stable despite the escalation of global geopolitical issues.

The Company and its subsidiaries are committed to maintaining their operational performance by ensuring the smooth distribution of goods to consumers and guaranteeing the goods remains in good condition when received by consumers. Thus, the Company expects to maintain the trust of the principals in the reliability of logistics services of our subsidiary.

GCG Implementation

The Company's success in carrying out a number of corporate actions in 2023 was partly contributed by the Company's efforts to assure the regulatory compliance, such as transparency, fairness and equality in managing relationships with stakeholders. The fulfillment of these aspects is part of the overall strategy of implementing good corporate governance within the Company.

The fulfillment of IDX requirements in relation to the lifting of the LAPD trading suspension and tax responsibility as well as the completion of OJK requirements related to the RER acquisition are part of the Company's commitment to meet compliance aspect.

In addition, the Company has improved the implementation of internal control to ensure smooth operations and reliable financial reporting at both the Company and subsidiaries. The Company also improves risk management, especially financial risk management in order to manage a healthy capital structure and inventory and receivables at safe levels.

Sustainability Commitments

In terms of implementing sustainability commitments, the Company's strategy this year to restructure its financial and business operations, including changing business focus and expanding into the FMCG industry, is part of our dedication to sustainability principles.

Untuk menjaga prospek bisnis yang berkelanjutan, Perseroan mengembangkan hubungan yang sinergis dan harmonis dengan anak perusahaan melalui pertemuan yang diadakan sedikitnya 1 kali dalam sebulan yang dihadiri oleh jajaran manajemen Perseroan dan anak perusahaan.

Perseroan juga terus berupaya mempertahankan reputasi yang baik dan menjaga hubungan yang baik dengan institusi perbankan agar dapat meraih kepercayaan dari pihak perbankan untuk mendapat fasilitas pendanaan modal kerja. Reputasi yang baik juga diperlukan untuk meraih kepercayaan dari pihak prinsipal agar mereka memercayakan distribusi produknya kepada Perseroan.

Di saat yang sama, Perseroan juga memberikan perhatian terhadap peningkatan kompetensi SDM, antara lain dengan melakukan pelatihan dalam bentuk *on the job training* dan pelatihan lain yang diberikan oleh otoritas terkait.

Apresiasi

Atas pencapaian yang positif di tahun 2023, perkenankan kami, Direksi, untuk menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada Dewan Komisaris atas arahan dan masukannya, juga kepada karyawan atas kerja keras dan dedikasinya yang besar untuk memajukan perusahaan. Kami juga ingin menyampaikan terima kasih atas kepercayaan para prinsipal, investor dan pemegang saham kepada Direksi Perseroan dan manajemen entitas anak sehingga kami mampu mencatatkan kinerja yang memuaskan di tahun ini.

Ke depannya, Direksi berharap seluruh jajaran karyawan menunjukkan semangat kerja dengan motivasi yang tinggi untuk terus berkarya dan berinovasi baik secara individu maupun *teamwork* dan selalu mengembangkan semangat "*think out of the box*" untuk mendukung kemajuan Perseroan.

To maintain sustainable business prospect, the Company develops synergistic and harmonious relationship with subsidiaries through meetings held at least once a month attended by the key management of the Company and its subsidiaries.

The Company also strives to maintain a good reputation and good relations with banking institutions in order to gain trust from the banks to obtain funding facilities for our working capital. A good reputation is also important to gain the trust from the principals so that they entrust the distribution of their products to the Company.

At the same time, the Company also pays attention to improved HR competencies, among others by conducting on-the-job trainings and other trainings provided by relevant authorities.

Appreciation

For all positive achievements in 2023, please allow us, the Board of Directors, to express our deepest appreciation to the Board of Commissioners for their directives and inputs, as well as to employees for their hard work and dedication to advancing the company. We would also like to express our gratitude for the trust of the principals, investors and shareholders to the Board of Directors and key management of the subsidiaries, allowing us to record satisfactory performance this year.

The Board of Directors is looking forward to seeing enthusiasm and high motivation of all employees, both individually and in a teamwork, to continue to work and innovate and to always develop the spirit of "*think out of the box*" to help advance the Company.

Hormat kami,
Sincerely yours,



BAMBANG RAHARDJA BURHAN

Direktur Utama
President Director





03

PROFIL
PERUSAHAAN
Company
Profile

Di tahun 2023, Perseroan memulai peran baru sebagai Perusahaan induk investasi (*holding company*) menyusul rampungnya akuisisi 51% (lima puluh satu persen) atas saham PT Rusindo Eka Raya (RER) yang bergerak di bidang distribusi produk konsumen, terutama *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG).

In 2023, the Company began a new role as a Holding Company following the acquisition of 51% (fifty-one percent) of the shares of PT Rusindo Eka Raya (RER), which operates distribution of consumer products, especially Fast-Moving Consumer Goods (FMCG).

DATA KORPORASI Corporate Data

■ Nama Perusahaan Name of Company	PT. Leyand International Tbk
■ Perubahan Nama Perusahaan Change of Company Name	Sebelumnya bernama PT Lemahabang Perkasa sesuai Akta Pendirian No. 52 tanggal 7 Juni 1990 yang dibuat oleh Sumardilan Oriana Roosdilan, S.H., Notaris di Jakarta. Lalu, pada tahun 2001 Perseroan mengubah nama perusahaan menjadi PT Lapindo Packaging Tbk. Namun pada tahun 2002, nama perusahaan kembali berubah menjadi PT. Lapindo International Tbk dan kemudian diubah kembali menjadi PT Leyand International Tbk pada tahun 2007. Previously named after PT Lemahabang Perkasa pursuant to the Deed No. 52 dated June 7, 1990, by Sumardilan Oriana Roosdilan, S.H., a Notary in Jakarta. Then, in 2001, the Company changed its name into PT Lapindo Packaging Tbk. Yet in 2002, the Company had another name change, namely to be PT Lapindo International Tbk, and the company name was reaffirmed to be PT Leyand International Tbk in 2007.
■ Akta Pendirian Perusahaan Deed of Establishment	Akta No. 52 tanggal 7 Juni 1990 yang dibuat oleh Sumardilan Oriana Roosdilan, S.H., Notaris di Jakarta dan telah memperoleh Surat Keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2-6175.HT.01.01.Th.95 tanggal 17 Mei 1995, yang telah didaftarkan dalam buku register di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Barat dengan Nomor 1211/1995 tanggal 6 Juli 1995, serta diumumkan dalam Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 7608 tahun 1995, Berita Negara Republik Indonesia No. 73 tanggal 12 September 1995. Deed No.52, dated June 7, 1990, signed before Sumardilan Oriana Roosdilan, S.H., a Notary in Jakarta, and was approved by the Decree of the Minister of Justice of the Republic of Indonesia No. C2-6175.HT.01.01.Th.95 dated May 17, 1995, which has been registered at the Office of the State Court of West Jakarta at Number of 1211/1995 of July 6, 1995, and announced in the Appendix of the State Gazette of the Republic of Indonesia, No. 7608 of Year 1995, the State Gazette of Republic of Indonesia No. 73 dated September 12, 1995.

Akuisisi atas RER dengan sendirinya turut memperkuat prospek kelangsungan bisnis Perseroan mengingat peluang dalam usaha distribusi, terutama FMCG yang merupakan kebutuhan penting di kehidupan sehari-hari, sangat menjanjikan.



 Kegiatan Usaha (per 31 Desember 2023) Business Activities (as of December 31, 2023)	Perusahaan <i>Holding</i> dan Konsultasi Manajemen Business Activities (as of December 31, 2023)
 Modal Dasar Authorized Capital	1.500.000.000.000 saham 1.500.000.000.000 saham
 Modal Ditempatkan dan Disetor Issued and Fully Paid-in Capital	3.966.350.139 lembar saham atau Rp396.635.013.900,00 3,966,350,139 shares or Rp396,635,013,900.00
 Kode Saham Stock Code	LAPD
 Alamat Perusahaan Company Address	Panin Tower Lantai 11, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19, Jakarta 10270
 62-21-72781895  lapd_corsec@yahoo.com  62-21-72781896  www.leyand.co.id	



The acquisition of RER also strengthens the Company's business prospect given the promising opportunities in the distribution sector, especially FMCG, which is part of daily needs.

RIWAYAT PERUSAHAAN Company in Brief

Selama hampir tiga dekade sejak didirikan tahun 1995, PT Leyand International Tbk, selanjutnya disebut “Perseroan”, pada awalnya menjalankan usaha di bidang kemasan plastik. Bidang usaha ini lalu diperkuat oleh aksi korporasi Perseroan dengan memasuki lantai Bursa Efek Indonesia melalui pencatatan umum perdana saham (*Initial Public Offering/IPO*) pada tanggal 17 Juli 2001, yang kemudian diikuti oleh perubahan nama perusahaan menjadi PT Lapindo Packaging Tbk.

Pada tanggal 26 Maret 2013, Perseroan melakukan aksi korporasi lainnya, yaitu dengan melakukan divestasi di PT Leyand Pontianak Power, yang merupakan entitas anak Perseroan. Aksi korporasi tersebut dituangkan dalam Akta No. 11 yang dibuat di hadapan Notaris Dino Irwin Tengkan, S.H., M.Kn.

Pada tahun 2017, Perseroan melakukan diversifikasi usaha ke bidang industri pembangkit listrik, sebagaimana dituangkan pada Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) PT Leyand International Tbk No. 11 tanggal 17 Juli 2017 yang dibuat di hadapan Dino Irwin Tengkan, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Karawang.

Namun sejak tanggal 31 Desember 2020, Perseroan tidak lagi menjalankan kegiatan usahanya tersebut menyusul berakhirnya atau tidak ada perpanjangan kontrak jual-beli tenaga Listrik dengan PT PLN (Persero). Hal tersebut mengakibatkan Perseroan mencatatkan ekuitas negatif sehingga memunculkan ketidakpastian bagi prospek kelangsungan usaha Perseroan.

Berdasarkan kondisi keuangan Perseroan, melalui Surat Bursa Efek Indonesia No Peng-SPT-00014/BEI.PP3/07-2020 tanggal 2 Juli 2020, Bursa Efek Indonesia (BEI) memutuskan untuk melakukan penghentian sementara perdagangan saham Perseroan (suspensi).

Di tahun 2023, Perseroan memulai peran baru sebagai Perusahaan induk investasi (*holding company*) menyusul rampungnya akuisisi 51% (lima puluh satu persen) atas saham PT Rusindo Eka Raya (RER) yang bergerak di bidang distribusi produk konsumen, terutama *Fast Moving Consumer Goods* (FMCG). Akuisisi atas RER dengan sendirinya turut memperkuat prospek kelangsungan bisnis Perseroan mengingat peluang dalam usaha distribusi, terutama FMCG yang merupakan kebutuhan penting di kehidupan sehari-hari, sangat menjanjikan.

Through three decades since its establishment in 1995, PT Leyand International Tbk, hereinafter shall be referred to as “the Company”, initially engaged in plastic packaging business. This business was then supported with the Company’s Initial Public Offering (IPO) at Indonesia Stock Exchange on July 17, 2001, which was followed by the change of the company name into PT Lapindo Packaging Tbk.

On March 26, 2013, the Company divested its shares in PT Leyand Pontianak Power, which was the Company’s subsidiary. The corporate action was legalized in Deed No.11 signed before Notary Dino Irwin Tengkan, S.H., M.Kn.

In 2017, the Company diversified its business by venturing into Power Plant Industry, as outlined in the Deed of Statement of Resolutions of Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) of PT Leyand International Tbk No.11 dated July 17, 2017, signed before Dino Irwin Tengkan, S.H., M.Kn., a Notary in Karawang Regency.

However, since December 31, 2020, the Company has no longer run such business activities since the contract of sale-purchase of electricity with PT PLN (Persero) expired or was not renewed. This led the Company to write down negative equity, thus creating uncertainty to the Company’s future business prospect.

Given to the Company’s financial situation, through Indonesia Stock Exchange’s Decree No. Peng-SPT-00014/BEI.PP3/07-2020, dated July 2, 2020, Indonesia Stock Exchange (IDX) decided to suspend the Company’s stock trades.

In 2023, the Company began a new role as a Holding Company following the acquisition of 51% (fifty-one per cent) of the shares of PT Rusindo Eka Raya (RER), which operates distribution of consumer products, especially Fast-Moving Consumer Goods (FMCG). The acquisition of RER also strengthens the Company’s business prospect given the promising opportunities in the distribution sector, especially FMCG, which is part of daily needs.

VISI DAN MISI PERSEROAN Corporate Vision and Mission

VISI Vission

PT Leyand International Tbk berdedikasi untuk menjadi holding yang terbaik dan terus mengembangkan industri distribusi dan logistik di Indonesia.

PT Leyand International Tbk is dedicated to being the best holding and continuously developing distribution and logistics industry in Indonesia.

MISI Mission

- | | |
|--|---|
| Menjadi yang terdepan dalam industri Distribusi dan Logistik. | • Become a leader in the Distribution and Logistics industry. |
| Memelihara kompetensi sebagai perusahaan <i>holding</i> distribusi yang dihargai di Provinsi yang kami layani. | • Maintain competence as a distribution holding company that is respected in the provinces we serve. |
| Memelihara kemitraan dengan <i>Principal</i> sebagai pemilik brand FMCG dalam upaya untuk memperkuat ekonomi Indonesia. | • Maintaining a partnership with Principal as the owner of the FMCG brand in an effort to strengthen the Indonesian economy. |
| Menjaga efisiensi operasi dan profitabilitas untuk pemegang saham dan bermanfaat bagi karyawan serta masyarakat. Kami akan memberikan produk yang aman, handal dan harga yang terjangkau untuk melindungi masyarakat dan lingkungan. | • Maintain operational efficiency and profitability for shareholders and benefit employees and society. We will provide products that are safe, reliable and at affordable prices to protect society and the environment. |



KEGIATAN USAHA Business Activity

KEGIATAN USAHA SESUAI ANGGARAN DASAR

Sebagaimana dituangkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT. Leyand International, Tbk No. 11 tanggal 17 Juli 2017, yang dibuat di hadapan Dino Irwin Tengkano, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Karawang, yang telah memperoleh Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-0014652.AH.01.02.TAHUN 2017 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT. Leyand International Tbk., tanggal 18 Juli 2017, yang telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan dengan No. AHU-0087537.AH.01.11.TAHUN 2017 tanggal 18 Juli 2017, maka maksud dan tujuan dari Perseroan adalah untuk berusaha dalam bidang industri Pembangkit listrik.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha dalam bidang sebagai berikut:

- Industri Pembangkit Listrik;
- Industri Mesin Listrik;
- Industri Gas dan LPG (*Liquid Petroleum Gas*);
- Industri Pengolahan Minyak dan Gas Bumi.

KEGIATAN USAHA PADA TAHUN BUKU

Pada tahun buku 2023, sebagaimana dituangkan dalam Akta Nomor 5 tanggal 6 Juni 2023 yang ditandatangani di hadapan Notaris Emmi Yatmini, S.H. mengenai Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), maka pemegang saham Perseroan menyetujui perubahan maksud dan tujuan pendirian Perseroan, yaitu sebagai perusahaan induk investasi (*holding company*) dan konsultasi manajemen.

Dengan demikian, efektif mulai disahkannya keputusan tersebut, maka Perseroan pada tahun ini telah menjalankan kegiatan usaha sesuai maksud dan tujuan pendirian Perseroan yang telah diperbarui tersebut.

JASA YANG DIBERIKAN

Sesuai perubahan Anggaran Dasar terbaru, maka Perseroan memberikan jasa konsultan manajemen dalam kapasitasnya sebagai perusahaan induk investasi (*holding company*) bagi entitas anaknya.

BUSINESS ACTIVITY BASED ON ARTICLES OF ASSOCIATION

Business Activities based on Articles of Association and Business Activities in the Financial Year as outlined in the Deed of Statement of Resolutions of Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Leyand International Tbk No.11 dated July 17, 2017, signed before Dino Irwin Tengkano S.H., M.Kn., a Notary in Karawang Regency, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0014652.AH.01.02. TAHUN 2017 about the Approval to the Amendment of the Articles of Association of PT. Leyand International Tbk, dated July 18, 2017, which has been registered in the Company's Register of AHU-0087537.AH.01.11.TAHUN 2017 dated July 17, 2018, the purposes and objectives of the Company are to operate in power plant industry.

To achieve the above-mentioned purposes and objectives, the Company may carry out the following business activities:

- Power Plant Industry;
- Electrical Engineering ;
- Gas and LPG (*Liquid Petroleum Gas*);
- Oil and Gas Processing Industry.

BUSINESS ACTIVITY IN THE FINANCIAL YEAR

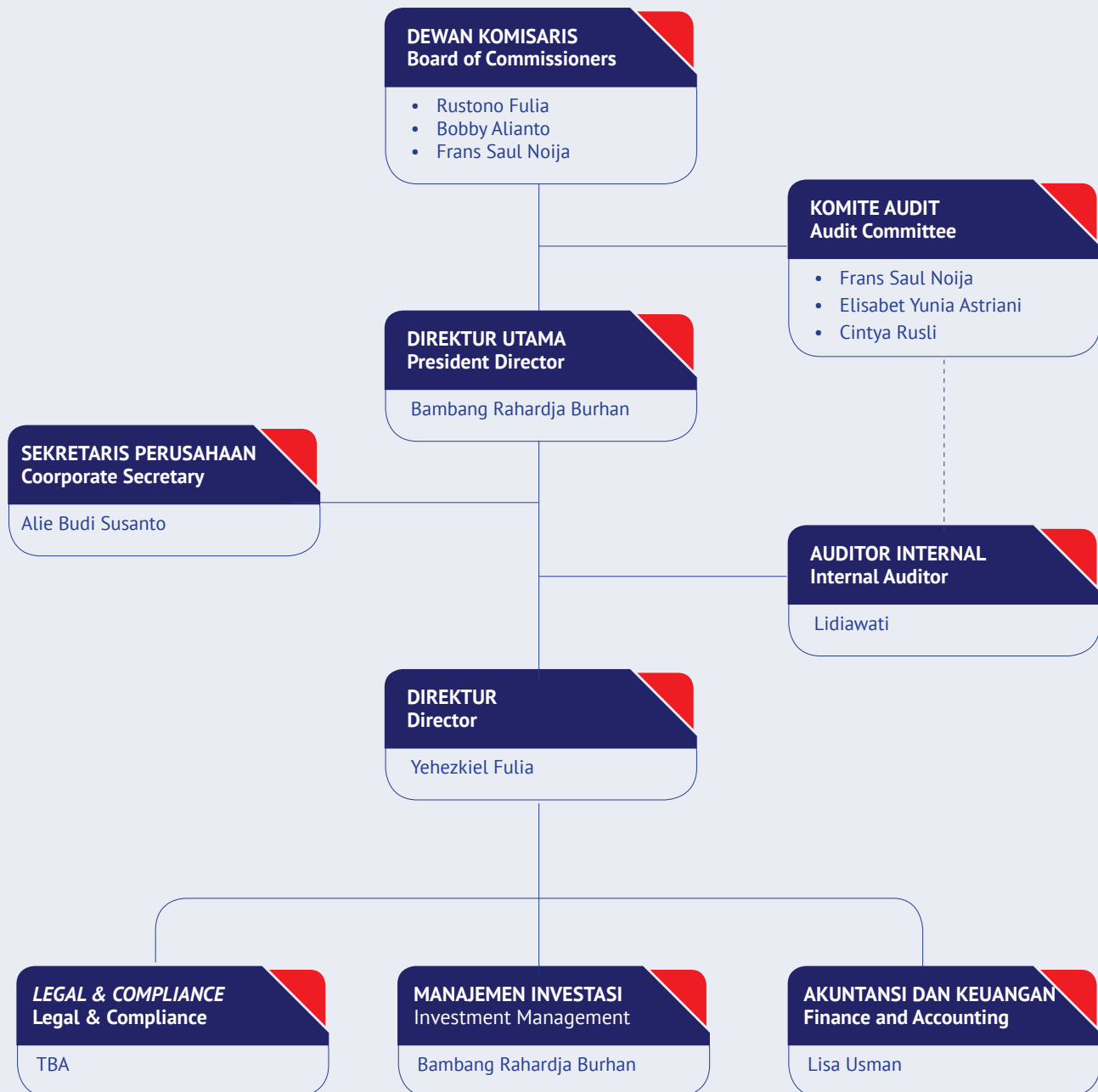
In the financial year of 2023, as contained in the Deed Number 5 dated June 6, 2023, signed before Notary Emmi Yatmini, S.H., concerning the Statement of Resolutions of Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS), the shareholders of the Company have given their approval to the changes of purposes and objectives of the Company establishment, namely to operate as an investment company (*holding company*) and management consultancy.

Therefore, as the approval to the changes was made effective as of this year, the Company has carried out the business activity in accordance with the renewed purposes and objectives of the Company.

OUR SERVICES

According to the latest Articles of Association, the Company provides management consultancy services in its capacity as an investment company for its subsidiary.

STRUKTUR ORGANISASI Organizational Structure

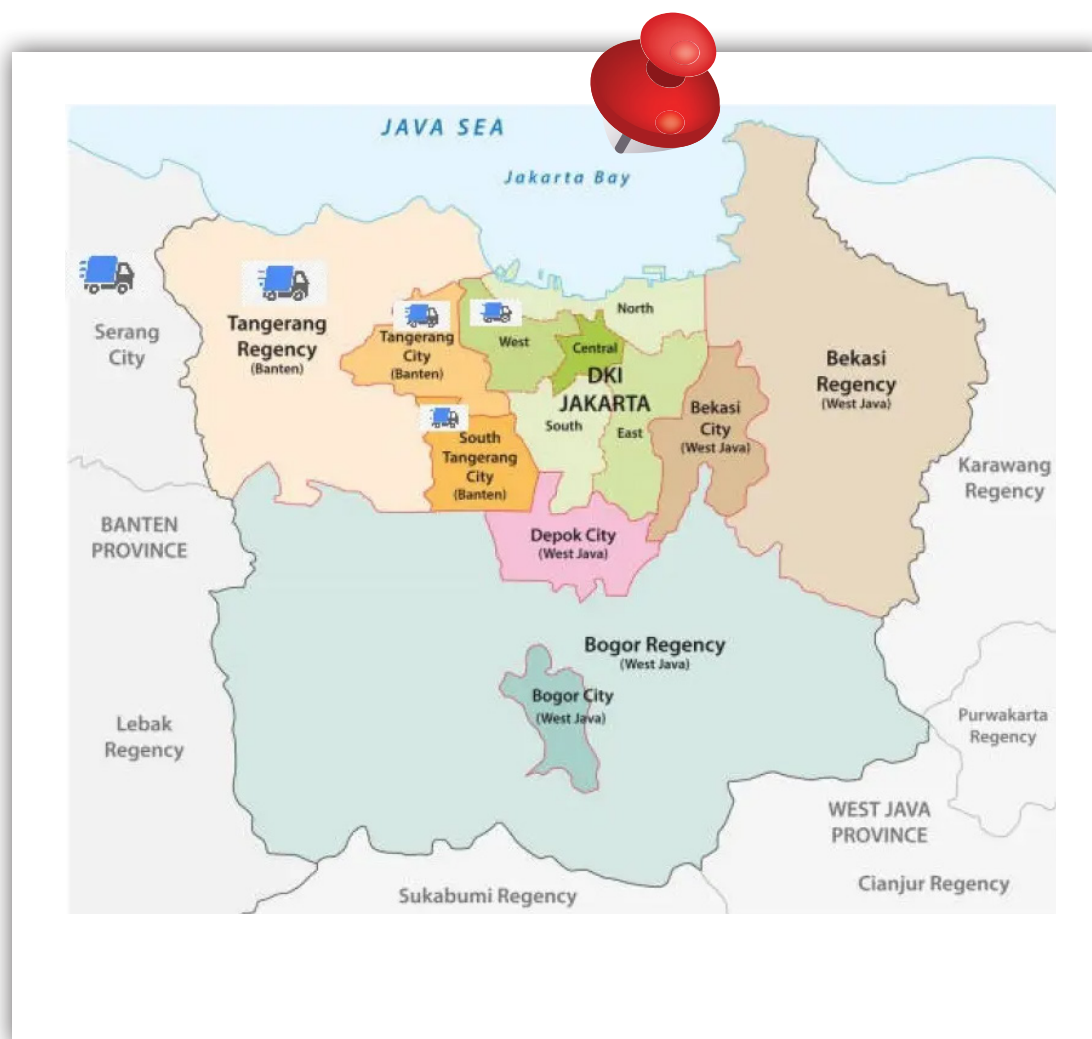


WILAYAH OPERASIONAL

Operational Area

Perseroan melalui entitas anaknya menjalankan kegiatan usaha dengan cakupan wilayah operasional meliputi Kabupaten Tangerang, Kota Tangerang, Tangerang Selatan, Serang, Jakarta dan Bogor.

Through its subsidiary, the Company runs business activities in areas including Tangerang Regency, Tangerang City, South Tangerang, Serang, Jakarta and Bogor.



KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI

Affiliation of Association

Pada tahun 2023, sebagai Perusahaan yang tercatat sahamnya di bursa saham Indonesia, maka Perseroan terdaftar sebagai anggota pada Asosiasi Emiten Indonesia.

In 2023, as a company whose shares are listed on the Indonesia stock exchange, the Company is a registered member of the Association of Indonesia Public-Listed Companies.

MANAJEMEN PERSEROAN Our Management

Sebagaimana dituangkan dalam Akta Pernyataan Sesuai Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPLSB) yang dilaksanakan pada tanggal 6 Juni 2023 yang dituangkan dalam Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 2023, maka terdapat perubahan pada susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tersebut diterangkan pada tabel berikut:

According to the Statement of Resolutions of Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on June 6, 2023, which was contained in Notarial Deed of Emmy Yatmini S.H., No.5 dated June 6, 2023 concerning the change in structures of the Board of Commissioners and Board of Directors.

The compositions of the Board of Commissioners and Board of Directors are explained in the following table:

DEWAN KOMISARIS The Board of Commissioners	
1 Januari 2023 – 6 Juni 2023 January 1, 2023 – June 6, 2023	6 Juni 2023 - 31 Desember 2023 June 6, 2023 - December 31, 2023
Bobby Alianto Komisaris Utama/ President Commissioner Ferry Hadi Saputra Komisaris Independen/ Independent Commissioner	Rustono Fulia Komisaris Utama/ President Commissioner Frans Saul Noija Komisaris Independen/ Independent Commissioner Bobby Alianto Komisaris/ Commissioner

DIREKSI The Board of Directors	
1 Januari 2023 – 6 Juni 2023 January 1, 2023 – June 6, 2023	6 Juni 2023 - 31 Desember 2023 June 6, 2023 - December 31, 2023
Risming Andyanto Direktur Utama/ President Director Djoko Purwanto Direktur/ Director Toto Iriyanto Direktur Independen/ Independent Director	Bambang Rahardja Burhan Direktur Utama/ President Director Yehezkiel Fulia Direktur/ Director

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Perseroan memastikan bahwa Komisaris Independen yang menjabat untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 telah menjunjung tinggi independensi dan profesionalitas dalam melaksanakan tugasnya sehari-hari. Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria minimum untuk dipilih sebagai Komisaris Independen sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

THE DECLARATION OF INDEPENDENCE OF INDEPENDENT COMMISSIONER

The Company ensures that the Independent Commissioner who serves the Company in the Financial Year ending on December 31, 2023, is committed to independence principle and professionalism while carrying out his daily duties. The Independent Commissioner of the Company has fulfilled the minimum criteria to be appointed as Independent Commissioner according to the provisions of the prevailing regulations.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Profile of Board of Commissioner



RUSTONO FULIA
Komisaris Utama
President Commissioner

MASA TUGAS Term of Office	6 Juni 2023 – 6 Juni 2028	June 6, 2023 – June 6, 2028
KEWARGANEGARAAN Nationality	Indonesia	Indonesia
DASAR PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 2023	Deed of Notary Emmy Yatmini S.H., No. 5 dated June 6, 2023
USIA Age	60 tahun (per tanggal 31 Desember 2023)	60 years old (as of December 31, 2023)
DOMISILI Domicile	Kedoya Elok Plaza Blok DA No. 3 Jakarta	Kedoya Elok Plaza Blok DA No. 3 Jakarta
PENDIDIKAN Education	S1 Ekonomi	Bachelor of Economics Degree
RIWAYAT PEKERJAAN DAN RANGKAP JABATAN Work Experience and Concurrent Positions	Memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun dalam memimpin perumusan dan pengelolaan strategi perusahaan dan penjualan, Rustono Fulia adalah <i>Founder/CEO</i> PT Indoraya Tunggal Pratama (1995-kini) serta <i>Chief Executive Officer</i> (CEO) PT Rusindo Eka Raya (2003-kini) dan <i>Founder/CEO</i> PT Blessindo IntiLand (2013-kini). Beliau saat ini juga merangkap jabatan sebagai anggota Direksi di PT Rusco Online Distribusi, PT Blessindo Bangun Sejahtera dan PT Rusco Logistic International.	With more than 20 years of experience in leading the formulation and management of corporate strategies and sales, Rustono Fulia is the <i>Founder/CEO</i> of PT Indoraya Tunggal Pratama (1995-present) as well as <i>Chief Executive Officer</i> (CEO) of PT Rusindo Eka Raya (2003-present) and <i>Founder/CEO</i> of PT Blessindo IntiLand (2013-present). Rustono Fulia is also currently holding positions as a member of the Board of Directors at PT Rusco Online Distribution, PT Blessindo Bangun Sejahtera and PT Rusco Logistic International.
HUBUNGAN AFILIASI Affiliate Relation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi Dewan Komisaris lainnya namun memiliki hubungan dengan anggota Direksi Perseroan, yaitu Bapak Yehezkiel Fulia.	He is unaffiliated with other members of Board of Commissioners yet has affiliate relation with Mr. Yehezkiel Fulia, the Company's Director.



FRANS SAUL NOIJA
Komisaris Independen
Independent Commissioner

MASA TUGAS Term of Office	6 Juni 2023 – 6 Juni 2028	June 6, 2023 – June 6, 2028
KEWARGANEGARAAN Nationality	Indonesia	Indonesia
DASAR PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 2023	Deed of Notary Emmy Yatmini S.H., No. 5 dated June 6, 2023
USIA Age	62 tahun (per tanggal 31 Desember 2023)	62 years old (as of December 31, 2023)
DOMISILI Domicile	Jalan Nusa Indah 3 No. 51 Cengkareng Indah, Jakarta	Nusa Indah Street 3 No. 51 Cengkareng Indah, Jakarta
PENDIDIKAN Education	S1 Akuntansi dari STIE International Golden Institute Jakarta (2003)	Bachelor of Accounting from STIE International Golden Institute Jakarta (2003)
RIWAYAT PEKERJAAN DAN RANGKAP JABATAN Work Experience and Concurrent Positions	Saat ini beliau juga dipercaya untuk menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan. Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai <i>Asisten Account Officer</i> Analis Kredit Corporate BRI Cabang Jakarta (April - Desember 1988), <i>Asisten Account Officer</i> Analis Kredit Komersial BRI Cabang Jakarta (Januari - November 1989), <i>Asisten Account Officer</i> Analis Kredit Bisnis Pertanian BRI Cabang Jakarta (Desember 1989 – Oktober 1990), <i>Account Officer</i> Analis Kredit <i>Corporate Korea Exchanges Bank Danamon Jakarta</i> (November 1990 – April 1992), <i>Trade Finance Operation Korea Exchanges Bank Danamon Jakarta</i> (Mei 1992 – Desember 1996),	Currently, he is appointed to serve as a member of the Audit Committee of the Company. He once served as an Assistant Account Officer of Corporate Credit Analyst of BRI of Jakarta Branch (April - December 1988), Assistant Account Officer of Commercial Credit Analyst of BRI of Jakarta Branch (January - November 1989), Assistant Account Officer of Agriculture Business Credit Analyst of BRI of Jakarta Branch (December 1989 - October 1990), Account Officer of Corporate Credit Analyst at Korea Exchange Bank Danamon Jakarta (November 1990 - April 1992), Trade Finance Operation of Korea Exchange Bank Danamon Jakarta (May 1992 - December 1996),

	Tim Internal Audit Korea Exchanges Bank Danamon Jakarta (Januari 1996 - Oktober 2000), Senior Internal Audit Korea Exchanges Bank Danamon Jakarta (November 2000 - Oktober 2002), <i>Chief Tim Internal Audit/ Chief SKAI</i> – Korea Exchange Bank Jakarta (Oktober 2002 - Maret 2006), <i>Officer Trade Finance & Credit Operation Team</i> Korea Exchange Bank Jakarta (April 2006 - September 2007), <i>Officer Corporate Credit</i> Korea Exchange Bank Jakarta (Oktober 2006 - Maret 2007), <i>Chief Credit Operation Team</i> Korea Exchange Bank Jakarta (April 2007 - Februari 2010), <i>Chief Cash & Payment Collection Remittance Department</i> Korea Exchange Bank Jakarta (Maret 2010 - April 2011), Kepala Cabang - Kelapa Gading Korea Exchange Bank Jakarta (Mei 2011 - Juni 2012).	Internal Audit Team of Korea Exchange Bank Danamon Jakarta (January 1997 - October 2000), Senior Internal Audit of Korea Exchange Bank Danamon Jakarta (November 2000 - October 2002), Chief of Internal Audit Team/Chief of SKAI - Korea Exchange Bank Jakarta (October 2002 - March 2006), Officer for Trade Finance & Credit Operation Team of Korea Exchange Bank Jakarta (April 2006 - September 2007), Officer for Corporate Credit of Korea Exchange Bank Jakarta (October 2006 - March 2007), Chief of Credit Operation Team of Korea Exchange Bank Jakarta (April 2007 - February 2010), Chief of Cash & Payment Collection Remittance Department of Korea Exchange Bank Jakarta (March 2010 - April 2011), Head of Kelapa Gading Branch of Korea Exchange Bank Jakarta (May 2011 - June 2012).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliate Relation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya maupun pemegang saham pengendali Perseroan.	He is unaffiliated with any other members of Board of Directors, Board of Commissioners, or the controlling shareholders of the Company.



BOBBY ALIANTO
Komisaris
Commissioner

MASA TUGAS Term of Office	6 Juni 2023 – 6 Juni 2028	June 6, 2023 - June 6, 2028
KEWARGANEGARAAN Nationality	Indonesia	Indonesia
DASAR PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 2023 sebagai Komisaris; Akta Notaris No. 8 Tanggal 27 Juni 2019 sebagai Komisaris Utama	Deed of Notary Emmy Yatmini, S.H., No. 5 dated June 6, 2023 as a Commissioner; Deed of Notary No. 8 dated June 27, 2019 as the President of Commissioner
USIA Age	50 tahun (per tanggal 31 Desember 2023)	50 years old (as of December 31, 2023)
DOMISILI Domicile	Jakarta	Jakarta
PENDIDIKAN Education	SMA Tarakanita Jakarta (1991)	Tarakanita Senior High School Jakarta (1991)
RIWAYAT PEKERJAAN DAN RANGKAP JABATAN Work Experience and Concurrent Positions	Sebelumnya Bobby Alianto adalah Komisaris Utama Perseroan yang menjabat sejak tahun 2019 hingga tanggal 6 Juni 2023. Beliau juga pernah menduduki jabatan sebagai Direktur PT Multi Agro Gemilang Plantation Tbk, Direktur PT Santika Griya Persada, Komisaris PT Boswa Megalopolis, Komisaris di PT Brent Multidaya dan Komisaris di PT Bumi Orion Sawit Subur.	Bobby Alianto was a President Director of the Company who served the Company since 2019 until June 6, 2023. He also has served the positions as the Director of PT Multi Agro Gemilang Plantation Tbk, Director of PT Santika Griya Persada, Commissioner of PT Boswa Megalopolis, Commissioner of PT Brent Multidaya and Commissioner of PT Bumi Orion Sawit Subur.
HUBUNGAN AFILIASI Affiliate Relation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya maupun pemegang saham pengendali Perseroan.	He is unaffiliated with any other members of Board of Directors, Board of Commissioners, or the controlling shareholders of the Company.

PROFIL DIREKSI

Profile of Board of Directors


BAMBANG RAHARDJA BURHAN

 Direktur Utama
President Director

MASA TUGAS Term of Office	6 Juni 2023 – 6 Juni 2028	June 6, 2023 – June 6, 2028
KEWARGANEGARAAN Nationality	Indonesia	Indonesia
DASAR PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 2023 sebagai Komisaris	Deed of Notary Emmy Yatmini, S.H., No. 5 dated June 6, 2023, as a President Director
USIA Age	68 tahun (per tanggal 31 Desember 2023)	68 years old (as of December 31, 2023)
DOMISILI Domicile	Jakarta	Jakarta
PENDIDIKAN Education	- Sarjana Ilmu Ekonomi (<i>Bachelor of Science (Economic)</i>) dari Hull University, Inggris (1978) - Anggota Institute of Chartered Financial Analyst - Anggota Institute of Singapore Chartered Accountants - Anggota Institute of Chartered Accountants in England and Wales	- Bachelor of Science (Economic) from Hull University, England (1978) - Members of Institute of Chartered Financial Analyst - Members of Institute of Singapore Chartered Accountants - Members of Institute of Chartered Accountants in England and Wales
RIWAYAT PEKERJAAN DAN RANGKAP JABATAN Work Experience and Concurrent Positions	Saat ini Bambang Rahardja Burhan masih menjabat sebagai Komisaris PT Alkasa Industrindo Tbk dan PT Communication Cable Systems Indonesia Tbk. Beliau juga pernah menjabat sebagai Kepala Bagian Keuangan PT iForte Solusi Infotek (2015-2019), Kepala Bagian Keuangan PT Baturona Adimulia (2010-2013), Country CFO Standard Chartered Indonesia (2001-2002), Manajer Keuangan AVIVA Insurance Hong Kong (1998-2000), VP Citibank Indonesia (1985-1994).	Currently, Bambang Rahardja Burhan holds positions as Commissioner of PT Alkasa Industrindo Tbk and of PT Communication Cable Systems Indonesia Tbk. He also has served as Head of Finance of PT iForte Solusi Infotek (2015-2019), Head of Finance of PT Baturona Adimulia (2010-2013), Country CFO of Standard Chartered Indonesia (2001-2002), Financial Manager of AVIVA Insurance Hong Kong (1998-2000), VP at Citibank Indonesia (1985-1994).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliate Relation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris lainnya maupun pemegang saham pengendali Perseroan.	He is unaffiliated with any other members of Board of Directors, Board of Commissioners, or the controlling shareholders of the Company.



YEHEZKIEL FULIA
Direktur
Director

MASA TUGAS Term of Office	6 Juni 2023 – 6 Juni 2028	June 6, 2023 – June 6, 2028
KEWARGANEGARAAN Nationality	Indonesia	Indonesia
DASAR PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 2023 sebagai Direktur	Deed of Notary Emmy Yatmini, S.H., No. 5 dated June 6, 2023 as a Director.
USIA Age	26 tahun (per tanggal 31 Desember 2023)	26 years old (as of December 31, 2023)
DOMISILI Domicile	Jakarta	Jakarta
PENDIDIKAN Education	Sarjana Bisnis dari STIE Prasetya Mulya (2017)	Bachelor of Business from STIE Prasetya Mulya (2017)
RIWAYAT PEKERJAAN DAN RANGKAP JABATAN Work Experience and Concurrent Positions	Yehezkiel Fulia saat ini masih dipercaya sebagai CEO PT. Rusco Online Distribusi, Jakarta (2020-kini) dan Komisaris Utama PT Rusindo Eka Raya Jakarta (2020-kini). Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai <i>Commercial Manager</i> di PT Forsindo Mandiri Utama (2015-2017).	Yehezkiel Fulia is currently serving as CEO of PT. Rusco Online Distribution, Jakarta (2020-present) and as President Commissioner of PT Rusindo Eka Raya Jakarta (2020-present). He once served as Commercial Manager at PT Forsindo Mandiri Utama (2015-2017).
HUBUNGAN AFILIASI Affiliate Relation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya namun memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris Perseroan, yaitu Bapak Rustono Fulia.	He has no affiliate relation with any members of Board of Directors, yet has affiliate relation with Mr. Rustono Fulia, the Company's Commissioner.



SUMBER DAYA MANUSIA Human Resources



Jumlah Karyawan 2023
Total Employees 2023

116

Orang/ Employees

Pada tahun 2023, Perseroan mengelola karyawan sebanyak 8 orang yang seluruhnya ditempatkan di kantor pusat Perseroan dan Karyawan anak Perusahaan berjumlah 116.

Berikut demografi karyawan Perseroan untuk periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022:

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia Employee Composition Based on Age

RENTANG USIA/Age Range	2023	2022
>51 tahun/ Years Old	19	1
41-50 tahun/ Years Old	24	6
31-40 tahun/ Years Old	36	0
21-30 tahun/ Years Old	36	0
<21 tahun/ Years Old	1	0
Jumlah/ Total	116	7

In 2023, the Company managed eight employees all stationed at the Company's head office and 116 employees of the Company's subsidiary.

Below is the employee demographics of the Company for periods ending on December 31, 2023, and December 31, 2022:

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin Employee Composition Based on Gender

JENIS KELAMIN/Gender	2023	2022
Pria/ Male	81	6
Wanita/ Female	35	1
Jumlah/ Total	116	7

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian Employee Composition Based on Employment Status

STATUS KEPEGAWAIAN/Employment Status	2023	2022
Karyawan Tetap/ Permanent Employees	30	7
Karyawan Kontrak/ Contract Employees	86	-
Jumlah/ Total	116	7

Komposisi Karyawan Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan Employee Composition Based on Educational Background

TINGKAT PENDIDIKAN/Educational Level	2023	2022
Sarjana S-2/ Postgraduate Degree	-	4
Sarjana S-1/ Undergraduate Degree	18	2
Sekolah Menengah Atas atau Setara Senior High School or Equivalent	90	1
Sekolah Menengah Pertama Junior High School	8	-
Jumlah/ Total	116	7

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan Employee Composition Based on Job Position

JABATAN/Position	2023	2022
Direktur/ Director	6	6
Manager/ Manager	8	1
Supervisor	10	0
Staf/ Staff	21	0
Sales	34	0
Driver	13	0
Helper, Security, Cleaning Service	24	0
Jumlah / Total	116	7

INFORMASI KEPADA PEMEGANG SAHAM Information for Shareholders

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM PERSEROAN DENGAN KEPEMILIKAN >5% PER 1 JANUARI 2023 DAN 31 DESEMBER 2023

SHAREHOLDER COMPOSITION OF THE COMPANY WITH >5% OWNERSHIP AS OF JANUARY 1, 2023 AND DECEMBER 31, 2023:

NAMA PEMEGANG SAHAM Shareholders Name	1 JANUARI 2023/ January 1, 2023			31 DESEMBER 2023/ December 31, 2023		
	JUMLAH SAHAM YANG DIMILIKI Total Shares Owned	MODAL DITEMPATKAN/ DISETOR Issued/Paid-in Capital (Rp)	PERSENTASE KEPEMILIKAN Ownership Percentage (%)	JUMLAH SAHAM YANG DIMILIKI Total Shares Owned	MODAL DITEMPATKAN/ DISETOR Issued/Paid-in Capital (Rp)	PERSENTASE KEPEMILIKAN Ownership Percentage (%)
Layman Holdings Pte. Ltd.	1.200.000.000	120.000.000.000	30,26	1.200.000.000	120.000.000.000	30,26
PT Intiputera Bumitirta	760.254.545	76.025.454.500	19,17	760.254.545	76.025.454.500	19,17
Keraton Investments Ltd.	508.260.231	50.826.023.100	12,81	508.260.231	50.826.023.100	12,81
Nany Indrawaty Sutanto	322.438.500	32.243.850.000	8,13	322.438.500	32.243.850.000	8,13
Leo Andyanto	227.328.700	22.732.870.000	5,73	227.328.700	22.732.870.000	5,73
Masyarakat Public	948.068.163	94.808.816.300	23,91	948.068.163	94.806.816.300	23,90
Jumlah Total	3.966.350.139	396.635.013.900	100,00	3.966.350.139	396.635.013.900	100,00

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM PERSEROAN DENGAN KEPEMILIKAN <5% PER 1 JANUARI 2023 DAN 31 DESEMBER 2023

SHAREHOLDER COMPOSITION OF THE COMPANY WITH <5% OWNERSHIP AS OF JANUARY 1, 2023 AND DECEMBER 31, 2023:

Dalam komposisi pemegang saham Perseroan, tidak terdapat pemegang saham dengan kepemilikan <5% per tanggal 31 Desember 2023.

In the composition of shareholders of the Company, there was no shareholder with <5% ownership as of December 31, 2023.

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH ANGGOTA DIREKSI/
DEWAN KOMISARISSHARE OWNERSHIP BY BOARD OF DIRECTORS AND
BOARD OF COMMISSIONERS

NAMA PEMEGANG SAHAM Shareholders Name	1 JANUARI 2023/ January 1, 2023			31 DESEMBER 2023/ December 31, 2023		
	JUMLAH SAHAM YANG DIMILIKI Total Shares Owned	MODAL DITEMPATKAN/ DISETOR Issued/Paid-in Capital (Rp)	PERSENTASE KEPEMILIKAN Ownership Percentage (%)	JUMLAH SAHAM YANG DIMILIKI Total Shares Owned	MODAL DITEMPATKAN/ DISETOR Issued/Paid-in Capital (Rp)	PERSENTASE KEPEMILIKAN Ownership Percentage (%)
Rustono Fulia Komisaris Utama President Commissioner	Nihil None	Nihil None	Nihil None	0	0	0
Frans Saul Noiija Komisaris Independen Independent Commissioner	Nihil None	Nihil None	Nihil None	0	0	0
Bobby Alianto Komisaris Commissioner	Nihil None	Nihil None	Nihil None	0	0	0
Bambang Rahardja Burhan Direktur Utama President Director	Nihil None	Nihil None	Nihil None	0	0	0
Yehezkiel Fulia Direktur Director	Nihil None	Nihil None	Nihil None	655.300	655.300.000	< 5

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN
KLASIFIKASI PEMEGANG SAHAMSHAREHOLDER COMPOSITION BASED ON
CLASSIFICATION OF SHAREHOLDERS

KLASIFIKASI PEMEGANG SAHAM Classification of Shareholders	JUMLAH PEMEGANG SAHAM Total Shareholders	JUMLAH SAHAM Total Shares	PERSENTASE Percentage
Domestik/ Domestic			
Perorangan/ Individual	2193	1.222.863.972	30.83
Perseroan Terbatas/ Limited Liability Company	20	1.032.707.436	26.04
Koperasi/ Cooperative	1	900.000	0.02
Sub Total/Sub Total		2.256.471.408	56.89
Asing/ Foreign			
Perorangan/ Individual	6	1.572.100	0.04
Perseroan Terbatas/ Limited Liability Company	4	1.708.306.631	43.07
Sub Total/Sub Total		1.709.878.731	43.11
TOTAL/ TOTAL	2224	3.966.350.139	100.00

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM DOMESTIK DAN INTERNASIONAL



COMPOSITION OF DOMESTIC AND INTERNATIONAL SHAREHOLDERS

● Layman Holdings Pte. Ltd.	1.200.000.000 saham/shares	30.25%
● PT. Intiputera Bumitirta	760.254.545 saham/shares	19.17%
● Keraton Investment Ltd.	508.260.231 saham/shares	12.81%
● Nany Indrawaty Sutanto	322.438.500 saham/shares	8.13%
● Leo Andyanto	227.328.700 saham/shares	5.73%
● Publik/ Public	948.068.163 saham/shares	23.91%
Total/ Total	3.966.350.139 saham / shares	100%

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Perseroan mencatatkan sahamnya dengan kode "LAPD" di Bursa Efek Indonesia (BEI) tanggal 17 Juli 2001 dengan melepas 215.000.000 saham ke publik atau setara dengan 27,91% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan, yang terdiri dari 60.000.000 saham baru dan 155.000.000 saham pendiri, dengan harga penawaran Rp200/per lembar saham.

Namun dikarenakan ekuitas Perseroan yang negatif, BEI melalui surat No. Peng-SPT-00014/BEI.PP3/07-2020 memutuskan untuk menghentikan perdagangan saham LAPD terhitung mulai dari tanggal 2 Juli 2020. Namun BEI resmi mencabut kembali keputusan tersebut per tanggal 1 November 2023 dan kembali membuka perdagangan saham Perseroan terhitung mulai Sesi I Perdagangan Efek tanggal 2 November 2023 di seluruh pasar.

Pada penutupan perdagangan saham di Bursa Efek Indonesia per tanggal 31 Desember 2023, saham LAPD diperdagangkan di level Rp 6 per lembar saham dengan total saham beredar sebanyak 3.966.350.139 lembar saham

KRONOLOGI PENCATATAN EFEK LAINNYA

Perseroan tidak menerbitkan obligasi atau efek lainnya di bursa manapun sepanjang tahun 2023.

SHARE LISTING CHRONOLOGY

The Company listed its shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on July 17, 2001, by offering 215,000,000 shares to the public or equal with 27.91% of the Company's issued and paid-in capital, consisting of 60,000,000 new shares and 155,000,000 of founders' shares, at Rp200/per share.

However, due to the Company's negative equity, IDX in a letter No. Peng-SPT-00014/BEI.PP3/07-2020, decided to suspend the share trading starting on July 2, 2020. However, IDX officially revoked the decision as of November 1, 2023, and resumed the share trading starting from the first trading session on November 2, 2023, at the entire market.

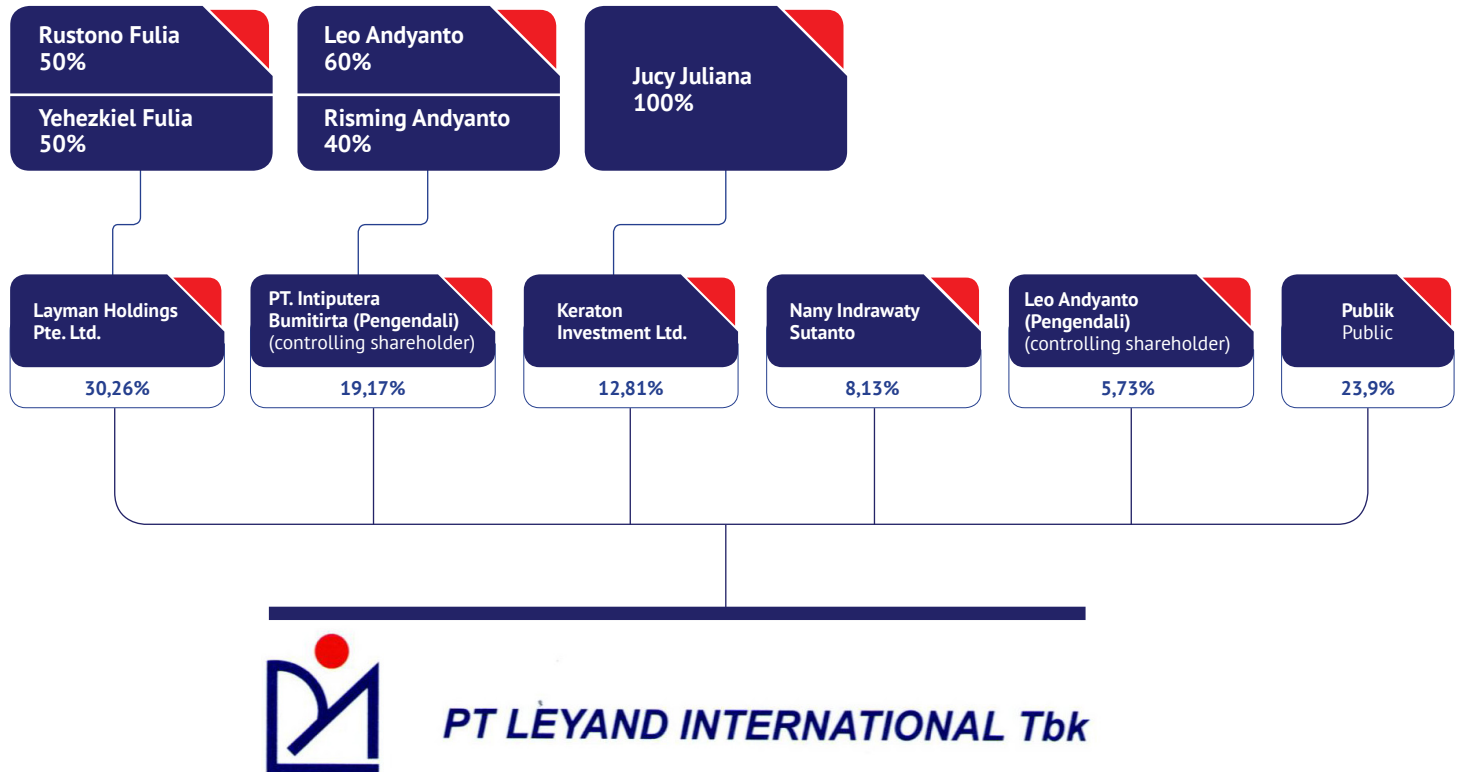
At the closing of the share trading on Indonesia Stock Exchange on December 31, 2023, LAPD shares were traded at Rp6 per share, with total outstanding shares of 3,966,350,139.

LISTING CHRONOLOGY OF OTHER SECURITIES

The Company has not issued any bonds or other securities in the course of 2023.

STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

The Company Group's Structure



PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk

TENTANG PEMEGANG SAHAM PENGENDALI DAN PEMILIK MANFAAT AKHIR

Pemegang saham pengendali Perseroan adalah Bapak Leo Andyanto dan PT Intiputera Bunitirta yang memiliki saham Perseroan sebesar 5,73% dan 19,17%. Sedangkan pemilik manfaat akhir Perseroan adalah Bapak Leo Andyanto yang memiliki saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung melalui PT Intiputera Bunitirta.

ABOUT THE CONTROLLING SHAREHOLDERS AND ULTIMATE BENEFICIAL OWNER

Our controlling shareholders are Mr. Leo Andyanto and PT Intiputera Bunitirta which own the Company's shares by 5.73% and 19.17%. Meanwhile, the Company's ultimate beneficial owner is Mr. Leo Andyanto who owns the Company's shares, both directly and indirectly, through PT Intiputera Bunitirta.



Entitas Anak
Subsidiaries

NAMA PERUSAHAAN Company Name	TANGGAL PENDIRIAN Date of Establishment	BIDANG USAHA Business Field	PERSENTASE KEPEMILIKAN PERSEROAN Percentage of The Company's Ownership (%)	TOTAL ASET Total Asset	ALAMAT Address
PT Asta Keramasan Energi	30 November 2004 November 30, 2004	Industri Pembangkit Listrik dan Energi Power Plant and Electric Power Industry	60		Panin Tower Lantai 11, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270 Telepon : 62-21-72781895 Faksimili : 62-21-72781896
Sumatera Energy Capital	20 September 2006 September 20, 2006	Perusahaan <i>Holding</i> Lainnya Other Holding Companies	100		10 Anson Road #03-05 International Plaza Singapore 079903 Telepon : 65-63233957 Faksimili : 65-63233959
PT Rusindo Eka Raya	17 Februari 1999 February 17, 1999	1. Industri Pengolahan; 2. Konstruksi; 3. Perdagangan Besar dan Eceran, Perawatan dan Reparasi Mobil dan Motor; 4. Pengangkutan dan Pergudangan; 5. <i>Real Estate</i> ; 6. Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi, Ketenagakerjaan, Agen Perjalanan dan Penunjang Usaha Lainnya. 1. Manufacturing Industry; 2. Construction; 3. Wholesale and retail trade, car and motorcycle maintenance and repair; 4. Transportation and Warehousing; 5. Real Estate; 6. Rental Activities and Business Leasing without Option Rights, Employment, Travel Agencies, and Other Business Support Activities.	51		Jl. Imam Bonjol No. 228, RT 001/RW 005 Bojong Jaya, Karawaci, Kota Tangerang Banten 15115

AKUNTAN PUBLIK

Public Accountant

Sesuai Keputusan RUPST tanggal 6 Juni 2023, Perseroan memberikan delegasi kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk akuntan publik yang akan melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2023. Untuk itu, Perseroan menunjuk Akuntan Publik Linda Wahyuni Wijaya dari Kantor Akuntan Publik Maurice Ganda Nainggolan & Rekan yang beralamat Epiwalk Office Suites 6th Floor Unit 639-641 Komplek Rasuna Epicentrum, Jl HR. Rasuna Said Kuningan, Jakarta Selatan 12940, untuk melakukan audit atas laporan keuangan Perusahaan pada periode tersebut.

Selama periode penugasannya, Akuntan Publik tidak memberikan jasa non audit lainnya. Kemudian atas jasa audit yang diberikannya, maka Perseroan membayar komisi sebesar Rp. 125.000.000 (seratus dua puluh lima juta rupiah) belum PPN

Following the AGMS' resolutions on June 6, 2023, the Company delegated the rights to the Board of Commissioner to appoint a Public Accountant to audit the financial statements of the Company for the Financial Year ending on December 31, 2023. The Company accordingly has appointed Public Accountant Linda Wahyuni Wijaya of the Public Accounting Firm of Maurice Ganda Nainggolan & Partners whose business location is on Epiwalk Office Suites 6th Floor, Unit 639-641, Rasuna Epicentrum Complex, HR Rasuna Said Street, Kuningan, South Jakarta 12940, to conduct an audit of the financial statements of the Company.

During the assignment period, the Public Accountant did not provide other non-audit services. For such service, the Company paid Rp45,000,000 (forty-five million rupiahs), excluding VAT.

INSTITUSI PENUNJANG PASAR MODAL LAINNYA

Capital Market Supporting Institutions

NAMA INSTITUSI Name of Institution	URAIAN Description
Konsultan Hukum Legal Consultant	
Jurnal & Ponto Law Firm	Lingkup Tugas/Scope of Duties: Memberikan jasa konsultan hukum, termasuk melakukan uji tuntas dari segi hukum, berkaitan dengan penambahan modal dengan hak memesan efek terlebih dahulu, dan sebagainya. Providing legal consulting services, including conducting legal due diligence, relating to the pre-emptive rights issue, and the others. Periode Penugasan/Assignment Period 2023 Komisi/Fee: Rp250.000.000,00
Biro Administrasi Efek Share Registrar	
PT Ficomindo Buana Registrar Jl. Kyai Caringin No. 2 Kelurahan Cideng, Kecamatan Gambir Jakarta Pusat 10150 Telp. : 021-22638327 021-22639048 e-mail : corporate@ficomindo.com helpdesk.ficomindo@gmail.com website: www.ficomindo.com	Lingkup Tugas/Scope of Duty: Pengelolaan administrasi saham pasar sekunder Management of secondary market share administration Periode Penugasan/Assignment Period: 1 Juli 2023-30 Juni 2024 July 1, 2023 - June 30, 2024 Komisi/Fee: 30.000.000



04

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis

Pada tahun ini, Perseroan mengubah fokusnya menjadi *holding company* dengan anak perusahaan yang bergerak di bidang distribusi dan logistik, PT Rusindo Eka Raya (RER). Kinerja RER tentunya tidak terlepas dari daya beli konsumen terhadap produk kebutuhan sehari-hari.

This year, the Company changed its focus to serve as a holding company with a subsidiary engaging in distribution and logistics businesses, PT Rusindo Eka Raya (RER). RER's business performance is unlikely to be separated from the people's purchasing power of daily necessities.

TINJAUAN MAKROEKONOMI The Macroeconomic Overview



Sepanjang tahun 2023, situasi makroekonomi global menghadapi tantangan yang cukup berat. Di tahun pertama selepas pandemi Covid-19 itu, pertumbuhan ekonomi global dibayangi ketidakpastian dengan tingginya tingkat suku bunga dan inflasi global yang antara lain diakibatkan oleh memanasnya situasi geopolitik dunia seiring berlanjutnya Perang Rusia dan Ukraina, serta masih tingginya harga komoditas dunia.

Dana Moneter Internasional (*International Monetary Fund/IMF*) dalam laporan yang dirilis pada Oktober 2023 memperkirakan laju ekonomi global akan melemah ke level 3,0% di tahun 2023 dan terus melambat ke level 2,9% di tahun 2024, di mana negara-negara maju diperkirakan hanya akan tumbuh 1,5% di 2023 dan 1,4% pada tahun 2024 seiring dengan penerapan kebijakan pengetatan moneter.

Perlambatan ekonomi dunia tersebut berdampak pada penyerapan produk-produk ekspor, termasuk produk ekspor asal Indonesia. Pada kuartal III/2023, ekspor barang Indonesia berkontraksi sebesar 4,26%. Akan tetapi, di tengah ketidakpastian kondisi perekonomian global, pertumbuhan ekonomi Indonesia masih menunjukkan tingkat pemulihan yang kuat. Data Badan Pusat Statistik (BPS) menunjukkan pertumbuhan ekonomi Indonesia triwulan III 2023 tumbuh kuat sebesar 4,94% (*year on year/yoy*), meskipun sedikit melambat dari pertumbuhan pada triwulan sebelumnya yang sebesar 5,17% (*yoy*). Pertumbuhan ekonomi dalam negeri ini didukung oleh permintaan domestik yang cukup solid. Konsumsi rumah tangga tumbuh sebesar 5,06% (*yoy*), seiring dengan kenaikan mobilitas yang terus berlanjut, daya beli masyarakat yang stabil, serta keyakinan konsumen yang masih tinggi.

The global macroeconomic situation faced severe challenges throughout 2023. In the first year post the Covid-19 pandemic, global uncertainties have overshadowed the economic growth with high interest rates and global inflation, among others caused by the warming geopolitical situation due to the continuing Russia and Ukraine War, as well as consistently high world commodity prices.

The International Monetary Fund (IMF) in its October 2023 report expected the global economy to weaken to 3.0% in 2023 and to go down further to 2.9% in 2024, with advanced countries expected to grow at only 1.5% in 2023 and 1.4% in 2024, respectively, as they started to feel the impacts of the implementation of monetary tightening policies.

The global economic slowdown had adverse impact on the sale of export products, including Indonesian export products. In the third quarter of 2023, Indonesia's exports of goods contracted by 4.26%. Despite the global uncertainties, Indonesia's economic growth showed resilience. Data from Central Bureau of Statistics showed that Indonesia grew at 4.94% (*year on year/yoy*) in Q3/2023 compared to 5.17% *yoy* in the previous quarter. The domestic economy was sustained by the solid performance of domestic consumption. Household consumption expanded by 5.06% as mobility continued to improve, people's purchasing power stabilized and consumer confidence was maintained high.

TINJAUAN INDUSTRI

Industry Overview

Pada tahun ini, Perseroan mengubah fokusnya menjadi *holding company* dengan anak perusahaan yang bergerak di bidang distribusi dan logistik, PT Rusindo Eka Raya (RER). Kinerja RER tentunya tidak terlepas dari daya beli konsumen terhadap produk kebutuhan sehari-hari.

Tingkat kepercayaan konsumen domestik sempat mengalami penurunan pada awal tahun 2023. Namun, sebagaimana diungkapkan dalam laporan "e-Conomy SEA 2023" yang dirilis Google, Temasek & Bain & Company, tingkat kepercayaan konsumen mulai pulih pada kuartal III/2023 seiring dengan melambatnya laju inflasi.

Laporan itu juga menunjukkan bila laju inflasi melambat lebih cepat daripada yang diperkirakan dan Indonesia akan mengalami pertumbuhan ekonomi yang lebih tinggi dibandingkan negara-negara Asia Tenggara lainnya.

This year, the Company changed its focus to serve as a holding company with a subsidiary engaging in distribution and logistics businesses, PT Rusindo Eka Raya (RER). RER's business performance is unlikely to be separated from the people's purchasing power of daily necessities.

The domestic consumer confidence has decreased at the beginning of 2023. However, as revealed in the "e-Conomy SEA 2023" report released by Google, Temasek & Bain & Company, consumer confidence began to recover in the third quarter of 2023 in line with the slowing inflation rate.

The report also confirms that inflation eased faster than expected and Indonesia was likely to grow faster than the regional average.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

Overview of Performance of Each Business Segment

Pada tahun 2023, Perseroan menjalankan kegiatan usaha utama sebagai *holding company* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya, dengan lingkup usaha mencakup:

- Aktivitas keuangan;
- Asuransi ;
- Professional;
- Ilmiah dan teknis.

Di tahun ini, Perseroan telah menetapkan strategi umum yang meliputi:

- Mengajukan pinjaman kepada pemegang saham untuk menyehatkan kondisi keuangan Perseroan dan mendukung rencana pengambilalihan 51% saham RER;
- Mengajukan kepada BEI untuk membuka suspensi atas perdagangan saham Perseroan.

Penerapan strategi tersebut berhasil mengembalikan kepercayaan investor kepada Perseroan sehingga hingga per tanggal 2 November 2023, saham Perseroan telah kembali diperdagangkan di BEI dan Perseroan fokus menjalani peran baru sebagai *holding company*.

In 2023, the Company served the role of holding company and other management consultant activities as the main business activities, with scope of activities as follows:

- Financial services;
- Insurance;
- Professional;
- Scientific and technical.

This year, the Company has established strategies which included:

- Proposing borrowing plan to shareholders to sustain the Company's financial condition and support the acquisition plan of 51% of RER's shares;
- Proposing to IDX to revoke the trading suspension of the Company's shares;

The implementation of those strategies has successfully restored the investor confidence in the Company, thus allowing the Company's shares to resume its trading on the IDX as of November 2, 2023, and the Company becomes more focused on its new role as a holding company.

KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN Company's Financial Performance

Laporan keuangan konsolidasian Perseroan disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI), dan peraturan pasar modal antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

Laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 telah diaudit oleh KAP Maurice Ganda Nainggolan dan Rekan dan memperoleh opini "wajar, dalam semua hal yang material".

The Company's consolidated financial statements are prepared and presented in accordance with Indonesia Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board - Institute of Indonesian Chartered Accountants (DSAK-IAI), and capital market regulations including the Financial Services Authority Regulation/ Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (OJK / Bapepam-LK) No. VIII.G.7 concerning the Presentation and Disclosure of Financial Statements of Issuers or Public Companies.

Consolidated financial statements of the Company for the financial year ending on December 31, 2023 were audited by Public Accounting Firm of Maurice Ganda Nainggolan and Partners and earned an "unmodified" opinion.

LAPORAN POSISI KEUANGAN

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

(Dalam Rupiah Penuh/ in Full Rupiah)

URAIAN	DESCRIPTION	2023	2022
Aset Lancar	Current Assets	104.805.651.945	36.553.333
Aset Tidak Lancar	Non-Current Assets	98.794.360.723	27.977.500
Total Aset	Total Assets	203.600.012.669	64.530.833
Liabilitas Jangka Pendek	Short-Term Liabilities	102.420.188.085	14.989.027.796
Liabilitas Jangka Panjang	Long-term liabilities	57.507.875.990	500.915.000
Total Liabilitas	Total Liabilities	159.928.064.075	15.489.942.796
Ekuitas (Defisiensi Modal)	Equity (Capital Deficiency)	43.671.948.594	(15.425.411.963)

• Aset

Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan total nilai aset sebesar Rp203,60 miliar, yang merupakan peningkatan dibandingkan nilai aset tahun 2022. Hal tersebut dikarenakan perolehan aset tetap sebesar Rp96,51 miliar.

• Liabilitas

Kemudian di sisi liabilitas, Perseroan tahun ini mencatatkan kenaikan liabilitas sebesar 932,47% dari Rp15,49 miliar di tahun 2022, yang sebagian besar dikontribusikan oleh utang bank dan utang kepada Lembaga keuangan non-bank serta utang lain-lain kepada pihak berelasi.

• Ekuitas

Ekuitas Perseroan per tanggal 31 Desember 2023 meningkat sebesar 383,02% menjadi Rp43,67 miliar dari (Rp15,42) miliar di tahun 2022, yang dipengaruhi oleh defisiensi modal yang diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali.

• Assets

In 2023, the Company recorded a total asset value of Rp203.60 billion, an increase compared to the asset value in 2022. The performance was primarily due to the acquisition of fixed assets amounting Rp96.51 billion.

• Liabilities

The Company this year recorded higher liabilities by 932.47 % compared to Rp15.49 billion in 2022, largely contributed by bank debts and debts to non-bank financial institutions and other payables to related parties.

• Equity

The Company's equity as of December 31, 2023 expanded by 383.02% to Rp43.67 billion from (Rp15.42) billion in 2022, as a result of capital deficiency attributable to non-controlling interests.

**LAPORAN LABA (RUGI) DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN****STATEMENTS OF PROFIT (LOSS) AND OTHER
COMPREHENSIVE INCOME**

(Dalam Rupiah Penuh/ in Full Rupiah)

URAIAN	DESCRIPTION	2023	2022
Penjualan Bersih	Net Sales	173.840.919.543	0
Beban Pokok Penjualan	Cost of Goods Sold	(170.613.746.232)	0
Laba Bruto	Gross Profit	3.227.173.311	0
Beban Usaha	Operating Expenses	14.484.240.186	2.925.251.006
Laba (rugi) Sebelum Pajak Penghasilan	Income (Loss) Before Income Tax	(4.137.687.631)	233.113.930.682
Laba (Rugi) Neto Tahun Berjalan	Net Income (Loss) For the Year	(4.155.189.628)	233.113.930.682
Laba (Rugi) Neto Tahun Berjalan yang Diatribusikan kepada:	Net Income (Loss) for the Year Attributed to:		
• Pemilik Entitas Induk	• Owner of Parent Entity	(1.303.577.016)	233.113.930.682
• Kepentingan Non-pengendali	• Non-controlling interests	(2.851.612.612)	-
Total laba (rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year	(4.129.870.314)	233.211.705.682
Total laba (rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan kepada:	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year Attributed to:		
• Pemilik Entitas Induk	• Owner of Parent Entity	(1.280.061.578)	233.211.705.682
• Kepentingan Non-pengendali	• Non-controlling interests	(2.849.808.736)	-

• Penjualan Bersih

Perseroan di tahun 2023 baru memutuskan perubahan fokus bisnis menjadi *holding company*. Penjualan bersih Perseroan tercatat Rp173,84 miliar di tahun 2023.

• Beban Pokok Penjualan

Pada tahun 2023, Perseroan mencatat kenaikan beban pokok penjualan 100% menjadi sebesar Rp170,61 miliar

• Beban Usaha

Selain itu, beban usaha juga tercatat naik dari Rp2,93 miliar di tahun 2022 menjadi Rp14,48 miliar di tahun 2023, yang dipengaruhi oleh kenaikan signifikan pada beban umum dan administrasi.

• Laba Bruto

Laba bruto Perseroan tercatat naik 100% menjadi sebesar Rp3,23 miliar di tahun 2023.

• Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan

Sementara itu laba (rugi) tahun berjalan juga tercatat menurun menjadi minus Rp 4,16 miliar dari sebelumnya Rp233,11 miliar di tahun 2022.

• Net Sales

The Company in 2023 decided to change its business focus to be a holding company. The net sales for 2023 was realized at Rp173.84 billion.

• Cost of Goods Sold

In 2023, the Company recorded 100% increase in cost of goods sold to Rp170.61 billion.

• Operating Expenses

In addition, operating expenses expanded from Rp2.93 billion in 2022 to Rp 14.48 billion in 2023, which was influenced by the significant hike in general and administrative expenses.

• Gross Profit

The Company's gross profit recorded 100% increase to Rp3.23 billion in 2023.

• Net Income (Loss) for the Year

Meanwhile, income (loss) for the year also decreased to minus Rp4.16 billion from previously at Rp233.11 billion in 2022.

• **Laba Komprehensif Lainnya**

Di sisi laba komprehensif lainnya, Perseroan mencatat adanya penurunan, dari Rp233,21 miliar di tahun 2022 menjadi minus Rp4,13 miliar di tahun 2023.

• **Other Comprehensive Income**

In terms of other comprehensive income, the Company recorded a decrease, from Rp233.21 billion in 2022 to minus Rp4.13 billion in 2023.

LAPORAN ARUS KAS

STATEMENTS OF CASH FLOW

(Dalam Rupiah Penuh/ in Full Rupiah)

URAIAN	DESCRIPTION	2023	2022
Arus Kas Bersih diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi	Net Cash Flow Provided from (Used for) Operating Activities	9.877.932.482	(733.948.404)
Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi	Net Cash Flow Provided from Investment Activities	15.773.212.564	-
Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	Net Cash Flow Provided from Investment Activities	4.832.032.856	720.539.500
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Bank	Increase (Decrease) in Net Cash and Banks	30.483.177.902	(13.408.904)
Kas dan Bank Pada Awal Tahun	Cash and Banks at the Beginning of the Year	36.553.333	49.962.238
Kas dan Bank Pada Akhir Tahun	Cash and Banks at the End of the Year	30.519.731.235	36.553.333

• **Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi**

Pada akhir tahun 2023, nilai arus kas bersih diperoleh (digunakan untuk) ari kegiatan operasi mengalami peningkatan sebesar 1.445,86% dari sebelumnya (Rp0.73 miliar) di tahun 2022 menjadi Rp9,88 miliar. Hal tersebut dipengaruhi oleh kenaikan 100% pada penerimaan kas dari pelanggan.

• **Net Cash Flow from Operating Activities**

At the end of 2023, the net cash flow provided from [used for] operating activities increased by 1,445.86% from previously (Rp0.73 billion) in 2022 to Rp9.88 billion in 2023. It is attributed by 100% increase in cash receipts from customers.

• **Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi**

Di tahun ini, Perseroan mencatat peningkatan 100% pada nilai arus kas bersih yang diperoleh dari kegiatan investasi dari Rp0 miliar di tahun 2022 menjadi Rp15,77 miliar di tahun 2023, yang disebabkan oleh penambahan kas yang dibatasi penggunaannya.

• **Net Cash Flow Used for Investment Activities**

This year, the Company recorded a 100% increase in net cash flow provided from investment activities from Rp0 billion in 2022 to Rp 15.77 billion in 2023, primarily due to the addition of cash - appropriated.

• **Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan**

Kinerja arus kas bersih dari kegiatan pendanaan menunjukkan angka positif dengan diterimanya pinjaman perbankan dan lembaga keuangan non bank pada tahun ini untuk memperkuat modal kerja Perseroan. Arus kas bersih yang diperoleh dari kegiatan pendanaan mencapai Rp 4,83 miliar di akhir tahun 2023 dari Rp0,72 miliar di tahun 2022.

• **Net Cash Flow from Funding Activities**

The net cash flow from funding activities showed positive figures, largely contributed by the receipts of bank and non-bank loans this year to strengthen the Company's working capital. Net cash flow obtained from funding activities reached Rp4.83 billion at the end of 2023 from Rp0.72 billion in 2022.

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Untuk memperoleh arus kas yang sehat, Perseroan didukung oleh tingkat kolektibilitas piutang usaha yang semakin baik. Berikut rincian umum piutang usaha Perseroan per 31 Desember 2023:

URAIAN	DESCRIPTION	2023	2022
Belum jatuh tempo	Non-maturity Receivables	4.023.516.385	-
Jatuh tempo:	Receivables that Mature:		
30 hari	30 days	16.662.243.423	-
31-60 hari	31-60 days	2.201.356.986	-
61-90 hari	61-90 days	3.757.370.179	-
>90 hari	>90 days	5.183.880.284	-

COLLECTIBILITY OF RECEIVABLES

The Company's ability to pay debt, both long-term and short-term debt obligations, is measured among which by liquidity ratio. Therefore, it is important for the Company to always maintain healthy cash flow to fulfill all of its financial obligations.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang, baik itu kewajiban utang jangka panjang maupun jangka pendek, antara lain diukur dari rasio likuiditas. Perseroan berupaya menjaga arus kas tetap sehat agar dapat memenuhi seluruh kewajiban keuangannya.

ABILITY TO PAY DEBTS

The Company's ability to pay debt, both long-term and short-term debt obligations, is measured among which by liquidity ratio. Therefore, it is important for the Company to always maintain healthy cash flow to fulfill all of its financial obligations.

RASIO LIKUIDITAS

JENIS RASIO	TYPE OF RATIO	2023	2022
Rasio Lancar	Current Ratio	1,02x	374,75x
Rasio Kas	Cash Ratio	0,29x	0,0024x
Rasio utang terhadap ekuitas	Debt to Equity Ratio	3,66x	1,01x
Rasio utang terhadap Aset	Debt to Asset Ratio	0,78x	221,28x

RASIO LIKUIDITAS**STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL**

Perseroan mengelola struktur permodalannya guna memastikan bahwa Perseroan memiliki tingkat permodalan yang sehat dan kuat untuk mendukung pelaksanaan berbagai agenda korporasi Perseroan di masa datang. Struktur permodalan Perseroan terdiri dari modal saham dan modal laba yang berasal dari internal perusahaan serta pinjaman. Pendanaan eksternal menjadi salah satu alternatif untuk memperkuat modal Perseroan, yang diperoleh dalam bentuk liabilitas jangka panjang dan ekuitas.

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

The Company manages its capital structure to ensure that it has a healthy and strong capital to support the Company's future corporate agendas. The Company's capital structure consists of the company's share capital and retained earnings as well as loans. External funding is one of the alternatives to strengthen the Company's capital, which is obtained in the forms of long-term liabilities and equity.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun 2023 Perseroan memperoleh pinjaman bank sebesar Rp4,0 miliar dari Bank OCBC NISP sesuai Perjanjian Kredit Nomor 038/OL/EMBTGR/SL/EG/VI/2023 tanggal 13 Juni 2023. Selain itu Perseroan juga memperoleh pinjaman total Rp16,56 miliar dari Lembaga keuangan non-bank, yaitu masing-masing Rp16,09 miliar dari PT Berdayakan Usaha Indonesia (Batumbu) dan Rp482,05 juta dari PT Dipo Star Finance. Seluruh pinjaman digunakan untuk memperkuat modal kerja Perseroan.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL 2023

Perseroan pada tahun 2023 tidak melakukan investasi barang modal. Beberapa asset yang diperoleh tahun ini dalam bentuk tanah, bangunan dan kendaraan semata-mata karena dampak akuisisi yang dilakukan Perseroan.

MATERIAL BONDS FOR INVESTMENT OF CAPITAL GOODS

In 2023, the Company obtained a bank loan in an amount of Rp 4.0 billion from Bank OCBC NISP pursuant to Credit Agreement Number 038/OL/EMBTGR/SL/EG/VI/2023 dated June 13, 2023. In addition, the Company also obtained loans totaling Rp16.56 billion from non-bank financial institutions, namely Rp16.09 billion loan from PT Berdayakan Usaha Indonesia (Batumbu) and Rp482.05 million from PT Dipo Star Finance. All loans were used to strengthen the Company's working capital.

REALIZATION OF CAPITAL GOODS INVESTMENT IN 2023

The Company did not realized any capital goods investment in 2023. Some of the assets acquired this year in the forms of land, buildings and vehicles were solely the results of our acquisition.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN Material Information and Facts That Occur Post-Accounting Date

Perseroan pada tahun 2023 tidak memiliki informasi atau fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

The Company in 2023 did not have material information or facts that occurred post-accounting date.

PROSPEK USAHA Business Prospects

Secara umum Perseroan merasa optimistis dengan prospek bisnis di tahun mendatang. Menjalani bisnis yang sangat tergantung dengan kinerja makroekonomi dan daya beli konsumen, Perseroan merasa yakin pemulihan ekonomi Indonesia akan terus berlanjut di tahun 2024, meskipun potensi perlambatan ekonomi global terus membayangi kinerja perekonomian dalam negeri.

Optimisme Perseroan ini didasarkan pada kebijakan *pro-growth* yang dilakukan pemerintah bersama bank sentral dalam rangka menjaga stabilitas pertumbuhan ekonomi Indonesia yang sudah berangsur pulih di atas 5%. Kebijakan moneter yang *pro-growth* ditunjukkan dalam keputusan Rapat Dewan Gubernur (RDG) Bank Indonesia pada 16-17 Januari 2024 yang mempertahankan BI-Rate sebesar 6,00%, suku bunga *Deposit Facility* sebesar 5,25%, dan suku bunga *Lending Facility* sebesar 6,75%.

In general, the Company is optimistic about the business prospects in the coming year. Running a business that is highly dependent on macroeconomic performance and consumer purchasing power, the Company is confident that Indonesia's economic recovery will carry on in 2024, although the potential global economic slowdown continues to overshadow domestic economic performance.

The Company's optimism is based on pro-growth policies carried out by the government and the central bank in order to promote the stability of Indonesia's economic growth which has gradually recovered to above 5%. Pro-growth monetary policy is indicated in the decision of the Bank of Indonesia's Board of Governors Meeting on 16-17 January 2024, which maintained the BI-Rate at 6.00%, the Deposit Facility rate at 5.25%, and the Lending Facility rate at 6.75%.

Keputusan ini ditujukan untuk memperkuat stabilisasi nilai tukar Rupiah serta langkah *pre-emptive* dan *forward looking* untuk memastikan inflasi tetap terkendali dalam sasaran 2,5±1% pada 2024. Sementara itu, kebijakan makroprudensial dan sistem pembayaran tetap *pro-growth* untuk mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan, termasuk untuk mendorong kredit/pembiayaan perbankan kepada dunia usaha dan rumah tangga. Dengan demikian di harapkan daya beli masyarakat tetap baik ke depannya. Menyambut tahun 2024, Perseroan telah menetapkan strategi berikut:

- Pada tahun 2024, Perseroan akan melakukan Aksi Korporasi melalui mekanisme Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) yang bertujuan melakukan akuisisi mayoritas kepemilikan PT Rusco Logistik Internasional, sebuah Perusahaan yang bergerak di bidang Pengangkutan dan Pergudangan. Akuisisi tersebut akan dilakukan pada semester kedua tahun 2024 dan ditargetkan Aksi Korporasi dapat selesai tahap "good fund" di bulan Desember 2024.

PERBANDINGAN TARGET DAN REALISASI 2023

Sebagai *holding company*, Perseroan telah menetapkan target keuangan untuk dicapai oleh entitas anak, PT Rusindo Eka Raya (RER). Berikut ini rincian target keuangan untuk RER dan realisasinya di tahun ini:

URAIAN	REMARKS	TARGET Target	REALISASI Realization	PENCAPAIAN % Achievement %
Pendapatan	Revenue	97,486	104,979	8
Laba (Rugi)	Profit (Loss)	2,278	(4,155)	-282
Struktur Modal	Capital Structure	52,329	43,672	-17
Jumlah Aset	Total Assets	164,353	203,600	24
Jumlah Liabilitas	Total Liabilities	112,024	159,928	43

TARGET DAN PROYEKSI 2024

URAIAN	REMARKS	TARGET Target
Pendapatan	Revenue	250,677
Laba (rugi)	Profit (Loss)	1,859
Struktur Modal	Capital Structure	54,188
Jumlah Aset	Total Assets	171,298
Jumlah Liabilitas	Total Liabilities	117,110

The decision aims to strengthen rupiah exchange rate stabilization as well as pre-emptive and forward-looking measures to ensure inflation remains under control within the targets of 2.5+1% in 2024. Macroprudential policy and the payment system remain pro-growth to support sustainable economic growth, including catalyzing bank lending to businesses and households. Thus, it is expected to sustain the people's purchasing power in the coming years. Entering the year 2024, the Company has set the following strategies:

- In 2024, the Company will carry out the Preemptive Rights (HMETD) aimed at acquiring the majority ownership of PT Rusco Logistik Internasional, a company engaging in Transportation and Warehousing. The acquisition will be carried out in the second half of 2024 and is targeted to complete the "good fund" stage in December 2024.

TARGETS AND REALIZATIONS IN 2023

As a holding company, the Company has set financial targets to be achieved by its subsidiary, PT RT Rusindo Eka Raya (RER). We further detail out the financial targets for RER and its realizations this year as follows:

TARGETS AND PROJECTIONS 2024

ASPEK PEMASARAN Marketing Aspect

Dengan bidang bisnis yang dijalani Perseroan sebagai *holding company*, maka Perseroan tidak melakukan kegiatan pemasaran. Demikian halnya dengan entitas anak, RER, juga tidak melakukan kegiatan pemasaran. Namun, baik Perseroan maupun RER, memiliki situs resmi korporat yang digunakan untuk menyampaikan keterbukaan informasi mengenai aktivitas terkini Perseroan dan entitas anaknya.

With the business focus as a holding company, the Company does not carry out marketing activities. Likewise, RER does not also carry out marketing activities. However, both the Company and RER have official corporate websites that are used to provide information disclosures regarding the latest updates on the Company and its subsidiary's activities.

DIVIDEN Dividend

Kebijakan pembagian dividen Perseroan ditetapkan oleh pemegang saham dalam RUPS. Sesuai peraturan yang berlaku, dividen dibagikan apabila Perseroan meraih laba positif. Menilik kondisi keuangan Perseroan, maka pada tahun 2023 dan 2022, pemegang saham Perseroan memutuskan untuk tidak membagikan dividen.

The Company's dividend policy is determined by the shareholders at GMS. According to the prevailing regulation, dividend will only be distributed if the Company books a positive profit. Considering the financial position of the Company, thus in 2023 and 2022, the shareholders agreed not to distribute any dividend.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM Realization of The Use of Proceeds from The Public Offering

Perseroan melakukan penawaran umum saham perdana (initial public offering/IPO) pada tanggal 17 Juli 2001 di mana saat itu Perseroan mendaftarkan di BEI total 215.000.000 saham, yang terdiri dari 60.000.000 saham baru dan 155.000.000 saham pendiri, atau setara 27,91% dari total modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Dengan harga pelaksanaan IPO Rp200 per lembar saham, Perseroan berhasil meraih dana sebesar Rp12.000.000.000, dan per tanggal 31 Desember 2023, seluruh dana tersebut telah dipergunakan sesuai dengan tujuan yang diungkapkan dalam prospektus.

The Company conducted an initial public offering (IPO) on July 17, 2001, in which the Company listed on the IDX a total of 215,000,000 shares, consisting of 60,000,000 new shares and 155,000,000 founder shares, or equivalent to 27.91% of the total issued and fully paid-up capital. With an IPO price at IDR 200 per share, the Company raised IDR 12,000,000,000, and as of December 31, 2023, all of these funds have been used in accordance with the objectives disclosed in the prospectus.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL TERKAIT MERGER, AKUISISI, ATAU RESTRUKTURISASI UTANG Material Information on Merger, Acquisition or Debt Restructuring

Perseroan hingga per tanggal 31 Desember 2023 telah melaksanakan transaksi akuisisi yang dijabarkan berikut ini:

Until December 31, 2023, the Company entered into transactions relating to acquisition with details as follows:

PENGAMBILALIHAN RER

Pengambilalihan RER oleh Perseroan atas 60.333 (enam puluh ribu tiga ratus tiga puluh tiga) saham atau setara dengan 51% (lima puluh satu persen) dari modal ditempatkan dan disetor dalam RER, yang dimiliki oleh Para Penjual, yang mengakibatkan Perseroan akan secara langsung memiliki 51% (lima puluh satu persen) modal

RER TAKEOVER

The Company's takeover of RER for 60,333 (sixty thousand three hundred thirty three) shares or equivalent to 51% (fifty-one percent) of the issued and paid-up capital; in RER, owned by Sellers, which results in the Company directly owns 51% (fifty-one percent) of RER's issued and paid-up capital upon completion RER takeover. The takeover value

ditempatkan dan disetor RER setelah penyelesaian Pengambilalihan RER. Nilai Pengambilalihan RER adalah sebesar Rp. 58.000.000.000,- (lima puluh delapan miliar rupiah). Sesuai dengan penilaian dan pendapat kewajaran dari KJPP SYARIF, ENDANG DAN REKAN.

Pengambilalihan RER, Perseroan dan Para Penjual telah menandatangani Kesepakatan Bersama Pengikatan Pengambilalihan Saham tanggal 17 April 2023 ("PPJB"). Merujuk pada Pasal 3 ayat (3) POJK 17/2020, oleh karena ekuitas Perseroan negative, Pengambilalihan RER dikategorikan sebagai transaksi material apabila nilai transaksi sama dengan 10% (sepuluh persen) atau lebih dari total aset Perseroan.

Pengambilalihan RER ini merupakan transaksi material namun bukan merupakan Transaksi Benturan Kepentingan berdasarkan POJK 42/2020. Pelaksanaan Transaksi juga wajib terlebih dahulu memperoleh persetujuan RUPS sebagaimana dimaksud dalam Pasal 6 POJK 17/2020. Transaksi ini juga merupakan Transaksi Afiliasi namun bukan merupakan Transaksi Benturan Kepentingan sesuai dengan ketentuan POJK 42/2020.

Rincian Pengambilalihan RER oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

- Saham milik Rusco Logistic Internasional sebanyak 15.333 (lima belas ribu tiga ratus tiga puluh tiga) saham;
- Saham milik PT. Indoraya Tunggal Pratama sebanyak 45.000 (empat puluh lima ribu) saham.

Dalam rangka pengambilalihan saham RER sebesar 51% (lima puluh satu persen), Perseroan akan mendapatkan pinjaman dari pihak-pihak sebagai berikut:

- Leo Andyanto sebesar Rp40.000.000.000,- (empat puluh miliar rupiah) berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman No. PSP-LAPD/XII/2022 tanggal 30 Desember 2022.
- PT. Intiputera Bumitirta sebesar Rp.18.000.000.000,- (delapan belas miliar rupiah) berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman No. 002/PFP/LAPD-IB/IV/2023 tanggal 12 April 2023.

Perjanjian Pinjaman dibuat untuk jangka waktu 10 (sepuluh) tahun, dengan bunga 1% (satu persen) per tahun yang dibayarkan setiap tiga bulan, dan tanpa jaminan. Jumlah angsuran pokok yang harus dibayarkan setiap tiga bulan oleh Perseroan kepada Leo Andyanto adalah sebesar Rp1.000.000.000,- (satu milyar rupiah) dan kepada PT. Intiputera Bumitirta adalah sebesar Rp 450.000.000,- (empat ratus lima puluh juta rupiah). Pembayaran bunga kepada Leo Andyanto dan PT. Intiputera Bumitirta dilakukan setiap tiga bulan bersama-sama dengan Angsuran Pokok. Besaran bunga dihitung dari saldo Pinjaman yang berarti pembayarannya akan tidak tetap jumlahnya.

of RER is Rp. 58.000.000.000,- (five twenty-eight billion rupiah). In accordance with the assessment and fairness opinion of KJPP SYARIF, ENDANG AND COLLEAGUES.

RER Takeover, the Company and the Sellers have signed a Mutual Agreement Binding of Share Takeover dated April 17, 2023 ("PPJB"). Referring to Article 3 paragraph (3) POJK 17/2020, due to the Company's negative equity, RER Takeover is categorized as a material transaction if the transaction value is equal to 10% (ten percent) or more of the Company's total assets.

This RER takeover is a material transaction but not a Conflict of Interest Transaction based on POJK 42/2020. Transaction execution is also mandatory in advance obtain GMS approval as referred to in Article 6 POJK 17/2020. This transaction is also an Affiliate Transaction but not a Conflict of Interest Transaction according to with the provisions of POJK 42/2020.

Details of the Company's Takeover of RER are as follows:

- Shares owned by Rusco Logistic Internasional as much as 15,333 (fifteen thousand three hundred thirty-three) shares;
- Shares owned by PT. Indoraya Tunggal Pratama as many as 45,000 (forty-five thousand) shares.

In order to take over RER shares by 51% (fifty one percent), the Company will Obtain loans from the following parties:

- Leo Andyanto in the amount of IDR40,000,000,000 (forty billion rupiah) based on the Loan Facility Agreement No. PSP-LAPD/XII/2022 dated December 30, 2022.
- PT. Intiputera Bumitirta amounted to IDR18,000,000,000 (eighteen billion rupiah) based on Loan Facility Agreement No. 002/PFP/LAPD-IB/IV/2023 dated April 12, 2023.

The Loan Agreement is made for a period of 10 (ten) years, with an interest of 1% (one percent) per year paid every three months, and without collateral. The principal installment amount to be paid every three months by the Company to Leo Andyanto is Rp1,000,000,000 (one billion rupiah) and to PT. Intiputera Bumitirta is Rp 450.000.000,- (four hundred and fifty million rupiah). Interest payments to Leo Andyanto and PT. Intiputera Bumitirta is conducted every three months together with the Principal Installments. The amount of interest is calculated from the Loan balance which means the payment will not remain in amount.

INFORMASI TRANSAKSI AFILIASI DAN/ATAU TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Transaction Information Containing Conflicts of Interest

Perseroan hingga per tanggal 31 Desember 2023 tidak melaksanakan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

Until December 31, 2023, the Company did not enter into transactions containing conflict of interest.

TRANSAKSI AFILIASI

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan berpeluang untuk melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan. Jenis transaksi dan sifat hubungan antara Perseroan dan pihak-pihak afiliasi tersebut digambarkan sebagai berikut:

AFFILIATE TRANSACTION

In carrying out its business activities, the Company could have transactions with affiliated parties. The type of transaction and the nature of the relationship between the Company and its affiliated parties are described as follows:

PIHAK AFILIASI Affiliated Parties	JENIS TRANSAKSI Type of Transaction	SIFAT HUBUNGAN Nature of Relationship	KETERANGAN Description
Toko Ruscomart	Penjualan barang Sales of goods	kepemilikan yang sama Same ownership	Nilai Transaksi Transaction Value: Rp16.247.384.590
PT Blessindo Makmur Sentorsa	Penjualan barang Sales of goods	kepemilikan yang sama Same ownership	Nilai Transaksi Transaction Value: Rp2.058.709.608

PERNYATAAN DIREKSI MENGENAI KEWAJARAN TRANSAKSI AFILIASI

Direksi memastikan bahwa setiap transaksi afiliasi dilaksanakan dengan mengacu pada POJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan dan dilakukan secara transparan dan wajar sesuai prinsip arm's length principle agar semua pihak yang terlibat dapat menerima manfaat dari transaksi yang dilakukan. Atas setiap transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan, Perseroan melaporkannya kepada OJK sebagai wujud kepatuhan perusahaan terhadap praktik bisnis yang berlaku umum. Seluruh kegiatan transaksi tersebut berada dalam pengawasan Dewan Komisaris dan Komite Audit.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS REGARDING THE FAIRNESS OF THE AFFILIATE TRANSACTION

The Board of Directors ensures that each affiliate transaction is carried out with respect to POJK No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions and the transactions are carried out transparently and reasonably in accordance with the arm's length principle so that all parties involved can receive benefits from the transactions. Moreover, for every affiliate transaction and/or conflict of interest transaction, the Company reports it to OJK to reflect the company's compliance with generally accepted business practices. All transactions are completed under the supervision of the Board of Commissioners and Audit Committee.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH PADA PERUSAHAAN

Changes in Laws and Regulations with Significant Impacts on the Company

Pada tahun 2023, tidak ada perubahan regulasi pemerintah yang memiliki dampak signifikan terhadap kinerja Perseroan.

In 2023, there was no change in regulation with significant impacts on the Company's performance.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Changes in Accounting Policy

Pada tanggal 1 Januari 2023, terdapat standar baru dan penyesuaian atau amendemen terhadap beberapa standar yang masih berlaku yang relevan dengan operasi Perusahaan yang berlaku efektif sejak tanggal tersebut yaitu sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1 tentang Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi. Amendemen ini mengubah "informasi kebijakan akuntansi signifikan" menjadi "informasi kebijakan akuntansi material" dan mengklarifikasi bahwa tidak seluruh informasi kebijakan akuntansi terkait dengan transaksi, kejadian atau kondisi material lainnya adalah material terhadap laporan keuangan.
- Amendemen PSAK 16 tentang Aset Tetap tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensifkan. Amendemen ini mengklarifikasi contoh biaya yang dapat diatribusikan secara langsung ke dalam nilai perolehan aset. Amendemen ini menambahkan pengaturan atas pengakuan hasil penjualan dan biaya perolehan atas item yang dihasilkan saat membawa aset tetap ke lokasi dan kondisi yang diperlukan sesuai dengan intensi manajemen dalam laba rugi serta pengukuran biaya perolehan atas item tersebut dengan menerapkan persyaratan pengukuran dalam PSAK 14: Persediaan.
- Amendemen PSAK 25 tentang Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi. Amendemen PSAK 25 ini memperkenalkan definisi estimasi akuntansi dan mengklarifikasi teknik estimasi dan teknik penilaian merupakan contoh dari teknik pengukuran yang digunakan dalam mengembangkan estimasi akuntansi, serta perubahan dalam estimasi akuntansi sebagai hasil informasi baru atau perkembangan baru yang bukan merupakan koreksi kesalahan.
- Amendemen PSAK 46 tentang Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal. Amendemen PSAK 46 ini mewajibkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya misalnya dari transaksi sewa, untuk menghilangkan perbedaan praktik di lapangan atas transaksi tersebut dan transaksi serupa.

Penerapan dari amendemen atas standar diatas tidak menimbulkan perubahan substansial atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan pada tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

On January 1, 2023, new standards and adjustments or amendments to some current standards relevant to the Company's applicable operations were introduced and made effective as of that date as follows:

- Amendment to PSAK 1 concerning the Presentation of Financial Statements on Disclosure of Accounting Policies. This amendment changes "significant accounting policy information" to "material accounting policy information" and clarifies that not all accounting policy information relating to transactions, events or other material conditions is material to the financial statements.
- Amendment to PSAK 16 on Fixed Assets on Results Before Intensified Use. This amendment clarifies examples of costs that can be directly attributed to the acquisition value of assets. This amendment adds arrangements for the recognition of sales proceeds and acquisition costs for items produced when carrying fixed assets to the required destination and condition in accordance with management's intention in profit and loss and the measurement of the cost of acquisition of these items by applying the requirements in PSAK 14: Inventory.
- Amendment to PSAK 25 on Accounting Policy, Changes in Accounting Estimates and Errors on the Definition of Accounting Estimates. This amendment to PSAK 25 introduces the definition of accounting estimates and clarifies estimation techniques and valuation techniques is an example of a measurement technique used in developing estimates accounting, as well as changes in accounting estimates as a result of new information or new developments that are not corrections to mistakes.
- Amendment to PSAK 46 on Income Tax on Deferred Tax Related to Assets and Liabilities Arising From a Single Transaction. This amendment to PSAK 46 requires the entity to recognize tax-deferred assets and liabilities at the time of recognition Initially, for example, from lease transactions, to eliminate differences in practice in the field for such and similar transactions.

The application of amendments to the above standards does not cause substantial changes to the the Company's accounting policies and do not have a significant impact on the financial statements in the current year or the previous year.



05

TATA KELOLA PERUSAHAAN Good Corporate Governance

Tata kelola perusahaan yang diterapkan di lingkungan Perseroan didasarkan pada kesadaran dari para *stakeholder* perusahaan untuk menjaga kelangsungan hidup korporasi dalam jangka panjang (*ethical driven*) serta kesadaran untuk memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku (*regulatory driven*).

Tata kelola perusahaan yang diterapkan di lingkungan Perseroan didasarkan pada kesadaran dari para *stakeholder* perusahaan untuk menjaga kelangsungan hidup korporasi dalam jangka panjang (*ethical driven*) serta kesadaran untuk memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku (*regulatory driven*).

KOMITMEN TERHADAP PENERAPAN TATA KELOLA Commitment to Governance Implementation



Perseroan memahami Tata Kelola Perusahaan (*Good Corporate Governance/GCG*) merupakan salah satu aspek penting yang akan mengarahkan dan membimbing Perseroan dalam merealisasikan visi dan misi serta sasaran yang ingin dicapai. Tata kelola perusahaan yang diterapkan di lingkungan Perseroan didasarkan pada kesadaran dari para *stakeholder* perusahaan untuk menjaga kelangsungan hidup korporasi dalam jangka panjang (*ethical driven*) serta kesadaran untuk memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku (*regulatory driven*).

Dalam pelaksanaannya, Perseroan berpegang pada prinsip-prinsip tata kelola Perusahaan yang berlaku umum, antara lain prinsip yang ditetapkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG) dan dituangkan dalam Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUG-KI), yaitu perilaku beretika, akuntabilitas, transparansi dan keberlanjutan. Implementasi prinsip-prinsip tata kelola perusahaan dalam organisasi Perseroan antara lain diwujudkan dalam kegiatan berikut ini:

The Company understands that Good Corporate Governance (GCG) is one of the important aspects that will direct and guide the Company in realizing the vision and mission as well as the objectives to achieve. The implementation of corporate governance within the Company reflects the awareness of its stakeholders to maintain the long-term business continuity (*ethical driven*) and the awareness for regulatory compliance (*regulatory driven*).

In its implementation, the Company adheres to generally accepted principles of corporate governance, including principles established by the National Committee for Corporate Governance Policy (KNKG) and outlined in the General Guidelines for Indonesian Corporate Government (PUG-KI), namely ethical behavior, accountability, transparency and sustainability. The implementation of corporate governance principles in the Company's organization, among others, is manifested in the following activities:

PRINSIP TATA KELOLA Governance Principles	PENJELASAN Explanation	IMPLEMENTASI DI PERUSAHAAN Implementation in the Company
Perilaku Beretika	Dalam melaksanakan kegiatannya, korporasi senantiasa mengedepankan kejujuran, memperlakukan semua pihak dengan hormat (<i>respect</i>), memenuhi komitmen, membangun serta menjaga nilai-nilai moral dan kepercayaan secara konsisten. Korporasi memperhatikan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan (<i>fairness</i>) dan dikelola secara independen sehingga masing-masing organ perusahaan tidak saling mendominasi dan tidak dapat diintervensi oleh pihak lain. In carrying out its activities, the corporation always prioritizes honesty, Treat all parties with respect, fulfill commitments, build and maintain moral values and beliefs consistently. Companies shall pay attention to the interests of shareholders and other stakeholders based on the principle of fairness and equality and shall be managed independently so that each organ of the Company does not dominate each other and cannot be intervened by the other party.	Perseroan mendorong seluruh insan perusahaan untuk berlaku jujur dan saling menghormati dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sehari-hari. Perseroan juga memastikan kepengurusan Perusahaan oleh Direksi telah dilakukan dengan didasari oleh prinsip kesetaraan dan kewajaran sebagai wujud komitmennya untuk melindungi kepentingan pemegang saham serta menegakkan prinsip independensi dalam setiap pengambilan keputusan penting perusahaan. The Company encourages all company personnel to be honest and respectful in carrying out their daily duties and responsibilities. The Company also ensures that the management of the Company by the Board of Directors has been carried out based on the principles of equality and fairness as a form of its commitment to protect the interests of shareholders and uphold the principle of independence in every important decision making of the company.
Accountability	Korporasi dapat mempertanggungjawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar. Untuk itu Korporasi harus dikelola secara benar, terukur dan sesuai dengan kepentingan korporat dengan tetap memperhitungkan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan. Akuntabilitas merupakan prasyarat yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang berkelanjutan. The Companies can account for its performance transparently and reasonably. The Companies must be managed properly, measurably and in accordance with corporate interests while taking into account the interests of shareholders and stakeholders. Accountability is a necessary prerequisite for achieving sustainable performance.	Perseroan menjunjung tinggi kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dengan menanamkan prinsip integritas dan profesionalitas di diri setiap individu perusahaan serta dalam menjalankan kegiatan operasional maupun transaksi keuangan. Selain itu, Perseroan juga melakukan pembagian tugas, fungsi dan peran di antara organ-organ yang ada sesuai dengan kepentingan perusahaan. The Company upholds compliance with applicable laws and regulations by instilling the principles of integrity and professionalism in each individual company as well as in carrying out operational activities and financial transactions. In addition, the Company also distributes duties, functions and roles among existing organs in accordance with the interests of the company.

PRINSIP TATA KELOLA Governance Principles	PENJELASAN Explanation	IMPLEMENTASI DI PERUSAHAAN Implementation in the Company
Transparansi	Untuk menjaga obyektivitas dalam menjalankan bisnis, korporasi menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Korporasi mengambil inisiatif untuk mengungkapkan tidak hanya masalah yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan keputusan oleh pemegang saham, kreditur dan pemangku kepentingan lainnya.	Perseroan menyajikan informasi penting mengenai perusahaan, termasuk yang bersifat material, pada website resmi Perusahaan, www.leyand.co.id , yang dapat diakses secara luas oleh publik, pemegang saham maupun pemangku kepentingan lainnya.
Transparency	To maintain objectivity in conducting business, corporations provide information that is material and relevant in a way that is easily accessible and understandable to stakeholders Interests. Corporations take the initiative to disclose not only the problems that is required by the rules of law, but also an important thing for decision making by shareholders, creditors and other stakeholders.	The Company presents important information about the company, including material ones, on the Company's official website, www.leyand.co.id , which is widely accessible to the public, shareholders and other stakeholders.
Keberlanjutan	Korporasi mematuhi peraturan perundang-undangan serta berkomitmen melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan agar berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan melalui kerjasama dengan semua pemangku kepentingan terkait untuk meningkatkan kehidupan mereka dengan cara yang selaras dengan kepentingan bisnis dan agenda pembangunan berkelanjutan.	Perseroan berkomitmen untuk terus menciptakan prospek usaha yang positif dan dapat memberikan manfaat secara terus-menerus kepada para pemangku kepentingan sebagai wujud kontribusinya sebagai <i>Corporate Citizen</i> .
Sustainability	The corporation complies with the rules of law and is committed to carrying out the responsibilities Responsibility to society and the environment to contribute to sustainable development through collaboration with all relevant stakeholders to improve life they are in a manner that is consistent with business interests and sustainable development agenda.	The Company is committed to continuing to create positive business prospects and can provide continuous benefits to stakeholders as a form of its contribution as a <i>Corporate Citizen</i> .

Selain menerapkan prinsip-prinsip yang ditetapkan KNKG di atas, Perseroan juga merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 21/POJK.04/2015 tentang Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK (SEOJK) No. 32/SEOJK.04/2015 serta Pedoman Kerja Direksi dan Dewan Komisaris, Kode Etik, Piagam Komite Audit, dan Piagam Internal Audit.

Dengan menerapkan tata kelola yang baik, Perseroan berharap dapat meningkatkan daya saing perusahaan, di mana setiap karyawan menjunjung tinggi integritas dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sehingga dapat meningkatkan kredibilitas perusahaan di mata publik luas, pemegang saham, investor dan pemangku kepentingan lainnya dan pada akhirnya berdampak pada keberlanjutan usaha Perseroan.

In addition to implementing the principles stipulated by the KNKG above, the Company also refers to the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 21/POJK.04/2015 concerning Public Company Governance and OJK Circular Letter (SEOJK) No. 32/SEOJK.04/2015 as well as the Board of Directors and Board of Commissioners' Manual, Code of Ethics, Audit Committee Charter, and Internal Audit Charter.

By implementing good governance, the Company expects to improve the competitiveness, where every employee upholds integrity in carrying out their duties and responsibilities, thus strengthening the company's credibility in the public, shareholders, investors and other stakeholders and ultimately have an impact on the sustainability of the Company's business.



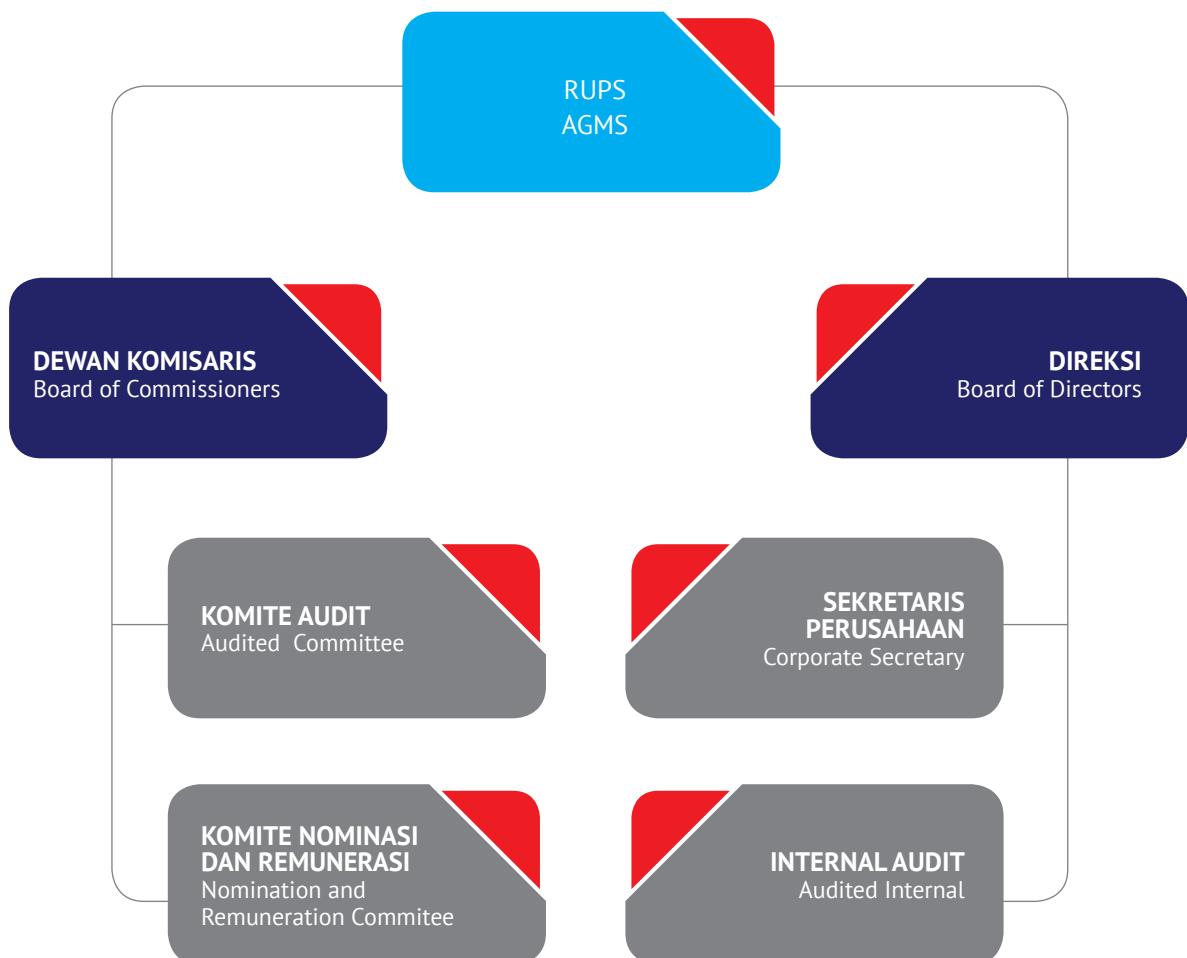
STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN Corporate Governance Structure

Struktur tata kelola perusahaan didukung oleh organ-organ utama yang memiliki kewenangan penting dalam organisasi Perseroan, yaitu Rapat Umum Pemegang Saham yang berperan sebagai organ kepemilikan, Dewan Komisaris yang memegang peran organ pengawasan, dan Direksi yang berperan sebagai organ pengelolaan.

The corporate governance structure is supported by the main organs that have important authority in the Company's organization, namely the General Meeting of Shareholders which acts as an organ of ownership, the Board of Commissioners which holds the role of supervisory organ, and the Board of Directors which acts as a management organ.

Kemudian untuk memperkuat penerapan fungsi pengawasan, maka Perseroan telah membentuk organ-organ pendukung, yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris, serta Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit untuk membantu Perseroan dalam memenuhi kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Then to strengthen the implementation of the supervisory function, the Company has established supporting organs, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee which report directly to the Board of Commissioners, as well as the Corporate Secretary and Internal Audit Unit to assist the Company in fulfilling compliance with applicable laws and regulations.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)

Berperan sebagai organ kepemilikan, RUPS Perseroan berfungsi sebagai forum tertinggi dalam pengambilan keputusan strategis perusahaan. RUPS juga menjadi wadah bagi para pemegang saham untuk melaksanakan haknya untuk meminta informasi mengenai perkembangan terkini Perseroan dari laporan yang disampaikan oleh Dewan Komisaris dan Direksi. RUPS yang diselenggarakan oleh Perseroan terdiri dari RUPS Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan paling lambat 6 (enam) bulan sejak berakhirnya tahun buku dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diadakan sewaktu-waktu bilamana diperlukan.

Di antara wewenang RUPS Perseroan adalah sebagai berikut:

- Mengangkat dan memberhentikan Dewan Komisaris dan Direksi;
- Melakukan evaluasi atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi;
- Memberikan persetujuan terhadap perubahan Anggaran Dasar Perseroan;
- Memberikan persetujuan terhadap Laporan Tahunan Perseroan;
- Menetapkan bentuk dan jumlah remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
- Menetapkan alokasi penggunaan laba; serta
- Menunjuk akuntan publik.

MEKANISME PELAKSANAAN RUPS

Secara umum, prosedur pelaksanaan RUPS di lingkungan Perseroan diatur sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, yaitu:

1. Panggilan RUPS telah mencakup informasi mengenai mata acara, tanggal, waktu dan tempat RUPS;
2. Materi mengenai setiap agenda RUPS yang disampaikan dalam surat pemanggilan RUPS yang terpampang di situs resmi Perseroan sejak tanggal pemanggilan RUPS sehingga memungkinkan pemegang saham berpartisipasi aktif dalam RUPS dan memberikan suara secara bertanggung jawab. Jika materi tersebut belum tersedia saat dilakukan panggilan untuk RUPS, maka bahan akan disediakan sebelum RUPS diselenggarakan;
3. Pemegang Saham diberikan kesempatan untuk mengajukan usulan mengenai agenda untuk dibahas saat RUPS sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku; serta
4. Risalah RUPS ditampilkan di situs resmi Perseroan dan dapat diakses dengan luas oleh para pemangku kepentingan.

Acting as an organ of ownership, the Company's GMS serves as the highest forum in making strategic decisions of the company. The GMS is also a forum for shareholders to exercise their right to request information about the latest developments of the Company from reports submitted by the Board of Commissioners and Board of Directors. The GMS organized by the Company consists of an Annual GMS (AGMS) held no later than 6 (six) months from the end of the financial year and an Extraordinary GMS (EGMS) held at any time if necessary.

Among the authorities of the Company's GMS are as follows:

- Appoint and dismiss the Board of Commissioners and Board of Directors;
- Evaluate the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors;
- Provide approval for changes to the Company's Articles of Association;
- Approve the Company's Annual Report;
- Determine the form and amount of remuneration for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
- Establish the allocation of profit; and
- Appoint a public accountant.

RUPS IMPLEMENTATION MECHANISM

In general, the procedures for conducting GMS within the Company are regulated in accordance with applicable laws and regulations, namely:

1. The GMS call includes information about the agenda, date, time and place of the GMS;
2. Material regarding each GMS agenda submitted in the GMS summons letter posted on the Company's official website from the date of the GMS summons so as to enable shareholders to actively participate in the GMS and vote responsibly. If the material is not yet available at the time of the call for the GMS, the material will be provided before the GMS is held;
3. Shareholders are given the opportunity to submit proposals regarding the agenda to be discussed at the GMS in accordance with applicable laws and regulations; and
4. The minutes of GMS are displayed on the Company's official website and are widely accessible to stakeholders.

IMPLEMENTASI RUPS TAHUN 2023

Pada tahun 2023, Perseroan melaksanakan RUPST dan RUPSLB pada saat yang sama, yaitu pada tanggal 6 Juni 2023 yang bertempat di *Meeting Room* Sotis Residence Pejompongan Jl. Penjernihan 1 Jl. Pejompongan Raya No.10B, Rt. 009/Rw. 006, Bendungan Hilir, Kecamatan Tanah Abang, Jakarta Pusat.

Pada penyelenggaraan RUPS tahun 2023, Perseroan telah memenuhi prosedur pelaksanaan yang ditetapkan dalam peraturan perundang-perundangan yang berlaku, yaitu:

GMS IMPLEMENTATION IN 2023

In 2023, the Company held the AGMS and EGMS at the same time, namely on June 6, 2023 at the Meeting Room of Sotis Residence Pejompongan Jl. Penjernihan 1 Jl. Pejompongan Raya No. 10B Rt. 009/Rw. 006, Bendungan Hilir, Tanah Abang District, Central Jakarta.

At the implementation of GMS in 2023, Perseroan has fulfilled the procedures as required by the applicable regulations, namely:

TANGGAL Date	KETERANGAN Description
15 Mei 2023 May 15, 2023	Perseroan melalui situs resminya melakukan pemanggilan RUPST dan RUPSLB yang sedianya akan dilaksanakan pada tanggal 6 Juni 2023. The Company through its official website summoned the AGMS and EGMS which were supposed to be held on June 6, 2023.
8 Juni 2023 June 8, 2023	Perseroan menyampaikan melalui situs resminya salinan iklan pengumuman risalah RUPST dan RUPSLB yang dilaksanakan pada tanggal 6 Juni 2023. The Company conveyed through its official website a copy of the advertisement for the announcement of the minutes of the AGMS and EGMS held on June 6, 2023.

Berikut adalah risalah pelaksanaan RUPST dan RUPSLB 2023:

The followings are the minutes of the implementation of the AGMS and EGMS in 2023:

RUPST Tahun 2023

AGMS 2023

Pada RUPST tahun 2023 yang berlangsung pada tanggal 6 Juni 2023 pukul 10.52-11.14 WIB, tingkat kehadiran peserta RUPST adalah sebagai berikut:

At the 2023 AGMS which took place on June 6, 2023 at 10.52-11.14 WIB, the attendance rate was as follows:

Dewan Komisaris Board of Commissioners	- Komisaris Utama/ President Commissioner Bobby Alianto - Komisaris Independen/ Independent Commissioner Ferry Hadi Saputra
Direksi Board of Directors	- Direktur Utama/ President Director Risming Andyanto - Direktur/ Director Djoko Purwanto - Direktur Independen/ Independent Director Toto Iriyanto

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah saham dengan hak suara yang sah yang pemegang/ pemiliknya hadir atau diwakili oleh kuasanya pada saat Rapat adalah 3.018.896.176 atau setara dengan 76,112% dari jumlah semua saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan yang mempunyai hak suara yang sah, yaitu 3.966.350.139. The number of shares with valid voting rights whose holders/owners are present or represented by their proxies at the Meeting was 3,018,896,176 or equivalent to 76.112% of the total shares issued by the Company that had valid voting rights, namely 3,966,350,139.
Pihak Ketiga yang Memvalidasi Hasil Perhitungan Suara Dalam RUPST Third Parties Validating the Results of the Vote Count at the AGMS	Ibu Emmy Yatmini, S.H., M.Kn., selaku Notaris Mrs. Emmy Yathmini, S.H., M.K.N., a Notary

Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat Dalam RUPS

Perseroan memberikan kesempatan bagi Pemegang Saham atau kuasanya untuk menyampaikan pertanyaan yang disampaikan melalui Biro Administrasi Efek Perseroan, PT Ficomindo Buana Registrar ("BAE") sebelum rapat diadakan untuk dibahas pada saat rapat. Selain itu, di akhir pembahasan setiap mata acara rapat pada saat penyelenggaraan rapat, Ketua Rapat memberikan kesempatan kepada para Pemegang Saham atau kuasanya yang hadir dalam rapat untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat. Namun sebelum maupun selama penyelenggaraan RUPS, tidak terdapat pertanyaan dari pemegang saham ataupun kuasanya.

Mekanisme Pengambilan Keputusan

Perseroan telah menyampaikan peraturan tata tertib rapat kepada Pemegang Saham serta mencantulkannya pada situs Perseroan. Mekanisme pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari 1/2 (satu perdua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah oleh Perseroan. Untuk seluruh mata acara rapat dilakukan pemungutan suara secara terbuka.

Usulan keputusan untuk semua mata acara rapat disetujui secara sah dengan pemungutan suara dengan hasil sebagai berikut:

Submission of Questions and/or Opinions at GMS

The Company provided an opportunity for Shareholders or their proxies to submit questions through the Company's Securities Administration Bureau, PT Ficomindo Buana Registrar ("BAE") before the meeting where the agenda was to be discussed. In addition, at the end of the discussion of each agenda during the meeting, the Chairman of the Meeting provided an opportunity to the Shareholders or their proxies who were present at the meeting to ask questions and / or provide opinions. However, before or during the GMS, there was no question from shareholders or their proxies..

Decision-Making Mechanism

The Company has submitted the rules of conduct for the meeting to the Shareholders and put them on the Company's website. The decision-making mechanism was carried out based on deliberation for consensus. In the event that a decision based on deliberation for consensus failed to reach, then the decision would be taken by voting based on affirmative votes of more than 1/2 (one-half) part of the total votes validly issued by the Company. For all meeting agenda, open voting was carried out.

Resolutions for all proposed agenda of the meeting were approved by vote with the following results:

Mata Acara RUPST	1. Laporan Tahunan Direksi Perseroan dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, serta persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (<i>acquit et de charge</i>). 2. Persetujuan atas keuntungan/kerugian Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. 3. Penunjukan Akuntan Publik yang terdaftar di OJK (Otoritas Jasa Keuangan) untuk mengaudit buku-buku perseroan untuk Tahun Buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.
Agenda of AGMS	1. The Annual Report of the Board of Directors of the Company and the Supervisory Report of the Board of Commissioners of the Company for the Financial Year ending on December 31, 2022, as well as the approval and ratification of the Company's Financial Statements for the Financial Year ending on December 31, 2022 and provide full release of responsibilities to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for the supervisory and management actions they carried out in the Financial Year ending on December 31, 2022 (<i>acquit et de charge</i>). 2. Approval of the Company's profit/loss for the Financial Year ending on December 31, 2022. 3. Appointment of a Public Accountant registered with OJK (Financial Services Authority) to audit the company's books for the Financial Year ending on December 31, 2023.
Keputusan	1. Menyetujui Neraca dan perhitungan laba rugi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik "MAURICE GANDA NAINGGOLAN & Rekan" sebagaimana tercantum dalam laporannya No.00027/2.1104/AU.1/05/1686-1/1/III/2023 Tanggal 30 Maret 2023 dengan pendapat wajar tanpa pengecualian, dengan demikian membebaskan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (<i>acquit et de charge</i>) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2022, sepanjang tindakan-tindakan mereka tercatat dalam Neraca dan Perhitungan Laba Rugi tahun buku 2022. 2. Menyetujui Keuntungan Konsolidasi Perseroan yang diperoleh untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp 233.113.930.682,- (Dua Ratus Tiga Puluh Tiga Miliar Seratus Tiga Belas Juta Sembilan Ratus Tiga Puluh Ribu Enam Ratus Delapan Puluh Dua Rupiah). 3. Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk mengangkat Akuntan Publik yang terdaftar di OJK (Otoritas Jasa Keuangan) yang akan mengaudit Neraca, Perhitungan Laba Rugi dan bagian-bagian lain laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut dan persyaratan lainnya.
Resolutions	1. Approve the balance sheet and profit and loss for the financial year ending on December 31, 2022 have been audited by the Public Accounting Firm "MAURICE GANDA NAINGGOLAN & Rekan" as stated in its report

	No. 00027/2.1104/AU.1/05/1686-1/1/III/2023 dated March 30, 2023 with an unqualified opinion, thereby releasing members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company from all responsibilities and obligations (acquitted et de charge) for the management and supervisory actions they have carried out during the 2022 financial year, as long as their actions were reflected on the Balance Sheet and Profit and Loss for the 2022 financial year. 2. Approve the Company's Consolidated Profit for the financial year ending on December 31, 2022 amounting to Rp233,113,930,682 (two hundred thirty-three billion one hundred thirteen million nine hundred thirty thousand six hundred eighty-two rupiah). 3. Approve the delegation of authority to the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant registered with the OJK (Financial Services Authority) who will audit the Balance Sheet, Profit and Loss and other parts of the Company's financial statements for the financial year ending December 31, 2023 and authorize the Board of Commissioners to determine the honorarium of the Public Accountant and other requirements.
Hasil Pemungutan Suara untuk Seluruh Mata Acara RUPST Voting Results for All Agenda of AGMS	- Setuju/ Agree 3.018.896.176 saham mewakili 76,112% 3,018,896,176 shares representing 76.112% - Tidak Setuju/ Disagree 0 - Abstain/ Abstention 0
Realisasinya di Tahun Buku Its Realization in the Financial Year	Telah Terealisasi Realized

RUPSLB Tahun 2023

Pada pelaksanaan RUPSLB tahun 2023 pada tanggal 6 Juni 2023 pukul 11.22-11.47 WIB, tingkat kehadiran peserta RUPSLB dilaporkan sebagai berikut:

EGMS 2023

At the 2023 EGMS on June 6, 2023 at 11.22-11.47 WIB, the attendance rate of EGMS participants was reported as follows:

Dewan Komisaris dan Direksi Periode Sebelum 6 Juni 2023 Board of Commissioners and Directors for the Period Before June 6, 2023	- Komisaris Utama/ President Commissioner Bobby Alianto - Komisaris Independen/ Independent Commissioner Ferry Hadi Saputra - Direktur Utama/ President Director Risming Andyanto - Direktur/ Director Djoko Purwanto - Direktur Independen/ Independent Director Toto Iriyanto
---	--

Dewan Komisaris dan Direksi Periode Setelah 6 Juni 2023 hingga 2028 Board of Commissioners and Directors for the Period After June 6, 2023 up to 2028	- Komisaris Utama/ President Commissioner Rustono Fulia - Komisaris Independen/ Independent Commissioner Frans Saul Noiia - Komisaris/ Commissioner Bobby Alianto - Direktur Utama/ President Director Bambang Rahardja Burhan - Direktur/ Director Yehezkiel Fulia
Pemegang Saham Shareholder	Jumlah saham dengan hak suara yang sah yang pemegang/ pemiliknya hadir atau diwakili oleh kuasanya pada saat Rapat adalah 3.018.996.276 atau setara dengan 76,115% dari jumlah semua saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan yang mempunyai hak suara yang sah, yaitu 3.966.350.139. The number of shares with valid voting rights whose holders/owners are present or represented by their proxies at the meeting was 3,018,996,276 or equivalent to 76.115% of the total shares issued by the Company that have valid voting rights, namely 3,966,350,139.
Pihak Ketiga yang Memvalidasi Hasil Perhitungan Suara Dalam RUPST Third Parties Validating the Results of the Vote Count at the AGMS	Ibu Emmy Yatmini, S.H., M.Kn., selaku Notaris Mrs. Emmy Yathmini, S.H., M.K.N., as a Notary

Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat Dalam RUPS

Perseroan memberikan kesempatan bagi Pemegang Saham atau kuasanya untuk menyampaikan pertanyaan yang disampaikan melalui Biro Administrasi Efek Perseroan, PT Ficomindo Buana Registrar ("BAE") sebelum rapat diadakan untuk dibahas pada saat rapat. Selain itu, di akhir pembahasan setiap mata acara rapat pada saat penyelenggaraan rapat, Ketua Rapat memberikan kesempatan kepada para Pemegang Saham atau kuasanya yang hadir dalam rapat untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat. Namun sebelum maupun selama penyelenggaraan RUPS, tidak terdapat pertanyaan dari pemegang saham ataupun kuasanya.

Mekanisme Pengambilan Keputusan

Peraturan tata tertib Rapat yang diinformasikan kepada Pemegang Saham dan juga tercantum di situs Perseroan, pengambilan keputusan dilakukan berdasarkan musyawarah untuk mufakat.

Submitting Questions and/or Opinions at GMS

The Company provides an opportunity for Shareholders or their proxies to submit questions submitted through the Company's Securities Administration Bureau, PT Ficomindo Buana Registrar ("BAE") before the meeting is held to be discussed at the meeting. In addition, at the end of the discussion of each agenda of the meeting at the time of the meeting, the Chairman of the Meeting provides an opportunity for the Shareholders or their proxies who are present at the meeting to ask questions and / or provide opinions. However, before or during the GMS, there were no questions from shareholders or their proxies.

Decision-Making Mechanism

The Rules of Meeting rules are informed to the Shareholders and also listed on the Company's website, decision making is carried out based on deliberation for consensus.

Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari 2/3 (dua pertiga) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan secara sah oleh Perseroan.

Untuk seluruh mata acara rapat dilakukan pemungutan suara secara terbuka. Usulan keputusan untuk seluruh mata acara rapat disetujui secara sah dengan pemungutan suara, yang hasilnya dijabarkan berikut ini:

In the event that a decision based on deliberation for consensus is not reached, then the decision shall be taken by voting based on affirmative votes of more than 2/3 (two-thirds) part of the total votes validly issued by the Company.

For all subjects of the meeting, an open vote was held. The proposed decisions for all agenda of the meeting are validly approved by voting, the results of which are described as follows:

Mata Acara RUPST

1. Perubahan Maksud dan Tujuan Perseroan.
2. Persetujuan Perseroan untuk mendapatkan pinjaman dari Bapak Leo Andyanto selaku pengendali Perseroan sebesar Rp. 40.000.000.000,- (empat puluh miliar rupiah) dan pinjaman dari PT INTIPUTERA BUMITIRTA sebesar Rp. 18.000.000.000,- (delapan belas miliar rupiah) yang merupakan transaksi material berdasarkan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan merupakan transaksi afiliasi namun bukan merupakan transaksi benturan kepentingan berdasarkan POJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.
3. Persetujuan Perseroan untuk pengambilalihan saham PT RUSINDO EKA RAYA sebanyak-banyaknya 60.333 (enam puluh ribu tiga ratus tiga puluh tiga) lembar saham atau 51% dari modal ditempatkan dan disetor PT RUSINDO EKA RAYA yang dimiliki oleh PT INDORAYA TUNGGAL PRATAMA dan PT RUSCO LOGISTIK INTERNASIONAL, yang merupakan transaksi material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan merupakan transaksi afiliasi namun bukan merupakan transaksi benturan kepentingan berdasarkan POJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.
4. Persetujuan memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan, menandatangani perjanjian-perjanjian dan dokumen-dokumen yang diperlukan, baik di bawah tangan maupun dihadapan Notaris sehubungan dengan pelaksanaan pinjaman dan/atau pengambilalihan (akuisisi).
5. Persetujuan ratifikasi atas penunjukan profesi dan lembaga penunjang dalam transaksi di atas.
6. Perubahan susunan Komisaris Perseroan menjadi :
 - Komisaris Utama : Rustono Fulia
 - Komisaris Independen : Frans Saul Noijs
 - Komisaris : Bobby Alianto
7. Perubahan susunan Direksi Perseroan menjadi :
 - Direktur Utama : Bambang Rahardja Burhan
 - Direktur : Yehezkiel Fulia

Agenda of AGMS

1. Changes in the Aims and Objectives of the Company.
2. The Company's approval to obtain a loan from Mr. Leo Andyanto as the controlling shareholder of the Company in the amount of Rp. 40,000,000,000,- (forty billion rupiah) and a loan from PT INTIPUTERA BUMITIRTA in the amount of Rp. 18,000,000,000,- (eighteen billion rupiah) which is a material transaction based on POJK No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities and is an affiliate transaction but is not a conflict

	of interest transaction based on POJK No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions. 3. The Company's approval for the takeover of PT RUSINDO EKA RAYA's shares as much as 60,333 (sixty thousand three hundred thirty-three) shares or 51% of the issued and paid-up capital of PT RUSINDO EKA RAYA owned by PT INDORAYA TUNGGAL PRATAMA and PT RUSCO LOGISTIK INTERNASIONAL, which is a material transaction and Change of Business Activities and is an affiliate transaction but not a conflict of interest transaction based on POJK No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions. 4. Approve the delegation of authority and power to the Board of Directors of the Company to execute, sign agreements and necessary documents, before a Notary relating to the implementation of loan agreements and/or acquisitions. 5. Ratification approval of the appointment of professions and supporting institutions in the above transactions. 6. Changes in the composition of the Company's Commissioners to: • President Commissioner : Rustono Fulia • Independent Commissioner : Frans Saul Noiya • Commissioner : Bobby Alianto 7. Changes in the composition of the Company's Board of Directors to: • President Director : Bambang Rahardja Burhan • Director: Yehezkiel Fulia
Keputusan	1. Menyetujui Perubahan Maksud dan Tujuan Perseroan. 2. Menyetujui rencana Perseroan untuk mendapatkan pinjaman dari Bapak Leo Andyanto selaku pengendali Perseroan sebesar Rp. 40.000.000.000,- (empat puluh miliar rupiah) dan pinjaman dari PT INTIPUTERA BUMITIRTA sebesar Rp. 18.000.000.000,- (delapan belas miliar rupiah) yang merupakan transaksi material berdasarkan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan merupakan transaksi afiliasi namun bukan merupakan transaksi benturan kepentingan berdasarkan POJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan. 3. Menyetujui rencana Perseroan untuk pengambilalihan saham PT RUSINDO EKA RAYA sebanyak-banyaknya 60.333 (enam puluh ribu tiga ratus tiga puluh tiga) lembar saham atau 51% dari modal ditempatkan dan disetor PT RUSINDO EKA RAYA yang dimiliki oleh PT INDORAYA TUNGGAL PRATAMA dan PT RUSCO LOGISTIK INTERNASIONAL, yang merupakan transaksi material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan merupakan transaksi afiliasi namun bukan merupakan transaksi benturan kepentingan berdasarkan POJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan. 4. Menyetujui memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan, menandatangani perjanjian-perjanjian dan dokumen-dokumen yang diperlukan, baik di bawah tangan maupun dihadapan Notaris sehubungan dengan pelaksanaan pinjaman dan/atau pengambilalihan (akuisisi). 5. Menyetujui ratifikasi atas penunjukan profesi dan lembaga penunjang dalam transaksi diatas. 6. Menyetujui perubahan susunan Komisaris Perseroan menjadi :

Resolutions	• Komisaris Utama : Rustono Fulia • Komisaris Independen : Frans Saul Noiija • Komisaris : Bobby Alianto 7. Menyetujui perubahan susunan Direksi Perseroan menjadi : • Direktur Utama : Bambang Rahardja Burhan • Direktur : Yehezkiel Fulia 1. Approve Changes in the Company's Aims and Objectives. 2. Approve the Company's plan to obtain a loan from Mr. Leo Andyanto as the controlling shareholder of the Company in the amount of Rp. 40,000,000,000,- (forty billion rupiah) and a loan from PT INTIPUTERA BUMITIRTA in the amount of Rp. 18,000,000,000,- (eighteen billion rupiah) which is a material transaction based on POJK No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities and is an affiliate transaction but is not a conflict of interest transaction based on POJK No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions. 3. Approve the Company's plan to take over the shares of PT RUSINDO EKA RAYA for a maximum of 60,333 (sixty thousand three hundred thirty-three) shares or 51% of the issued and paid-up capital of PT RUSINDO EKA RAYA owned by PT INDORAYA TUNGGAL PRATAMA and PT RUSCO LOGISTIK INTERNASIONAL, which is a material transaction and Change of Business Activities and is an affiliate transaction but not a conflict of interest transaction based on POJK No. 42/POJK.04/2020 on Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions. 4. Approve the delegation of authority and power to the Board of Directors of the Company to execute, sign agreements and necessary documents, before a Notary relating to the implementation of loan agreements and / or acquisitions (acquisitions). 5. Approve ratification of the appointment of professions and supporting institutions in the above transactions. 6. Approve changes in the composition of the Company's Commissioners to: • President Commissioner : Rustono Fulia • Independent Commissioner : Frans Saul Noiija • Commissioner : Bobby Alianto 7. Approve changes in the composition of the Company's Board of Directors to: • President Director : Bambang Rahardja Burhan • Director: Yehezkiel Fulia
Hasil Pemungutan Suara untuk Seluruh Mata Acara RUPSLB Voting Results for All Agenda of EGMS	• Setuju/ Agree: 3.018.996.276 saham mewakili 76,115% 3,018,996,276 shares representing 76.115% • Tidak Setuju/ Disagree: 0 • Abstain/ Abstention: 0
Realisasinya di Tahun Buku Its Realization in the Financial Year	Telah Terealisasi Realized

RUPST Tahun 2022

RUPS Tahunan tahun 2022 berlangsung pada tanggal 1 Juli 2022 yang berlokasi di Meeting Room Hotel Sotis Pejompongan. Jl. Penjernihan 1 Jl. Pejompongan Raya No.10 B, RT.9/RW.6, Bend. Hilir, Kecamatan Tanah Abang, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta, pada pukul 10.50.

Seluruh agenda dan hasil keputusan RUPST tahun 2022 serta implementasinya disampaikan sebagai berikut:

AGMS 2022

The 2022 Annual GMS took place on July 1, 2022 at the Meeting Room of Hotel Sotis Pejompongan. Jl. Penjernihan 1 Jl. Pejompongan Raya No.10 B, RT.9/RW.6, Bend. Downstream, Tanah Abang District, Central Jakarta City, Special Capital Region of Jakarta, at 10.50.

All agendas and resolutions of the 2022 AGMS and their implementation are presented as follows:

AGENDA Agenda	KETERANGAN Results	IMPLEMENTASINYA Implementation
Laporan tahunan Direksi Perseroan dan Laporan pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dan memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 (<i>acquit et de charge</i>).	Menyetujui Laporan Tahunan Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 beserta penjelasannya yang telah diaudit oleh Akuntan Publik "ARMAN EDDY FERDINAND & Rekan" sebagaimana tercantum dalam laporannya No. 00054/2-1171/AU.1/02/0107-2/1/III/2022 Tanggal 11 Maret 2022 dengan pendapat tidak menyatakan pendapat akibat ketidakpastian signifikan akibat kelanjutan usaha, dengan demikian membebaskan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (<i>acquit et de charge</i>) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2021, sepanjang tindakan-tindakan mereka tercatat dalam Neraca dan Perhitungan Laba Rugi tahun buku 2021.	Keputusan ini sudah direalisasikan di tahun buku 2022
The annual report of the Board of Directors of the Company and the supervisory report of the Board of Commissioners of the Company for the financial year ended December 31, 2021, as well as the approval and ratification of the Company's Financial Statements for the Financial Year ended December 31, 2021, and provide full release of responsibility to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for their supervisory and management actions do so within the financial year ending December 31, 2021 (<i>acquit et de charge</i>).	Approve the Annual Report of the Board of Directors and the Supervisory Report of the Board of Commissioners of the Company as well as ratify the Company's Financial Statements for the Financial Year ended December 31, 2021 along with their explanations that have been audited by the Public Accountant "ARMAN EDDY FERDINAND & Partners as stated in his report No. 00054/2-1171/AU.1/02/0107-2/1/III/2022 Dated March 11, 2022 with no opinion due to the uncertainty of business continuation, thereby releasing members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company from responsibility and all obligations (<i>acquit et de charge</i>) for management's actions and the supervision they have carried out during the 2021 financial year, as long as the actions were reflected on the Balance Sheet and the Calculation of Profit and Loss for the 2021 financial year.	This decision has been reaffirmed in the 2022 financial year

AGENDA Agenda	KETERANGAN Results	IMPLEMENTASINYA Implementation
Persetujuan atas keuntungan/kerugian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Approval of the Company's profit/loss for the financial year ended December 31, 2021.	Menyetujui Kerugian Konsolidasi Perseroan yang diperoleh untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp 108.471.753.000,- (Seratus Delapan Miliar Empat Ratus Tujuh Puluh Satu Juta Tujuh Ratus Lima Puluh Tiga Ribu Rupiah) Approve the Company's Consolidated Loss obtained for the financial year ended December 31, 2021 amounting to IDR 108,471,753,000 (One Hundred Eight Billion Four Hundred Seventy One Million Seven Hundred Fifty Three Thousand Rupiah)	Keputusan ini sudah direalisasikan di tahun buku 2022 This decision has been reaffirmed in the 2022 financial year
Penunjukan Akuntan Publik yang terdaftar di OJK (Otoritas Jasa Keuangan) untuk mengaudit buku-buku perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. 3) Appointment of a Public Accountant registered at OJK (Financial Services Authority) to audit the company's books for the financial year ending December 31, 2022.	Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk mengangkat Akuntan Publik yang terdaftar di OJK (Otoritas Jasa Keuangan) yang akan mengaudit Neraca, Perhitungan Laba Rugi dan bagian-bagian lain laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut dan persyaratan lainnya. Approve authorizing the Board of Commissioners to appoint an Accountant Public registered with OJK (Financial Services Authority) who will audit the Balance Sheet, Profit and Loss Calculation and other parts of the Company's financial statements for the year books that expire on December 31, 2022 and authorize Board of Commissioners to determine the honorarium of the Public Accountant and the requirements Other.	Keputusan ini sudah direalisasikan di tahun buku 2022 This decision has been reaffirmed in the 2022 financial year

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners

Sebagai organ yang mengemban fungsi pengawasan, Dewan Komisaris secara umum menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan perusahaan dan pelaksanaan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

As an organ that carries out supervisory functions, the Board of Commissioners generally carries out the task of supervising and providing advice to the Board of Directors related to the management of the company and the implementation of the principles of good corporate governance.

PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Lebih lanjut mengenai tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris diatur dalam Piagam Dewan Komisaris yang terdapat pada website resmi Perusahaan: www.leyand.co.id. Sebagai pedoman dan tata tertib kerja Dewan Komisaris, Piagam yang diterbitkan bulan Maret 2018 tersebut memuat dasar pembentukan, struktur dan keanggotaan, kriteria dan independensi, masa jabatan, tugas dan tanggung jawab, kewenangan, etika kerja, ketentuan rapat dan pelaporan.

BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

Further regarding the duties and responsibilities of the Board of Commissioners are regulated in the Charter of the Board of Commissioners found on the Company's official website: www.leyand.co.id. As a guideline and work order for the Board of Commissioners, the Charter issued in March 2018 contains the basis for formation, structure and membership, criteria and independence, tenure, duties and responsibilities, authority, work ethics, meeting and reporting provisions.

STRUKTUR DAN KEANGGOTAAN

Bertanggung jawab langsung kepada RUPS, Dewan Komisaris Perseroan per tanggal 31 Desember 2023 terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang mana salah satunya bertindak sebagai Komisaris Utama. Ketiga anggota Dewan Komisaris menjabat untuk periode 5 (lima) tahun sejak tanggal pelaksanaan RUPS yang mengangkatnya.

STRUCTURE AND MEMBERSHIP

Directly responsible to the GMS, the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2023 consists of 3 (three) members, one of which acts as President Commissioner. The three members of the Board of Commissioners serve for a period of 5 (five) years from the date of the GMS that appointed them.

NAMA Name	JABATAN Position	DASAR HUKUM PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment
Rustono Fulia	Komisaris Utama President Commissioner	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 202 Deed of Emmy Yatmini, S.H., No. 5 dated June 6, 2023
Frans Saul Noijsa	Komisaris Independen Independent Commissioner	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 202 Deed of Emmy Yatmini, S.H., No. 5 dated June 6, 2023
Bobby Alianto	Komisaris Commissioner	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 202 Deed of Emmy Yatmini, S.H., No. 5 dated June 6, 2023

Komposisi Dewan Komisaris Perseroan telah mencerminkan keberagaman latar belakang, pengalaman, dan keahlian yang dibutuhkan oleh Perseroan untuk mengambil keputusan yang obyektif dan berdampak bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Profil dari masing-masing anggota Dewan Komisaris dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

The composition of the Company's Board of Commissioners has reflected the diversity of backgrounds, experiences, and expertise needed by the Company to make objective and impactful decisions for shareholders and other stakeholders. The profile of each member of the Board of Commissioners can be seen in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen Perseroan merupakan individu profesional yang dipilih karena telah memenuhi seluruh ketentuan perundang-undangan yang berlaku untuk diangkat sebagai Komisaris Independen. Komisaris Independen Perseroan tidak memiliki saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung, ataupun memiliki usaha ataupun hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun pemegang saham pengendali, sehingga dapat menghalanginya untuk bertindak dan/atau mengambil keputusan secara obyektif.

Per tanggal 31 Desember 2023, jabatan Komisaris Independen Perseroan dijabat oleh Frans Saul Noijsa.

PERNYATAAN INDEPENDENSI DEWAN KOMISARIS

Perseroan menjamin Dewan Komisaris akan bertindak dan dapat mengambil keputusan secara obyektif dan independen. Hal tersebut didukung oleh ditunjuknya Komisaris Independen ke dalam jajaran Dewan Komisaris yang akan memberikan pengawasan terhadap pelaksanaan prinsip tata kelola perusahaan yang baik di lingkungan Perusahaan, terutama di jajaran Dewan Komisaris.

LINGKUP TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Sesuai ketentuan dalam Piagam Dewan Komisaris, maka lingkup tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris yang dijalankan secara kolektif adalah sebagai berikut:

- Bertanggung jawab atas semua Tindakan Perseroan dan memberikan saran kepada Direksi.
- Melakukan pengawasan secara bertanggung jawab dan bijaksana.
- Bertanggung jawab mengawasi manajemen resiko Perusahaan dan penerapan tata kelola perusahaan yang baik.
- Membuat rekomendasi kepada RUPS.
- Membuat rekomendasi perbaikan Direksi berdasarkan temuan dari Komite Audit.

Sementara secara individu, Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawab berikut:

INDEPENDENT COMMISSIONER

The Company's Independent Commissioner is a professional individual who is selected because he has fulfilled all applicable laws and regulations to be appointed as an Independent Commissioner. Independent Commissioner The Company does not own the Company's shares either directly or indirectly, nor has any business or affiliated relationship with members of the Board of Commissioners, Board of Directors or controlling shareholders, so as to prevent it from acting and/or making decisions objectively.

As of December 31, 2023, the position of Independent Commissioner of the Company is held by Frans Saul Noijsa.

STATEMENT OF INDEPENDENCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Company guarantees that the Board of Commissioners will act and can make decisions objectively and independently. This is supported by the appointment of an Independent Commissioner to the Board of Commissioners who will provide supervision on the implementation of good corporate governance principles within the Company, especially in the Board of Commissioners.

SCOPE OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES

In accordance with the provisions in the Board of Commissioners Charter, the scope of duties and responsibilities of the Board The Commissioners run collectively are as follows:

- Responsible for all Company Actions and providing advice to the Board of Directors.
- Supervise responsibly and wisely.
- Responsible for overseeing the Company's risk management and the implementation of good corporate governance.
- Make recommendations to the GMS.
- Make recommendations for improvements to the Board of Directors based on the findings of the Audit Committee.

While individually, the Board of Commissioners carries out the following duties and responsibilities:

NAMA Name	JABATAN Position	TUGAS Duties
Rustono Fulia	Komisaris Utama President Commissioner	1. Bertanggung jawab atas semua tindakan Perseroan dan memberikan saran kepada Direksi 2. Melakukan pengawasan secara bertanggung jawab bijaksana 3. Bertanggung jawab mengawasi manajemen resiko Perusahaan dan penerapan tata kelola Perusahaan yang baik 4. Membuat rekomendasi kepada RUPS 5. Membuat rekomendasi perbaikan Direksi berdasarkan temuan dari Komite Audit 1. Responsible for all actions of the Company and provide advice to the Board of Directors 2. Conducting responsible supervisory duty 3. Responsible for overseeing the Company's risk management and the implementation of good corporate governance 4. Providing recommendations to the GMS 5. Providing recommendations for improvements to the Board of Directors based on the findings of the Audit Committee
Frans Saul Noiija	Komisaris Independen Independent Commissioner	1. Bertanggung jawab melakukan pengawasan dan memberikan pendapat profesional dan independen 2. Mewakili kepentingan pemegang saham minoritas 1. Responsible for carrying out the supervisory duties and providing professional and independent opinion 2. Representing interests of minority shareholders
Bobby Alianto	Komisaris Commissioner	1. Melakukan pengawasan atas kebijaksanaan kepengurusan baik mengenai Perseroan maupun Usaha Perseroan 2. Memberikan saran kepada Direksi 1. Supervising management policies both regarding the Company and the Company's Business 2. Providing advice to the Board of Directors

PENINGKATAN KOMPETENSI DEWAN KOMISARIS

Perseroan senantiasa memberikan kesempatan kepada anggota manajemen mengikuti sejumlah kegiatan pelatihan untuk menunjang wawasan dan pelaksanaan tugasnya. Namun di tahun 2023, Dewan Komisaris Perseroan tidak mengikuti pelatihan apapun.

THE COMPETENCY DEVELOPMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Company always provides the opportunity for Board of Commissioner to participate in a number of training activities to support their insight and duty implementation. Yet in 2023 the Board of Commissioners did not participate in any training.

KETENTUAN RAPAT DEWAN KOMISARIS

Sesuai Piagam Dewan Komisaris, Dewan Komisaris harus mengadakan rapat paling sedikit 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan. Rapat Dewan Komisaris dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh minimal 75% anggota Dewan Komisaris. Pengambilan keputusan dalam Rapat Dewan Komisaris dilakukan dengan prinsip musyawarah untuk mufakat.

Dalam hal musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan dibuat melalui mekanisme pemungutan suara dengan persetujuan dari 2/3 (dua per tiga) anggota Dewan Komisaris yang hadir atau diwakili dalam rapat.

**IMPLEMENTASI RAPAT DEWAN KOMISARIS
DI TAHUN 2023**

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris mengadakan sebanyak 6 (enam) kali rapat internal dengan tingkat frekuensi dan kehadiran dalam rapat tersebut disampaikan berikut ini:

NAMA Name	JABATAN Position	FREKUENSI RAPAT Meeting Frequency	KEHADIRAN DALAM RAPAT Meeting Attendance
Rustono Fulia	Komisaris Utama President Commissioner	6	100
Frans Saul Noiija	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100
Bobby Alianto	Komisaris Commissioner	6	100

Sementara itu, Dewan Komisaris juga hadir dalam rapat gabungan yang diadakan oleh Direksi sebagai bentuk pelaksanaan fungsi pengawasan terhadap kepengurusan Perusahaan sekaligus untuk memberikan arahan dan pertimbangan yang diperlukan dalam pengambilan keputusan strategis.

Di tahun 2023, rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris terselenggara sebanyak 4 (empat) kali.

BOARD OF COMMISSIONERS MEETING POLICY

In accordance with the Charter of the Board of Commissioners, the Board of Commissioners must hold meetings at least 1 (one) time in 2 (two) months. A meeting of the Board of Commissioners may be held if attended by at least 75% of the members of the Board of Commissioners. Decision making in the Board of Commissioners Meeting is carried out with the principle of deliberation for consensus.

In the event that deliberation for consensus is not reached, the decision shall be made through a voting mechanism with the approval of 2/3 (two-thirds) of the members of the Board of Commissioners present or represented at the meeting.

**IMPLEMENTATION OF BOARD OF COMMISSIONERS
MEETING IN 2023**

In 2023, the Board of Commissioners held a total of 6 (six) internal meetings with the following frequency and attendance rate at each of those meetings:

Meanwhile, the Board of Commissioners is also present at a joint meeting held by the Board of Directors as a form of implementation of the supervisory function of the Company's management as well as to provide direction and consideration needed in strategic decision making.

In 2023, joint meetings of the Board of Directors and Board of Commissioners has met for 4 (four) times.

NAMA Name	JABATAN Position	FREKUENSI RAPAT Meeting Frequency	KEHADIRAN DALAM RAPAT Meeting Attendance
Rustono Fulia	Komisaris Utama President Commissioner	4	100
Frans Saul Noiija	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	100
Bobby Alianto	Komisaris Commissioner	4	100
Bambang Rahardja Burhan	Direktur Utama President Director	4	100
Yehezkiel Fulia	Direktur Director	4	100

Kemudian, terkait laporan kehadiran Dewan Komisaris dalam RUPS, hal tersebut telah disampaikan pada bagian RUPS dari Bab Tata Kelola Perusahaan pada Laporan Tahunan ini.

LAPORAN PELAKSANAAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah melakukan tugas dan pengawasannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, baik dilakukan secara kelembagaan Dewan Komisaris maupun melalui fungsi-fungsi di bawahnya, seperti Komite Audit. Tanggung jawab tersebut dilakukan melalui Rapat Dewan Komisaris, Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, serta Rapat Komite yang di bawah naungan Dewan Komisaris seperti Komite Audit.

Selain itu, Komisaris juga melakukan pemberian saran langsung kepada Direksi yang dilakukan dalam setiap kesempatan serta melakukan kunjungan ke anak Perusahaan.

Then, regarding the report on the attendance of the Board of Commissioners at the GMS, it has been submitted in the GMS section of the Corporate Governance Chapter in this Annual Report.

REPORT ON THE IMPLEMENTATION OF THE DUTIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

In 2023, the Board of Commissioners has carried out its duties and supervision in accordance with applicable laws and regulations, both institutionally by the Board of Commissioners and through functions under it, such as the Audit Committee. This responsibility was executed through the Board of Commissioners Meeting, the Joint Meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors, and Meetings of Committees under the Board of Commissioners such as the Audit Committee.

In addition, the Commissioners also provide direct advice to the Board of Directors which was carried out on every occasion and made a visit to our subsidiary.

DIREKSI

Board of Directors

Menjalankan peran sebagai organ pengelolaan, Direksi bertanggung jawab penuh atas jalannya kepengurusan Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan dalam mencapai maksud dan tujuannya dan memastikan semua aset Perseroan telah digunakan sesuai peruntukannya guna kepentingan Perseroan dan para pemegang saham. Direksi selain itu berwenang untuk mewakili dan mengikat Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan serta bertindak untuk dan atas nama Perseroan terkait pengurusan dan segala perbuatan pemilikan, dengan beberapa pembatasan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

PIAGAM DIREKSI

Piagam Direksi Perseroan memuat rangkaian prosedur dan aturan yang dapat menjadi pedoman bagi anggota Direksi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Piagam Direksi mengatur tentang dasar hukum, akuntabilitas, struktur keanggotaan, Direktur Independen, tugas dan tanggung jawab, kewenangan, transparansi, etika kerja, rapat, masa jabatan dan pelaporan.

STRUKTUR DAN KEANGGOTAAN

Diangkat dan diberhentikan oleh RUPS, Direksi Perseroan per tanggal 31 Desember 2023 terdiri dari 2 (dua) orang yang mana salah satunya bertindak sebagai Direktur Utama Perseroan dan satu orang lainnya sebagai Direktur. Direktur Perseroan memiliki masa jabatan 5 (lima) tahun terhitung mulai tanggal pelaksanaan RUPS yang mengangkatnya.

Carrying out its role as a management organ, the Board of Directors is fully responsible for the management of the Company for the benefit of the Company in achieving its aims and objectives and ensuring that all assets of the Company have been used as intended for the benefit of the Company and shareholders. The Board of Directors is also authorized to represent and bind the Company both inside and outside the court and act for and on behalf of the Company regarding the management and all ownership deeds, with some restrictions as stipulated in the Company's Articles of Association.

BOARD OF DIRECTORS CHARTER

The Company's Board of Directors Charter contains a series of procedures and rules that can serve as guidelines for members of the Board of Directors in carrying out their duties and responsibilities. The Board of Directors Charter regulates the legal basis, accountability, membership structure, Independent Director, duties and responsibilities, authority, transparency, work ethics, meetings, tenure and reporting.

STRUCTURE AND MEMBERSHIP

Appointed and dismissed by the GMS, the Board of Directors of the Company as of December 31, 2023 consists of 2 (two) people, one of whom acts as President Director of the Company and the other person as Director. The Director of the Company has a term of office of 5 (five) years starting from the date of the GMS that appointed him.

NAMA Name	JABATAN Position	DASAR HUKUM PENGANGKATAN Legal Basis of Appointment
Bambang Rahardja Burhan	Direktur Utama President Director	Akta Notaris Emmy Yatmini, S.H., No. 5 tanggal 6 Juni 2023 Deed of Emmy Yatmini, S.H., No. 5 dated June 6, 2023
Yehezkiel Fulia	Direktur Director	

Komposisi Direksi Perseroan telah mencerminkan keberagaman latar belakang, pengalaman, dan keahlian yang dibutuhkan oleh Perseroan untuk mengambil keputusan yang obyektif dan berdampak bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Profil dari masing-masing anggota Direksi dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

The composition of the Company's Board of Directors has reflected the diversity of backgrounds, experiences, and expertise needed by the Company to make objective and impactful decisions for shareholders and other stakeholders. The profile of each member of the Board of Directors can be seen in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

PERNYATAAN INDEPENDENSI DIREKSI

Independensi Direksi merupakan suatu aspek prioritas Perseroan dalam kaitannya dengan perbuatan dan pengambilan keputusan secara obyektif dan bebas dari pengaruh/tekanan dari pihak manapun. Perseroan menjamin Direksi memiliki integritas yang tinggi untuk melindungi kepentingan Perusahaan, pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya dengan bertindak dan mengambil keputusan secara profesional, transparan dan independen.

LINGKUP TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Direksi Perseroan bertanggung jawab secara bersama-sama untuk:

- Membuat dan melaksanakan Rencana Kerja Tahunan dan menyampaikan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan;
- Menyusun laporan keuangan Perseroan dan menyerahkannya kepada akuntan publik yang ditunjuk RUPS untuk diperiksa;
- Menyusun Laporan Tahunan serta mengajukannya dalam RUPS untuk mendapatkan persetujuan dan pengesahan RUPS.

Selain tugas dan tanggung jawab secara kolegal, Direksi juga memiliki tanggung jawab secara individu sesuai dengan departemen yang dipimpinnya:

STATEMENT OF INDEPENDENCE OF THE BOARD OF DIRECTORS

The independence of the Board of Directors is a priority aspect of the Company in relation to actions and decision making objectively and free from influence/pressure from any party. The Company guarantees that the Board of Directors has high integrity to protect the interests of the Company, shareholders and other stakeholders by acting and making decisions professionally, transparently and independently.

SCOPE OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Directors of the Company is jointly responsible for:

- Prepare and implement the Annual Work Plan and submit it to the Board of Commissioners for approval;
- Prepare the Company's financial statements and submit them to the public accountant appointed by the GMS for inspection;
- Compiling the Annual Report and filing it in RUPS for approval and verification of RUPS.

In addition to collegial duties and responsibilities, the Board of Directors also has individual responsibilities in accordance with the departments they lead:

NAMA Name	JABATAN Position	TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB Duties and Responsibilities
Bambang Rahardja Burhan	Direktur Utama President Director	1. Merencanakan, mengkoordinasi, mengarahkan, mengendalikan, mengawasi, dan mengevaluasi tugas korporasi dan unit bisnis, agar seluruh kegiatan berjalan sesuai dengan visi, misi, sasaran usaha, strategi, kebijakan, dan program kerja yang ditetapkan; 2. Menyelaraskan seluruh inisiatif-inisiatif internal Perseroan, serta memastikan terjadinya peningkatan bersaing Perseroan; 3. Mengkoordinasikan pelaksanaan tugas operasional di bidang pelaksanaan audit internal dan kesekretariatan korporasi, pelayanan hukum, serta memastikan kepatuhan terhadap hukum registrasi; 4. Memastikan pelaksanaan GCG Perusahaan; 5. Mengkoordinasikan, mengendalikan, dan mengevaluasi internalisasi prinsip-prinsip GCG dan standar etika secara konsisten dalam Perseroan; 6. Memastikan informasi yang terkait dengan korporasi selalu tersedia bila diperlukan oleh Dewan Komisaris;

NAMA Name	JABATAN Position	TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB Duties and Responsibilities
		- Menyelenggarakan dan memimpin Rapat Direksi secara periodik sesuai ketetapan Direksi atau rapat-rapat lain apabila dipandang perlu sesuai usulan Direksi; - Mengesahkan keputusan Direksi tentang kebijakan manajemen Perseroan; - Mewakili Perseroan di dalam maupun di luar pengadilan berdasarkan persetujuan anggota Direksi lainnya pada Rapat Direksi; - Menunjuk anggota Direksi lain untuk bertindak atas nama Direksi. - Plan, coordinate, direct, control, supervise, and evaluate the tasks of corporations and business units, so that all activities run in accordance with the vision, mission, business objectives, strategies, policies, and work programs set; - Harmonize all internal initiatives of the Company, and ensure the improvement of the Company's competition; - Coordinate the implementation of operational tasks in the field of internal audit and corporate secretariat, legal services, and ensure compliance with registration laws; - Ensuring the implementation of the Company's GCG; - Coordinate, control, and evaluate the internalization of GCG principles and ethical standards consistently within the Company; - Ensure that information related to the corporation is always available when required by the Board of Commissioners; - Holding and chairing periodic meetings of the Board of Directors in accordance with the provisions of the Board of Directors or other meetings if deemed necessary according to the proposal of the Board of Directors; - Ratifying the decision of the Board of Directors regarding the Company's management policy; - Representing the Company in and out of court based on the approval of other members of the Board of Directors at the Board of Directors Meeting; - Appoint other members of the Board of Directors to act on behalf of the Board of Directors.
Yehezkiel Fulia	Direktur Director	- Merencanakan, mengkoordinasikan, mengarahkan, mengendalikan, mengawasi dan mengevaluasi pelaksanaan tugas operasional bidang kebendaharaan, akuntansi, anggaran, pendanaan, portfolio anak Perusahaan dan manajemen risiko; - Merencanakan, mencari dan memastikan penyediaan dana untuk pengembangan Perseroan sesuai dengan rencana strategis Perseroan; - Memastikan informasi yang terkait dengan unit kerjanya selalu tersedia untuk Dewan Komisaris; - Memimpin dan mengawasi pelaksanaan kebijakan dalam lingkup kewenangan Direktorat Keuangan; - Mengesahkan keputusan Direksi tentang <i>Standard Operating Procedure</i> terkait dengan bidang kerja Direktorat Keuangan; - Memberikan putusan bisnis Direktorat Keuangan sesuai dengan lingkup kewenangannya; - Memimpin pembinaan pekerja sesuai dengan pedoman yang berlaku.

NAMA Name	JABATAN Position	TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB Duties and Responsibilities
		1. Plan, coordinate, direct, control, supervise and evaluate the implementation of operational tasks in the fields of treasury, accounting, budget, funding, subsidiary portfolio and risk management; 2. Plan, seek and ensure the provision of funds for the Company's development in accordance with the Company's strategic plan; 3. Ensure that information related to its work unit is always available to the Board of Commissioners; 4. Lead and supervise policy implementation within the scope of the authority of the Directorate of Finance; 5. Ratifying the decision of the Board of Directors on Standard Operating Procedure related to the field of work of the Directorate of Finance; 6. Provide business decisions of the Directorate of Finance in accordance with the scope of its authority; 7. Lead the development of workers in accordance with applicable guidelines.

PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI

Perseroan senantiasa memberikan kesempatan kepada anggota manajemen mengikuti sejumlah kegiatan pelatihan untuk menunjang wawasan dan pelaksanaan tugasnya. Namun di tahun 2023, Dewan Direksi Perseroan tidak mengikuti pelatihan apapun.

KETENTUAN RAPAT DIREKSI

Piagam Direksi Perseroan mengatur bahwa Direksi wajib mengadakan rapat internal paling sedikit 1 (satu) kali dalam sebulan. Pengambilan keputusan dalam Rapat Direksi dilakukan dengan prinsip musyawarah untuk mufakat.

Dalam hal musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan dibuat melalui mekanisme pemungutan suara dengan persetujuan dari 2/3 (dua per tiga) anggota Direksi yang hadir atau diwakili dalam rapat.

IMPLEMENTASI RAPAT DIREKSI DI TAHUN 2023

Pada tahun 2023, Direksi mengadakan sebanyak 12 (dua belas) rapat internal dengan tingkat frekuensi dan kehadiran dalam rapat tersebut disampaikan berikut ini:

THE COMPETENCY DEVELOPMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Company always provides the opportunity for Board of Commissioner to participate in a number of training activities to support their insight and duty implementation. Yet in 2023 the Board of Directors did not participate in any training.

BOARD OF DIRECTORS MEETING POLICY

The Company's Board of Directors Charter stipulates that the Board of Directors must hold internal meetings at least 1 (one) time a month. Decision making in the Board of Directors Meeting is carried out with the principle of deliberation for consensus.

In the event that deliberation for consensus is not reached, the decision shall be made through a voting mechanism with the approval of 2/3 (two-thirds) of the members of the Board of Directors present or represented at the meeting.

IMPLEMENTATION OF BOARD OF DIRECTORS MEETING IN 2023

In 2023, the Board of Directors held a total of 12 (twelve) internal meetings with the following frequency and attendance rate at each of those meetings:

NAMA Name	JABATAN Position	FREKUENSI RAPAT Meeting Frequency	KEHADIRAN DALAM RAPAT Meeting Attendance
Bambang Rahardja Burhan	Direktur Utama President Director	12	100
Yehezkiel Fulia	Direktur Director	12	100

Sementara itu, tingkat kehadiran masing-masing anggota Direksi pada penyelenggaraan Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris dan pada RUPS, telah disampaikan pada bidang bahasan masing-masing di Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

Meanwhile, the attendance rate of each member of the Board of Directors at the Joint Meeting with the Board of Commissioners and at the GMS, has been conveyed in their respective areas of discussion in the Corporate Governance Chapter of this Annual Report.

LAPORAN PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Sepanjang tahun 2023, Direksi telah melaksanakan berbagai kegiatan yang termasuk pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, yaitu:

- Melakukan RUPS Tahunan dengan agenda Rapat :
 - Laporan tahunan Direksi Perseroan.
 - Persetujuan atas keuntungan/kerugian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.
 - Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk mengangkat Akuntan Publik yang terdaftar di OJK.
- Melakukan RUPSLB dengan agenda rapat :
 - Perubahan Maksud dan Tujuan Perseroan dari kegiatan dari bidang usaha pembangkit Listrik Menjadi Perusahaan *Holding* dan Konsultasi *Management*.
 - Menyetujui rencana Perseroan untuk mendapatkan pinjaman kepada Pemegang saham Pengendali Perseroan Bapak Leo Andyanto sebesar Rp40 miliar dan 18 miliar dari PT. Intiputera Bumitirta.
 - Menyetujui Perseroan untuk pengambilalihan Saham Rusindo Eka Raya sebanyak 60.333 lembar saham atau 51% dari modal di tempatkan dan disetor oleh PT. Rusindo Eka Raya yang di miliki oleh PT. Indoraya Tunggal Pratama dan PT. Rusco Logistik Internasional.
 - Menyetujui Perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris.

REPORT ON THE IMPLEMENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS' DUTIES

Throughout 2023, the Board of Directors has carried out various activities including the implementation of its duties and responsibilities, namely:

- Holding the Annual GMS with the agenda of the Meeting:
 - Annual report of the Board of Directors of the Company
 - Giving approval to the use of Company's profit/loss for the financial year ending on December 31, 2022
 - Giving approval to delegation of the authority to give the Board of Commissioners to appoint Public Accountant registered with OJK
- Holding an Extraordinary GMS with the following agenda:
 - Changes in the Company's Aims and Objectives from the activities of the business sector Power Plant Becomes a Holding and Management Consulting Company
 - Giving approval to the Company's plan to obtain loans to Holders shares of the Company's Controlling Mr. Leo Andyanto amounting to Rp40 billion and 18 billion from PT. Intiputera Bumitirta
 - Giving approval to the Company for the takeover of Rusindo Eka Raya Shares as much as 60,333 shares or 51% of the issued and paid-up capital of PT. Rusindo Eka Raya owned by PT. Indoraya Tunggal Pratama and PT. Rusco International Logistics.
 - Giving approval to changes in the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners.

MEKANISME PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Mechanism of Performance Assessment of The Board of Directors and Board of Commissioners

a. Prosedur dan Kriteria Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Perseroan melakukan evaluasi atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, baik pelaksanaan tugas secara kolegal maupun individu setiap tahun. Penilaian atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan secara mandiri yang hasilnya disampaikan kepada Komisaris Utama untuk kemudian disajikan dalam Laporan Pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada RUPS di akhir tahun buku.

Dalam penilaian kinerja Dewan Komisaris, kriteria yang menjadi dasar pengukuran antara lain adalah pencapaian kinerja Perseroan sesuai dengan target yang ditetapkan awal tahun, ketaatan terhadap peraturan perundangan yang berlaku, komitmen untuk memajukan perusahaan, pelaksanaan pengawasan atas pengelolaan perusahaan dan penerapan *Good Corporate Governance* di lingkungan Perseroan.

Sementara itu, penilaian kinerja inidividu Dewan Komisaris mengacu pada tingkat kehadiran dalam penyelenggaraan masing-masing rapat internal maupun rapat koordinasi antara Dewan Komisaris dan Direksi beserta rapat dengan komite-komite pendukung di bawah Dewan Komisaris, serta kontribusinya terhadap efektivitas pelaksanaan pengawasan dan pemberian nasihat terhadap jajaran manajemen.

Hasil evaluasi kinerja Dewan Komisaris akan menjadi masukan penting, termasuk dalam memutuskan pengangkatan kembali/pemberhentian anggota Dewan Komisaris bersangkutan serta dalam menyusun struktur remunerasi bagi Dewan Komisaris. Sementara itu, bagi Dewan Komisaris, hasil evaluasi kinerja tersebut menjadi masukan untuk meningkatkan kualitas pengawasan guna meningkatkan efektivitas pengelolaan perusahaan ke depannya.

b. Prosedur dan Kriteria Penilaian Kinerja Direksi

Di samping itu, Perseroan juga melakukan evaluasi atas kinerja Direksi, secara kolegal maupun individual melalui metode penilaian secara mandiri setiap tahun. Evaluasi kinerja Direksi dilakukan dengan memperbandingkan pencapaian terhadap target-target yang disusun pada

a. Procedures and Criteria for Performance Assessment of the Board of Commissioners

The Company evaluates the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners, both collegially and individually every year. The assessment of the performance of the Board of Commissioners is carried out independently, the results of which are submitted to the President Commissioner and then presented in the Accountability Report for the implementation of their duties and responsibilities to the GMS at the end of the financial year.

In evaluating the performance of the Board of Commissioners, the criteria that become the basis for measurement include the achievement of the Company's performance in accordance with the targets set at the beginning of the year, compliance with applicable laws and regulations, commitment to advance the company, implementation of supervision over company management and implementation of good corporate governance within the Company.

Meanwhile, this performance appraisal by the Board of Commissioners refers to the level of attendance in the holding of each internal meeting and coordination meeting between the Board of Commissioners and the Board of Directors along with meetings with supporting committees under the Board of Commissioners, as well as its contribution to the effectiveness of the implementation of supervision and providing advice to the management.

The results of the performance evaluation of the Board of Commissioners will serve as an important recommendations, including in deciding the reappointment/dismissal of the relevant members of the Board of Commissioners and in preparing the remuneration structure for the Board of Commissioners. Meanwhile, for the Board of Commissioners, the results of the performance evaluation are input to improve the quality of supervision in order to improve the effectiveness of company management in the future.

b. Procedures and Criteria for Performance Assessment of the Board of Directors

In addition, the Company also evaluates the performance of the Board of Directors, collegially and individually through an independent assessment method every year. The evaluation of the Board of Directors' performance is carried out by comparing the achievement against the

awal sebagai *Key Performance Indicators* (KPIs) dan telah disepakati bersama. Kemudian, indikator penilaian lainnya adalah pemenuhan tugas dan tanggung jawab Direksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar Perseroan, serta implementasi tata kelola di lingkungan perusahaan.

Sementara itu, evaluasi atas kinerja individu Direksi dilakukan sesuai dengan indikator-indikator yang meliputi pemenuhan target kinerja dan pemenuhan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi terhadap departemen yang dipimpinnya.

Hasil dari pelaksanaan evaluasi akan menjadi masukan penting, termasuk dalam memutuskan apakah akan mengangkat kembali atau tidak anggota Direksi bersangkutan serta dalam menyusun struktur remunerasi bagi Direksi. Hasil evaluasi kinerja tersebut juga dapat menjadi dasar bagi setiap anggota Direksi untuk memperbaiki kinerjanya dalam rangka memenuhi tugas dan tanggung jawabnya sehingga dapat berdampak positif pada pencapaian pertumbuhan kinerja perusahaan di tahun-tahun mendatang.

PIHAK PENILAI KINERJA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Perseroan menjamin proses penilaian atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan secara obyektif dan independen. Pihak yang melakukan penilaian atas kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris sedangkan penilaian kinerja Dewan Komisaris Perseroan dilakukan oleh pemegang saham melalui mekanisme RUPS.

HASIL PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Secara umum, baik Dewan Komisaris maupun Direksi telah menunjukkan kinerja yang optimal di tahun 2023 sebagaimana tercermin dari kemampuan jajaran manajemen Perseroan tersebut dalam mengelola keberlanjutan Perusahaan, termasuk dengan merampungkan aksi akuisisi atas PT Rusindo Eka Raya, di mana Perseroan saat ini menjadi pemegang saham mayoritas di anak perusahaan tersebut.

targets prepared at the beginning as Key Performance Indicators (KPIs) and have been mutually agreed. Then, other assessment indicators are the fulfillment of the duties and responsibilities of the Board of Directors in accordance with laws and regulations and/or the Company's Articles of Association, as well as the implementation of governance within the company.

Meanwhile, the evaluation of the individual performance of the Board of Directors is carried out in accordance with indicators which include the fulfillment of performance targets and the fulfillment of the duties and responsibilities of each member of the Board of Directors to the department he leads.

The results of the evaluation will be important inputs, including in deciding whether or not to reappoint members of the Board of Directors concerned and in preparing a remuneration structure for the Board of Directors. The results of the performance evaluation can also be the basis for each member of the Board of Directors to improve their performance in order to fulfill their duties and responsibilities so that it can have a positive impact on achieving the company's performance growth in the coming years.

PARTY THAT ASSESSES PERFORMANCES OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS

The Company guarantees that the evaluation process on the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors is carried out objectively and independently. The party that assesses the performance of the Board of Directors is carried out by the Board of Commissioners while the performance assessment of the Board of Commissioners of the Company is carried out by shareholders through the GMS mechanism.

RESULTS OF PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

In general, both the Board of Commissioners and Board of Directors have shown optimal performance in 2023 as reflected in the ability of the Company's management to manage the Company's sustainability, including by completing the acquisition of PT Rusindo Eka Raya, where the Company is currently the majority shareholder in the subsidiary.

MEKANISME PENENTUAN REMUNERASI DAN NOMINASI ANGGOTA DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Mechanism for Determining Remuneration and Nomination of Members of The Board of Directors and Board of Commissioners

a. Kebijakan dan Prosedur Nominasi

Secara umum, kebijakan mengenai nominasi Dewan Komisaris dan Direksi telah dituangkan dalam Piagam Dewan Komisaris dan Piagam Direksi, termasuk prosedur dan kriteria yang digunakan dalam mengangkat calon Dewan Komisaris dan/atau Direksi baru. Kriteria nominasi bagi calon Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada kriteria yang disusun oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dengan berdasarkan ketentuan dalam Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebutuhan pengembangan bisnis Perseroan ke depannya. Pengangkatan ataupun pemberhentian anggota Direksi dan Dewan Komisaris selanjutnya diputuskan oleh pemegang saham melalui mekanisme RUPS.

Pada tahun 2023, Perseroan melakukan pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris baru. Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang baru diangkat tersebut telah melewati proses seleksi yang ketat dengan mengacu kepada kriteria umum sesuai peraturan perundangan yang berlaku dan berbagai pertimbangan untuk kepentingan Perusahaan. Pengangkatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris baru telah mendapat persetujuan dari para pemegang saham pada penyelenggaraan RUPSLB tanggal 6 Juni 2023.

b. Kebijakan dan Prosedur Penetapan Remunerasi

Kebijakan Perseroan terkait pemberian remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi merupakan bentuk apresiasi Perseroan terhadap dedikasi dan pemenuhan tugas dan tanggung jawab oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi dalam rangka memajukan perusahaan. Besaran remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh Dewan Komisaris untuk selanjutnya diajukan kepada pemegang saham guna memperoleh persetujuan. Dalam menentukan besaran dan rincian remunerasi tersebut, Dewan Komisaris mempertimbangkan sejumlah faktor di antaranya performa masing-masing individu Direksi maupun anggota Dewan Komisaris serta kemampuan finansial perusahaan, dan berbagai ketentuan yang berlaku umum dan standar remunerasi di sektor industri yang sesuai bidang usaha Perseroan.

c. Struktur dan Total Remunerasi yang Dibayarkan Tahun 2023

Perseroan di tahun 2023 menyetujui struktur remunerasi Direksi yang terdiri dari komponen gaji dan tunjangan-

a. Nomination Policies and Procedures

In general, the policy regarding the nomination of the Board of Commissioners and Board of Directors has been outlined in the Charter of the Board of Commissioners and the Charter of the Board of Directors, including the procedures and criteria used in appointing candidates for the Board of Commissioners and/or new Board of Directors. The nomination criteria for candidates for the Board of Commissioners and Board of Directors refer to the criteria prepared by the Company's Nomination and Remuneration Committee based on the provisions in the Articles of Association, applicable laws and regulations and the Company's future business development needs. The appointment or dismissal of members of the Board of Directors and Board of Commissioners is then decided by the shareholders through the GMS mechanism.

In 2023, the Company will appoint new members of the Board of Directors and Board of Commissioners. All members of the Board of Directors and Board of Commissioners who have been newly appointed have passed a rigorous selection process by referring to general criteria in accordance with applicable laws and regulations and various considerations for the benefit of the Company. The appointment of new members of the Board of Directors and Board of Commissioners has received approval from the shareholders at the EGMS on June 6, 2023.

b. Remuneration Policy and Determination Procedures

The Company's policy regarding the provision of remuneration for members of the Board of Commissioners and Board of Directors is a form of the Company's appreciation for the dedication and fulfillment of duties and responsibilities by all members of the Board of Commissioners and Board of Directors in order to advance the company. The amount of remuneration given to the Board of Commissioners and Board of Directors is determined by the Board of Commissioners and then submitted to shareholders for approval. In determining the amount and details of the remuneration, the Board of Commissioners considers a number of factors including the performance of each individual Board of Directors and members of the Board of Commissioners as well as the company's financial capabilities, as well as various generally accepted provisions and remuneration standards in the industrial sector in accordance with the Company's business field.

c. Structure and Total Remuneration Paid in 2023

In 2023, the Company approved the remuneration structure of the Board of Directors consisting of salary and other benefits, including holiday allowances,

tunjangan lainnya, termasuk tunjangan hari raya, tunjangan ketenagakerjaan, dan tunjangan kesehatan, serta struktur remunerasi Dewan Komisaris yang terdiri dari komponen honorarium dan tunjangan-tunjangan lainnya, termasuk tunjangan hari raya dan tunjangan kesehatan. Secara agregat, Perseroan membayarkan total remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris sebesar Rp150.000.000,- (seratus lima puluh juta rupiah).

employment benefits, and health benefits, as well as the remuneration structure of the Board of Commissioners consisting of honorarium components and other benefits, including holiday allowances and health benefits. In aggregate, the Company paid the total remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners in the amount of Rp150,000,000,- (one hundred and fifty million rupiah)

ORGAN PENUNJANG DEWAN KOMISARIS

Supporting Organs of The Board of Commissioners

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris telah dibantu oleh Komite Audit yang bertugas untuk meningkatkan kualitas pengawasan oleh Dewan Komisaris terhadap jalannya kepengurusan Perseroan oleh Direksi serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners has been assisted by the Audit Committee whose duty is to improve the quality of supervision by the Board of Commissioners on the management of the Company by the Board of Directors and the Nomination and Remuneration Committee.

KOMITE AUDIT

Komite Audit Perseroan ditunjuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris untuk membantu pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris terhadap pelaksanaan tata kelola perusahaan.

AUDIT COMMITTEE

The Company's Audit Committee is appointed by and responsible to the Board of Commissioners to assist the implementation of the Board of Commissioners' supervisory duties and function on the implementation of corporate governance.

Piagam Komite Audit

Perseroan telah menyusun Piagam Komite Audit sebagaimana dituangkan dalam Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 04/SK/DEKOM/III/2022 tentang Piagam Komite Audit Dewan Komisaris tanggal 1 Maret 2022. Sebagai pedoman dan tata tertib kerja bagi Komite Audit, piagam tersebut memuat persyaratan keanggotaan, masa tugas, lingkup dan tanggung jawab, wewenang, kebijakan penyelenggaraan Rapat, dan sistem pelaporan. Perseroan akan melakukan peninjauan atas Piagam Komite Audit untuk memastikan relevansi dengan perkembangan bisnis Perseroan.

Audit Committee Charter

The Company has prepared the Audit Committee Charter as stated in the Decree of the Board of Commissioners No. 04/SK/DEKOM/III/2022 concerning the Audit Committee Charter of the Board of Commissioners dated March 1, 2022. As a guideline and work order for the Audit Committee, the charter contains membership requirements, term of service, scope and responsibility, authority, policy for holding Meetings, and reporting system. The Company will review the Audit Committee Charter to ensure its relevance to the Company's business development.

Struktur dan Keanggotaan

Bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris, Komite Audit Perseroan per tanggal 31 Desember 2023 terdiri dari 3 (orang) yang salah satunya menjabat sebagai Ketua Komite sekaligus Komisaris Independen Perseroan. Komite Audit Perseroan menjabat untuk kurun waktu yang tidak lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan dapat dipilih kembali untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Structure and Membership

Directly responsible to the Board of Commissioners, the Company's Audit Committee as of December 31, 2023 consisted of 3 (three) people, one of whom serves as Chairman of the Committee as well as the Company's Independent Commissioner. The Company's Audit Committee serves for a period not longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and may be re-elected for the next 1 (one) period.

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Berikut susunan Komite Audit beserta profil anggotanya per tanggal 31 Desember 2023:

- **FRANS SAUL NOIJA**, Ketua Komite Audit
Masa Jabatan: 2023-2026

Frans Saul Noijs menjabat Ketua Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 02/SK/DEKOM/VI/2023 tentang Pembentukan Komite Audit PT Leyand International Tbk yang diterbitkan tanggal 7 Juni 2023. Profil beliau dapat dilihat pada bagian profil Dewan Komisaris pada Bab Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

- **ELISABET YUNIA ASTRIANI**, Anggota
Masa Jabatan: 2023-2026

Warga Negara Indonesia, lahir tahun 1986, usia 37 tahun, domisili di Jakarta. Diangkat atas dasar Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 02/SK/DEKOM/VI/2023 tentang Pembentukan Komite Audit PT Leyand International Tbk yang diterbitkan tanggal 7 Juni 2023. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Atma Jaya tahun 2009. Beliau pernah bekerja di Internal Audit PT Indomobil Finance. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris ataupun pemegang saham pengendali Perseroan.

- **CHINTYA RUSLI**, Anggota
Masa Jabatan: 2023-2026

Warga Negara Indonesia, lahir tahun 1990, usia 33 tahun, domisili di Jakarta. Diangkat atas dasar Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 02/SK/DEKOM/VI/2023 tentang Pembentukan Komite Audit PT Leyand International Tbk yang diterbitkan tanggal 7 Juni 2023. Beliau menyelesaikan Pendidikan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Santa Ursula tahun 2010. Beliau pernah bekerja di PT Salitrosa Ausasia. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris ataupun pemegang saham pengendali Perseroan.

Independensi Komite Audit

Dalam rangka memastikan obyektivitas Komite Audit dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, anggota Komite Audit Perseroan diangkat dari individu profesional yang bekerja secara independen serta mengedepankan prinsip transparansi dan akuntabilitas dalam pelaksanaan tugasnya. Independensi setiap anggota Komite Audit juga dipastikan dengan tidak adanya keterikatan secara finansial maupun kekerabatan antara anggota Komite Audit dengan Direksi, Dewan Komisaris maupun pemegang saham utama/pengendali.

The following is the composition of the Audit Committee and its member profiles as of December 31, 2023:

- **FRANS SAUL NOIJA**, Head of Audit Committee
Term of Office: 2023-2026

Frans Saul Noijs serves as Chairman of the Audit Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 02/SK/DEKOM/VI/2023 concerning the Establishment of Committee Audit PT Leyand International Tbk issued on June 7, 2023. His profile can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section in the Chapter of Company Profile of this Annual Report.

- **ELISABET YUNIA ASTRIANI**, Member
Term of Office: 2023-2026

Indonesian citizen, born in 1986, 37 years old, domiciled in Jakarta. Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners No. 02/SK/DEKOM/VI/2023 concerning the Establishment of the Audit Committee of PT Leyand International Tbk issued on June 7, 2023. She earned her Bachelor of Economics degree in Accounting from Atma Jaya University in 2009. She has worked at Internal Audit of PT Indomobil Finance. She has no affiliation with the Board of Directors, Board of Commissioners or controlling shareholder of the Company.

- **CHINTYA RUSLI**, Member
Term of Office: 2023-2026

Indonesian citizen, born in 1990, 33 years old, domiciled in Jakarta. Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners No. 02/SK/DEKOM/VI/2023 concerning the Establishment of the Audit Committee of PT Leyand International Tbk issued on June 7, 2023. She completed her education at Santa Ursula College of Economics in 2010. She has worked at PT Salitrosa Ausasia. She has no affiliation with the Board of Directors, Board of Commissioners or controlling shareholder of the Company.

Independence of Audit Committee

In order to ensure the objectivity of the Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities, members of the Company's Audit Committee are appointed from professional individuals who work independently and prioritize the principles of transparency and accountability in carrying out their duties. The independence of each member of the Audit Committee is also ensured by the absence of financial or kinship attachments between members of the Audit Committee and the Board of Directors, Board of Commissioners or major/controlling shareholders.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sebagaimana dicantumkan dalam Piagam Komite, Komite Audit Perseroan bertanggung jawab untuk:

- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas antara laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
- Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan dan fee;
- Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal;
- Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
- Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan;
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

Wewenang

Dalam menjalankan tugasnya, Komite Audit berwenang untuk:

- Mengakses dokumen, data dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset, dan sumber data Perusahaan yang diperlukan;
- Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit;
- Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan); dan
- Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Duties and Responsibilities

As stated in the Committee Charter, the Company's Audit Committee is responsible for:

- Review the financial information to be released by the Company to the public and/or authorities between financial statements, projections and other reports related to the Company's financial information;
- Reviewing the strictness of laws and regulations related to the Company's activities;
- Provide independent opinion in the event of disagreements between management and accountants for the services provided;
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of Accountants based on independence, scope, assignments and fees;
- Review the implementation of audits by internal auditors and supervise the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of internal auditors;
- Review the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;
- Review complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes;
- Review and provide advice to the Board of Commissioners related to the potential conflict of the Company's government; and
- Maintain the confidentiality of the Company's documents, data and information.

Authorities

In carrying out its duties, the Audit Committee is authorized to:

- Access the Company's documents, data and information about employees, funds, assets, and required sources of Company data;
- Communicate directly with employees, including the Board of Directors and parties who carry out the functions of internal audit, risk management, and accountants related to the duties and responsibilities of the Audit Committee;
- Involving independent parties outside the Audit Committee as needed to assist in the implementation of their duties (if needed); and
- Perform other authorities granted by the Board of Commissioners.

Peningkatan Kompetensi Komite Audit

Untuk meningkatkan kompetensi dan keahlian yang dapat mendukung pelaksanaan tugasnya, Komite Audit Perseroan diberikan kesempatan untuk mengikuti berbagai program peningkatan kompetensi. Di tahun 2023, tidak ada kegiatan peningkatan kompetensi yang diikuti oleh anggota Komite Audit.

Ketentuan Rapat Komite Audit

Kebijakan mengenai rapat Komite Audit telah diatur dalam Piagam Komite Audit yang mewajibkan Komite Audit untuk mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Penyelenggaraan Rapat Komite Audit dianggap sah apabila dihadiri oleh lebih dari ½ (satu per dua) jumlah anggota. Pengambilan keputusan dalam rapat Komite Audit mengacu pada prinsip musyawarah untuk mufakat.

Pada tahun 2023, Komite Audit melaksanakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat frekuensi dan kehadiran sebagai berikut:

Competency Development of Audit Committee

To improve competence and expertise that can support the implementation of its duties, the Company's Audit Committee is given the opportunity to participate in various competency improvement programs. There was no competency development activities attended by members of the Audit Committee in 2023.

Audit Committee Meeting Policy

The policy regarding Audit Committee meetings has been regulated in the Audit Committee Charter which requires the Audit Committee to hold periodic meetings at least 1 (one) time in 3 (three) months. The Audit Committee Meeting is considered valid if attended by more than 1/2 (one half) of the number of members. Decision making in Audit Committee meetings refers to the principle of deliberation for consensus.

In 2023, the Audit Committee held a total of 4 (empat) meetings with the following frequency and attendance rate:

NAMA Name	JABATAN Position	FREKUENSI RAPAT Meeting Frequency	KEHADIRAN DALAM RAPAT Meeting Attendance
Frans Saul Noijsa	Ketua Komite Audit Head of Audit Committee	4	100
Elisabet Yunia Astriani	Anggota Member	4	100
Cintya Rusli	Anggota Member	4	100

Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Audit

Sepanjang tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan kegiatan yang merupakan bagian dari pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, yaitu:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan Perseroan yang akan disampaikan ke Publik dan/atau pihak Otoritas
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap Peraturan Perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada Independensi

Audit Committee Task Implementation Report

Throughout 2023, the Audit Committee has carried out activities that are part of the implementation of its duties and responsibilities, namely:

1. Reviewing the Company's financial information which will be submitted to the Public and/or the Authority
2. Reviewing the fulfilment of regulatory compliance relating to the Company's activities;
3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of Accountants based on Independence

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Merujuk pada ketentuan dalam POJK NO. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi untuk membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi terkait perumusan kebijakan nominasi dan remunerasi.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Sebagai pedoman dan tata tertib kerja bagi seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, Perseroan telah menyusun Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam yang tersaji di website perusahaan, www.leyand.co.id, tersebut memuat persyaratan keanggotaan, masa tugas, lingkup dan tanggung jawab, wewenang, kebijakan penyelenggaraan Rapat, dan sistem pelaporan. Perseroan akan senantiasa melakukan peninjauan atas substansi Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi untuk memastikan relevansinya dengan perkembangan bisnis Perseroan.

Struktur dan Keanggotaan

Bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris, Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan per tanggal 31 Desember 2023 terdiri dari 3 (orang) yang salah satunya menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan menjabat untuk kurun waktu yang tidak lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan dapat dipilih kembali untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Berikut susunan Komite Nominasi dan Remunerasi beserta profil anggotanya per tanggal 31 Desember 2023:

- **FRANS SAUL NOIJA**
Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Masa Jabatan: 2023-2026

Frans Saul Noijsa menjabat Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 01/SK/DEKOM/VI/2023 tentang Penunjukkan Komite Nominasi dan Remunerasi PT Leyand International Tbk tertanggal 7 Juni 2023. Profil beliau dapat dilihat pada bagian profil Dewan Komisaris pada Bab Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Referring to the provisions in POJK NO. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Company established a Nomination and Remuneration Committee to assist the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors related to the formulation of nomination and remuneration policies.

Nomination and Remuneration Committee Charter

As a guideline and work order for all members of the Nomination and Remuneration Committee, the Company has prepared a Nomination and Remuneration Committee Charter. The charter presented on the company's website, www.leyand.co.id, contains membership requirements, term of service, scope and responsibility, authority, meeting policy, and reporting system. The Company will always review the substance of the Nomination and Remuneration Committee Charter to ensure its relevance to the Company's business development.

Structure and Membership

Directly responsible to the Board of Commissioners, the Company's Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2023 consists of 3 (three) people of whom one serves as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee. The Company's Nomination and Remuneration Committee shall serve for a period not longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and may be re-elected for the next 1 (one) period.

The following is the composition of the Nomination and Remuneration Committee along with its member profiles as of December 31, 2023:

- **FRANS SAUL NOIJA**
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee
Term of Office: 2023-2026

Frans Saul Noijsa serves as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 01/SK/DEKOM/VI/2023 concerning the Appointment of the Nomination and Remuneration Committee of PT Leyand International Tbk dated June 7, 2023. His profile can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

- **AVIT ALFASERIAN HASUGIAN**, Anggota
Masa Jabatan: 2023-2026

Warga Negara Indonesia, lahir tahun 1988, usia 35 tahun, domisili di Jakarta. Diangkat atas dasar Surat Keputusan Dewan Komisaris No.01/SK/DEKOM/VI/2023 tentang Penunjukkan Komite Nominasi dan Remunerasi PT Leyand International Tbk tertanggal 7 Juni 2023. Beliau merupakan lulusan dari Politeknik Negeri Jakarta tahun 2009. Beliau pernah bekerja di PT NW Industries. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris ataupun pemegang saham pengendali Perseroan.

- **M. YOGA PRATAMA**, Anggota
Masa Jabatan: 2023-2026

Warga Negara Indonesia, lahir tahun 1993, usia 30 tahun, domisili di Jakarta. Diangkat atas dasar Surat Keputusan Dewan Komisaris No.01/SK/DEKOM/VI/2023 tentang Penunjukkan Komite Nominasi dan Remunerasi PT Leyand International Tbk tertanggal 7 Juni 2023. Beliau adalah lulusan Sekolah Tinggi Perpajakan Indonesia (2014), Beliau pernah bekerja sebagai Staf Pajak di PT Mahkota Musik Indonesia. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris ataupun pemegang saham pengendali Perseroan.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam rangka memastikan obyektivitas Komite Nominasi dan Remunerasi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan diangkat dari individu profesional yang bekerja secara independen serta mengedepankan prinsip transparansi, akuntabilitas serta keadilan dan kewajaran, terutama dalam merumuskan kebijakan mengenai nominasi dan remunerasi bagi calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Independensi setiap anggota Komite Nominasi dan Remunerasi juga dipastikan dengan tidak adanya keterikatan secara finansial maupun kekerabatan antara anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dengan Direksi, Dewan Komisaris maupun pemegang saham utama/pengendali.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sebagaimana dicantumkan dalam Piagam Komite, Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan bertanggung jawab untuk:

- **AVIT ALFASERIAN HASUGIAN**, Member
Term of Office: 2023-2026

Indonesian citizen, born in 1988, 35 years old, domiciled in Jakarta. Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners No. 01/SK/DEKOM/VI/2023 concerning the Appointment of the Nomination and Remuneration Committee of PT Leyand International Tbk dated June 7, 2023. He graduated from the Jakarta State Polytechnic in 2009. He has worked at PT NW Industries. He has no affiliation with the Board of Directors, Board of Commissioners or controlling shareholder of the Company.

- **M. YOGA PRATAMA**, Member
Term of Office: 2023-2026

Indonesian citizen, born in 1993, 30 years old, domiciled in Jakarta. Appointed based on the Decree of the Board of Commissioners No.01/SK/DEKOM/VI/2023 concerning the Appointment of the Nomination and Remuneration Committee of PT Leyand International Tbk dated June 7, 2023. He graduated from the Indonesian Taxation College (2014), he has worked as a Tax Staff at PT Mahkota Musik Indonesia. He has no affiliation with the Board of Directors, Board of Commissioners or controlling shareholder of the Company.

Independence of the Nomination and Remuneration Committee

In order to ensure the objectivity of the Nomination and Remuneration Committee in carrying out its duties and responsibilities, members of the Company's Nomination and Remuneration Committee are appointed from professional individuals who work independently and prioritize the principles of transparency, accountability and fairness and fairness, especially in formulating policies regarding nomination and remuneration for prospective members of the Board of Commissioners and Board of Directors. The independence of each member of the Nomination and Remuneration Committee is also ensured by the absence of financial or kinship ties between members of the Nomination and Remuneration Committee and the Board of Directors, Board of Commissioners and major/controlling shareholders.

Duties and Responsibilities

As stated in the Committee Charter, the Company's Nomination and Remuneration Committee is responsible for:

1. Terkait Fungsi Nominasi

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi; serta
 - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
- Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; serta
- Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

2. Terkait Fungsi Remunerasi:

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. Struktur remunerasi;
 - b. Kebijakan atas remunerasi; dan
 - c. Besaran atas remunerasi.
- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Peningkatan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan senantiasa memberikan kesempatan kepada anggota manajemen mengikuti sejumlah kegiatan pelatihan untuk menunjang wawasan dan pelaksanaan tugasnya. Namun di tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti pelatihan apapun.

Ketentuan Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Kebijakan mengenai rapat Komite Nominasi dan Remunerasi telah diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi dalam hal ini wajib mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.

1. Relating to Nomination Function

- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - a. Position composition of members of the Board of Directors and / or members of the Board of Commissioners
 - b. Policies and criteria required in the nomination process; and
 - c. Performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.
- Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks that have been prepared as evaluation material;
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding capacity building programs for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
- Provide proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and / or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

2. Relating to Remuneration Function:

- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - a. Remuneration structure;
 - b. Policy on remuneration; and
 - c. The amount of remuneration.
- Assist the Board of Commissioners in assessing performance in accordance with the remuneration received by each member of the Board of Directors and / or members of the Board of Commissioners

Competency Development of the Nomination and Remuneration Committee

The Company always provides the opportunity for Board of Commissioner to participate in a number of training activities to support their insight and duty implementation. Yet in 2023 the Nomination and Remuneration Committee did not participate in any training.

Nomination and Remuneration Committee Meeting Policy

The policy regarding the meeting of the Nomination and Remuneration Committee has been regulated in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee. The Nomination and Remuneration Committee in this case must hold regular meetings at least 1 (one) time in 3 (three) months.

Penyelenggaraan Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi dianggap sah apabila dihadiri oleh lebih dari ½ (satu per dua) jumlah anggota. Pengambilan keputusan dalam rapat Komite Nominasi dan Remunerasi mengacu pada prinsip musyawarah untuk mufakat.

Pada tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi melaksanakan rapat sebanyak 3 (tiga) kali dengan tingkat frekuensi dan kehadiran sebagai berikut:

The Nomination and Remuneration Committee Meeting is considered valid if attended by more than 1/2 (one half) of the number of members. Decision making in the Nomination and Remuneration Committee meeting refers to the principle of deliberation for consensus.

In 2023, the Nomination and Remuneration Committee had met for 3 (three) times with the following frequency and attendance rate:

NAMA Name	JABATAN Position	FREKUENSI RAPAT Meeting Frequency	KEHADIRAN DALAM RAPAT Meeting Attendance
Frans Saul Noijsa	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	3	100
Avit Alfaserian Hasugian	Anggota Member	3	100
M. Yoga Pratama	Anggota Member	3	100

Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi

Sepanjang tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan kegiatan yang merupakan bagian dari pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, yaitu:

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi;
 - Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau Komisaris;
- Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Report on the Implementation of the Duties of the Nomination and Remuneration Committee

Throughout 2023, the Nomination and Remuneration Committee has carried out activities that were part of the implementation of its duties and responsibilities, namely:

- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - The composition of the position of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
 - Policies and criteria required in the Nomination process;
 - Performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or Commissioners;
- Assist the Board of Commissioners in evaluating the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks that have been prepared as evaluation material;
- Provide proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. Struktur Remunerasi;
 - b. Kebijakan atas Remunerasi;
 - c. Besaran atas Remunerasi;
5. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Penilaian atas Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris

Untuk memastikan efektivitas pelaksanaan tugasnya, maka Dewan Komisaris telah melakukan penilaian atas kinerja Komite Audit selama tahun 2023 berdasarkan kriteria umum, yang mana hasilnya dijabarkan berikut ini:

4. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - a. Remuneration structure;
 - b. Policy on Remuneration;
 - c. The amount of Remuneration;
5. Assisting the Board of Commissioners in assessing the performances based on remuneration provided for members of Board of Directors and/or Board of Commissioners.

Assessment of Committees Under the Board of Commissioners

To ensure the effectiveness of the implementation of its duties, the Board of Commissioners has assessed the performances of the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee during 2023 based on general criteria with the results as follows:

INDIKATOR Indicator	KOMITE AUDIT Audit Committee	KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI Nomination and Remuneration Committee
Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku Compliance with application regulations	Terpenuhi Fulfilled	Terpenuhi Fulfilled
Komitmen untuk memajukan perusahaan Commitment to advancing the company	Terpenuhi Fulfilled	Terpenuhi Fulfilled
Tingkat kehadiran pada rapat komite Attendance at committee meetings	Terpenuhi Fulfilled	Terpenuhi Fulfilled

ORGAN PENUNJANG DIREKSI Supporting Organs of The Board of Directors

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan belum membentuk komite untuk mendukung kinerja Direksi. Namun demikian, dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi Perseroan dibantu oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit dalam rangka memastikan seluruh kegiatan operasional maupun laporan keuangan Perseroan telah memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Until the end of 2023, the Company has not formed a committee to support the performance of the Board of Directors. However, in carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors of the Company is assisted by the Corporate Secretary and Internal Audit Unit in order to ensure that all operational activities and financial statements of the Company have complied with applicable laws and regulations.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan merupakan fungsi yang dibentuk oleh Perseroan untuk bertindak sebagai pejabat penghubung (*liaison officer*) antara Perseroan dengan pemegang saham dan dengan pemangku kepentingan lainnya, baik itu investor, analis, otoritas pasar modal, dan pihak-pihak yang berkepentingan lainnya. Sehubungan dengan fungsinya tersebut, Sekretaris Perusahaan senantiasa membangun hubungan yang baik agar dapat mengkomunikasikan informasi terkini tentang Perusahaan secara akurat dan transparan serta tepat waktu.

CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary is a function established by the Company to act as a liaison officer between the Company and shareholders and with other stakeholders, be it investors, analysts, capital market authorities, and other interested parties. In connection with its function, the Corporate Secretary always builds a good relationship in order to communicate the latest information about the Company accurately and transparently and in a timely manner.

Bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama, Sekretaris Perusahaan memiliki masa jabatan, yaitu mengikuti kebijakan manajemen atau tanpa rentang waktu tertentu. Pada tahun 2023, jabatan Sekretaris Perusahaan dipegang oleh Alie Budi Susanto yang diangkat melalui Surat Keputusan Direksi Nomor 01/SKEP/HRDDIR/IV/2015 tanggal 28 April 2015.

Directly responsible to the President Director, the Corporate Secretary has a term of office, which follows management policy or without a certain time frame. In 2023, the position of Corporate Secretary was occupied by Alie Budi Susanto who was appointed through the Decree of the Board of Directors Number No. 01/SKEP/HRDDIR/IV/2015 dated 28 April 2015.

Profil Alie Budi Susanto adalah sebagai berikut:

Profile of Alie Budi Susanto is as follows:

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia/ Indonesian
Usia/ Age	48 tahun/ years old
Domisili/ Domicile	Jakarta/ Jakarta
Pendidikan/ Education	Lulusan Fakultas Ekonomi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YAI Jakarta Graduated from Faculty of Economics, YAI College of Economics Jakarta
Riwayat Pekerjaan dan Rangkap Jabatan Employment History and Concurrent Positions	Memulai karir di Kantor Akuntan Publik Johan Malonda dan Rekan (1993), lalu berkarir sebagai Manajer Keuangan di PT Lemah Abang Perkasa (2000). Sejak April 2015, beliau bergabung dengan Perseroan sebagai Sekretaris Perusahaan. Started his career at Public Accounting Firm of Johan Malonda and Partners (1993), then served as Finance Manager at PT Lemah Abang Perkasa (2000). Since April 2015, he joined the Company as Corporate Secretary.
Hubungan Afiliasi Affiliate Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali Perseroan Has no affiliation with members of the Board of Directors, Board of Commissioners and controlling shareholders of the Company
Peningkatan Kompetensi yang Diikuti di Tahun 2023 Competency Development in 2023	Tidak ada None

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan Perseroan telah melaksanakan kegiatan yang merupakan bagian dari tugas dan tanggung jawabnya, yaitu:

- Menyelenggarakan RUPST dan RUPSLS pada tanggal 6 Juni 2023 yang diikuti dengan paparan publik;
- Menyampaikan keterbukaan informasi terkait transaksi material, transaksi afiliasi dan perubahan kegiatan usaha pada tanggal 28 April 2023;
- Menyampaikan keterbukaan informasi tambahan/perubahan terkait transaksi material, transaksi afiliasi dan perubahan kegiatan usaha pada tanggal 5 Mei 2023;
- Menyampaikan keterbukaan informasi tambahan/perubahan terkait transaksi material, transaksi afiliasi dan perubahan kegiatan usaha pada tanggal 22 Mei 2023;

UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan membentuk Unit Audit Internal sebagai bagian dari upaya untuk memberikan keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan obyektif dalam rangka meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan. Unit Audit Internal menggunakan pendekatan yang sistematis dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian internal dan proses tata kelola perusahaan.

Piagam Audit Internal

Perseroan telah menerbitkan Piagam Audit Internal yang dituangkan dalam Surat Keputusan Direksi No. 05/SK/DIR/III/2022 tentang Piagam Audit Internal yang kemudian diperbarui melalui Surat Keputusan Direksi PT Leyand International Tbk No. 05/DIR/IV/2023 tanggal 7 Juni 2023 tentang Piagam Audit Internal. Piagam Audit Internal menjadi pedoman bagi Unit Audit Internal dalam menjalankan fungsinya. Piagam ini memuat aturan mengenai struktur dan kedudukan Unit Audit Internal, persyaratan keanggotaan, tugas dan tanggung jawab, wewenang, serta pertanggungjawaban.

Struktur dan Kedudukan

Secara struktural, Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Direksi. Unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang auditor internal atau lebih dan dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris.

Implementation of Corporate Secretary Duties

In 2023, the Company's Corporate Secretary has carried out activities that were part of his duties and responsibilities, namely:

- Holding AGMS and EGMS on June 6, 2023, followed by a public expose;
- Submit information disclosure relating to material transactions, affiliate transactions and changes in business activities on April 28, 2023;
- Submit additional information disclosures/changes related to material transactions, affiliate transactions and changes in business activities on May 5, 2023;
- Submit disclosure of additional information/changes related to material transactions, affiliate transactions and changes in business activities on May 22, 2023;

INTERNAL AUDIT UNIT

The Company established the Internal Audit Unit as part of an effort to provide confidence and independent and objective consultation in order to increase value and improve the Company's operations. Internal Audit Unit uses a systematic approach by evaluating and improving the effectiveness of risk management, internal control and corporate governance processes.

Internal Audit Charter

The Company has issued an Internal Audit Charter as stated in the Decree of the Board of Directors No. 05/SK/DIR/III/2022 concerning the Internal Audit Charter which was later updated through the Decree of the Board of Directors of PT Leyand International Tbk No. 05/DIR/IV/2023 dated June 7, 2023 concerning the Internal Audit Charter. The Internal Audit Charter serves as a guideline for the Internal Audit Unit in carrying out its functions. This Charter contains rules regarding the structure and position of the Internal Audit Unit, membership requirements, duties and responsibilities, authorities, and responsibilities.

Structural Position

Structurally, the Internal Audit Unit is responsible to the Board of Directors. Internal Audit Unit consists of 1 (one) or more internal auditors and is led by a Head of Internal Audit Unit who is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners.

Memiliki integritas dan bertindak secara profesional dan independen, Kepala Unit Audit Internal Perseroan juga memiliki latar belakang pendidikan yang dibutuhkan untuk menunjang pelaksanaan tugasnya.

Having integrity and acting professionally and independently, the Head of the Company's Internal Audit Unit also has the educational background needed to support the implementation of his duties.

Profil Kepala Unit Audit Internal

Profile of Head of Internal Audit Unit

Pada tahun 2023, terdapat perubahan pejabat yang menduduki posisi Kepala Unit Audit Internal, yang mana Direksi Perseroan telah mengangkat Lidiawati untuk menggantikan M. Yoga Pratama sebagai Kepala Unit Audit Internal PT Leyand International Tbk sesuai Surat Keputusan Direksi No. No. 04/SK/DIR/VI/2023 tentang Pembentukan Unit Audit Internal PT Leyand International Tbk tanggal 7 Juni 2023. Berikut profil beliau:

In 2023, there was a change in the position of Head of Internal Audit Unit, in which the Board of Directors of the Company has appointed Lidiawati to replace M. Yoga Pratama as Head of Internal Audit Unit of PT Leyand International Tbk in accordance with the Decree of the Board of Directors No. No. 04/SK/DIR/VI/2023 concerning the Establishment of Internal Audit Unit of PT Leyand International Tbk dated June 7, 2023. Her profile is as follows:

Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia/ Indonesian
Usia/ Age	51 tahun/ years old
Domisili/ Domicile	Jakarta/ Jakarta
Pendidikan/ Education	Lulusan S1 Ekonomi Akuntansi Bachelor of Economics in Accounting
Riwayat Pekerjaan dan Rangkap Jabatan Employment History and Concurrent Positions	Memulai berkarir di PT Putra Surya Multidana pada tahun 1996 s/d 2012 jabatan terakhir sebagai <i>Finance dan Accounting Head</i> . Tahun 2013 sampai 2014 berkarir di PPRS Apartement Tropic sebagai <i>Finance dan Accounting Head</i> dan sejak tahun 2015 sd 2022 berkarir di PT. Karya Sumber Alam Pratama sebagai <i>Finance dan Accounting Head</i> . Sejak Juli 2023, beliau bergabung dengan Perseroan sebagai Audit Internal Perusahaan. Starting his career at PT Putra Surya Multidana in 1996 up to 2012 with the latest position as Finance and Accounting Head. Between 2013 sampai 2014 he served at PPRS Apartement Tropic as Finance dan Accounting Head and since 2015 up to 2022, he worked at PT. Karya Sumber Alam Pratama as Finance dan Accounting Head. Since July 2023, he joined in the Company as Internal Audit.
Hubungan Afiliasi Affiliate Relationship	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali Perseroan Has no affiliation with members of the Board of Directors, Board of Commissioners and controlling shareholders of the Company

Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab

Scope of Duties and Responsibilities

1. Membantu Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan, serta mengadakan kegiatan *assurance* dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisiensi sesuai dengan kebijakan yang ditentukan oleh Perusahaan dan rapat umum pemegang saham;

1. Assist the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee in the implementation of Good Corporate Governance which includes inspection, assessment, presentation, evaluation, improvement suggestions, as well as conducting assurance and consultation activities to work units to be able to carry out duties and responsibilities effectively and efficiently in accordance with policies determined by the Company and the general meeting of shareholders;

2. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan berdasarkan hasil analisis risiko yang dihadapi manajemen dalam pencapaian misi, visi, strategi Perusahaan dan strategi bisnis;
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas sistem serta prosedur dalam bidang: Keuangan, Akuntansi, Operasional, Pemasaran, Sumber Daya Manusia, TI dan kegiatan aktivitas lainnya;
5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang efektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit;
7. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan (*corrective action*) yang telah disarankan;
8. Bekerja sama dengan Komite Audit;
9. Melakukan fungsi koordinasi dengan grup Internal Audit lainnya atau yang tidak mempunyai internal audit sendiri;
10. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit; dan
11. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.

Wewenang

Untuk menunjang pelaksanaan tugasnya, Unit Audit Internal berwenang untuk:

- a. Menyusun, mengubah dan melaksanakan kebijakan audit internal termasuk untuk mengalokasikan sumber daya audit, menentukan fokus, prosedur, ruang lingkup dan jadwal pelaksanaan pekerjaan audit serta menerapkan teknik yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan audit;
- b. Memperoleh semua dokumen dan catatan relevan tentang perusahaan, dan meminta keterangan dan informasi terkait atas obyek audit yang dilaksanakannya, baik secara lisan, tertulis, dan *real time*;
- c. Melakukan verifikasi dan uji kehandalan terhadap informasi yang diperolehnya dalam kaitan dengan penilaian efektivitas sistem yang diauditnya;
- d. Memastikan bahwa manajemen telah melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil laporan;

2. Prepare and implement an annual Internal Audit plan based on the results of risk analysis faced by management in achieving the mission, vision, strategy of the Company and business strategy;
3. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with company policy;
4. Inspect and assess the efficiency and effectiveness of systems and procedures in the fields of: Finance, Accounting, Operations, Marketing, Human Resources, IT and other activities;
5. Provide suggestions for improvement and effective information about the inspected activities at all levels of management;
6. Make an audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners and/or Audit Committee;
7. Monitor, analyze and report on the implementation of corrective actions that have been suggested;
8. Cooperate with the Audit Committee;
9. Perform coordination functions with other Internal Audit groups or those that do not have their own internal audit;
10. Carry out special audits within the scope of internal control assigned by the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee; and
11. Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities carried out.

Scope of Authorities

To support the implementation of its duties, the Internal Audit Unit is authorized to:

- a. Formulate, amend and implement internal audit policies including to allocate audit resources, determine the focus, procedures, scope and schedule of audit work and apply techniques deemed necessary to achieve audit objectives;
- b. Obtain all relevant documents and records about the company, and request information and related information on the object of the audit it carries out, both orally, in writing, and in real time;
- c. Verify and test the reliability of the information obtained in connection with the assessment of the effectiveness of the system it audits;
- d. Ensure that management has carried out follow-up on the recommendations of the report results;

- e. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota dari Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit;
- f. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; dan
- g. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

Peningkatan Kompetensi yang Diikuti di Tahun 2023

Kepala Unit Audit Internal Perseroan tidak mengikuti pelatihan/pendidikan pada tahun 2023.

Rapat Unit Audit Internal

Sepanjang tahun 2023, Unit Audit Internal telah melakukan sejumlah pertemuan formal maupun informal untuk membahas dengan Direksi dan jajarannya terkait temuan audit internal yang dilakukan dan memberikan rekomendasi perbaikannya. Direksi dalam hal ini telah memberikan tanggapan untuk menindaklanjuti rekomendasi perbaikan yang diberikan.

Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal

Pada tahun 2023, Unit Audit Internal telah melaksanakan sejumlah kegiatan, yaitu di antaranya:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian intern dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

- e. Communicate directly with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee as well as members of the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee;
- f. Hold regular and incidental meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee; and
- g. Coordinating its activities with the activities of external auditors.

Participation in Competency Development Activities in 2023

The Head of Internal Audit Unit of the Company did not attend any training/education in 2023.

Internal Audit Meetings

In 2023, Internal Audit Unit has done several meetings, both formal and informal, with Board of Directors and the executives to discuss internal audit findings and provide the recommendations for improvements. Board of Directors has been giving appropriate responses to follow up on the recommendations for improvements.

Implementation of Internal Audit Unit Duties

In 2023, the Internal Audit Unit has carried out a number of activities, including:

1. Prepare and implement an annual internal audit plan;
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with company policy;
3. Inspect and assess efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;
4. Provide suggestions for improvement and objective information about the inspected activities at all levels of management;
5. Make an audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners;
6. Monitor, analyze and report on the implementation of follow-up improvements that have been suggested;
7. Cooperate with the Audit Committee;
8. Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities carried out; and
9. Perform specific executions when needed.

Penilaian atas Komite-Komite di Bawah Direksi

Untuk memastikan efektivitas pelaksanaan tugasnya, maka Direksi telah melakukan penilaian atas kinerja Sekretaris Perusahaan dan Unit Internal Audit selama tahun 2023 berdasarkan kriteria umum, yang mana kedua organ tersebut telah menunjukkan komitmennya untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai fungsinya sehingga mendukung terwujudnya penerapan tata kelola perusahaan dengan baik.

Assessment of Committees Under the Board of Directors

To ensure the effectiveness of the implementation of its duties, the Board of Directors has assessed the performance of the Corporate Secretary and Internal Audit Unit during 2023 based on general criteria, in which both organs have demonstrated their commitments to their duty implementation in accordance with their functions to support the realization of the implementation of good corporate governance.

PENGENDALIAN INTERNAL Internal Control

Perseroan menerapkan Sistem Pengendalian Intern, yang merupakan suatu mekanisme pengawasan yang ditetapkan oleh manajemen secara berkesinambungan untuk memberikan keyakinan bahwa Perseroan telah memiliki prosedur dan perangkat yang memadai, yaitu untuk:

- Menjaga dan mengamankan harta kekayaan;
- Menjamin ketersediaan laporan yang lebih akurat;
- Meningkatkan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku;
- Mendorong peningkatan pelaksanaan tanggung jawab, budaya risiko dan sistem deteksi dini sehingga dapat mengurangi dampak keuangan/kerugian dari resiko usaha;
- Meningkatkan efektivitas organisasi dan meningkatkan efisiensi biaya.

Selain itu, penerapan sistem pengendalian internal di lingkungan Perseroan bertujuan juga untuk:

- Memenuhi kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku;
- Tersedianya informasi keuangan dan manajemen yang benar, lengkap dan tepat waktu;
- Efisiensi dan efektivitas dari kegiatan usaha;
- Meningkatkan efektivitas budaya risiko pada organisasi secara menyeluruh.

Implementasi Kegiatan Pengendalian Internal

Guna mencapai tujuan organisasi melalui kegiatan yang efektif dan efisien, serta memastikan tersajinya pelaporan keuangan yang handal, pengamanan aset negara, dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan, terdapat 5 (lima) komponen pengendalian internal yang dikembangkan oleh Perseroan, yaitu:

The Company implements the Internal Control System, which is a supervisory mechanism established by management on an ongoing basis to provide confidence that the Company has adequate procedures and tools, namely to:

- Protecting and securing the assets;
- Ensure the availability of more accurate reports;
- Improve compliance with applicable regulations;
- Encourage improvement in the implementation of responsibilities, risk culture and early detection systems so as to reduce the financial impact/loss of Business Risk;
- Increase organizational effectiveness and increase cost efficiency.

In addition, the implementation of internal control system within the Company also aims to:

- To fulfill compliance with applicable regulations and laws;
- Availability of correct, complete and timely financial and management information;
- Efficiency and effectiveness of business activities;
- Increase the effectiveness of the risk culture in the organization as a whole.

Implementation of Internal Control Activities

In order to achieve organizational objectives through effective and efficient activities, as well as ensure the presentation of reliable financial reporting, security of state assets, and compliance with laws and regulations, there are 5 (five) components of internal control developed by the Company, namely:

a. Kegiatan Pengendalian

Manajemen Perseroan menetapkan prosedur yang harus dilakukan agar pengendalian internal dapat berjalan sesuai rencana dan memastikan Perseroan terhindar dari kecurangan dan kesalahan dalam aktivitas Perseroan.

b. Pengawasan

Pengawasan dilakukan dengan tujuan untuk memastikan agar semua aktivitas yang merupakan rangkaian prosedur pengendalian internal telah memenuhi peraturan perundang-undangan dan pedoman yang berlaku. Melalui kegiatan pengawasan, manajemen Perseroan juga dapat mengidentifikasi hal-hal yang dapat menentukan tindakan yang efektif untuk mencapai tujuan.

c. Penilaian Risiko

Manajemen Perseroan melakukan penilaian risiko agar dapat menyiapkan langkah mitigasi agar tujuan perusahaan dapat tercapai dan Perseroan dapat meraih profitabilitas yang maksimal.

d. Lingkungan Pengendalian

Perseroan membangun lingkungan pengendalian yang meliputi aspek perilaku, struktur dan pedoman yang diterapkan pada sebuah operasional Perusahaan sehingga seluruh elemen di Perseroan dapat menjalankan sistem pengendalian internal secara disiplin dan terstruktur.

e. Informasi dan Komunikasi

Perseroan menggunakan informasi dan komunikasi sebagai penilaian terhadap suatu kejadian atau kondisi yang mampu memberi pengaruh pada pengambilan keputusan dan hubungan eksternal perusahaan.

Tinjauan atas Efektivitas Penerapan Pengendalian Internal

Secara berkala, Perseroan telah menunjukkan upaya-upaya untuk membangun lingkungan pengendalian yang terstruktur dan disiplin di mana Perseroan telah menerbitkan sejumlah aturan dan kebijakan internal perusahaan yang dapat menjadi acuan dalam memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional dan finansial telah memenuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pelaksanaan terhadap aturan dan/atau kebijakan itu dipantau secara ketat dan hasil dari pemantauan akan digunakan sebagai dasar perbaikan kebijakan agar setiap kebijakan senantiasa relevan dengan perkembangan bisnis Perseroan. Dengan demikian, dapat dikatakan penerapan pengendalian internal Perseroan telah berlangsung efektif.

a. Control Activities

The Company's management establishes procedures that must be carried out so that internal control can run as planned and ensure that the Company avoids fraud and errors in the Company's activities.

b. Supervision

Supervision is carried out with the aim of ensuring that all activities that constitute a series of internal control procedures have complied with applicable laws and regulations. Through supervisory activities, the Company's management can also identify things that can determine effective actions to achieve goals.

c. Risk Assessment

The Company's management conducts risk assessments in order to prepare mitigation measures so that the company's objectives can be achieved and the Company can achieve maximum profitability.

d. Control Environment

The Company builds a control environment that includes aspects of behavior, structure and guidelines applied to a Company's operations so that all elements in the Company can carry out an internal control system in a disciplined and structured manner.

e. Information and Communication

The Company uses information and communication as an assessment of an event or condition that can influence the company's decision making and external relations.

Review of the Effectiveness of Internal Control Implementation

Periodically, the Company has demonstrated efforts to build a structured and disciplined control environment in which the Company has issued a number of internal company rules and policies that can be used as a reference in ensuring that all operational and financial activities have complied with applicable laws and regulations. The implementation of the rules and/or policies is closely monitored and the results of the monitoring will be used as a basis for policy improvement so that each policy is always relevant to the Company's business development. Thus, it can be said that the implementation of the Company's internal control has been effective.

Pandangan Manajemen atas Kecukupan Penerapan Pengendalian Internal

Manajemen Perseroan secara umum menyampaikan bahwa pengendalian internal di lingkungan perusahaan telah berlangsung efektif. Perseroan berupaya memenuhi peraturan yang diterbitkan oleh otoritas terkait dengan menerbitkan laporan keuangan serta laporan tahunan yang handal dan dapat diakses secara luas melalui website perusahaan. Bersama dengan tim Audit Internal, Perseroan juga terus meningkatkan kualitas pelaporan dan pengawasan terhadap kegiatan operasional agar dapat seluruh aktivitas transaksi keuangan dan operasional sejalan dengan seluruh ketentuan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Management's View on the Adequacy of Internal Control Implementation

The Company's management confirms that internal control within the company has been effective. The Company has strived to comply with regulations issued by relevant authorities by issuing financial statements and annual reports that are reliable and widely accessible through the company's website. Together with the Internal Audit team, the Company also continues to improve the quality of reporting and supervision of operational activities so that all financial and operational transaction activities can be in line with all provisions in the prevailing laws and regulations.

MANAJEMEN RISIKO Risk Management

Seiring dengan perkembangan perusahaan menjadi *holding company*, Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan manajemen risiko di lingkungan perusahaan. Perseroan selama ini telah membangun kesadaran risiko di tiap-tiap individu karyawan agar secara sukarela para karyawan dapat mendukung upaya-upaya pengendalian risiko yang dilakukan, terutama di masing-masing departemen di mana mereka ditempatkan.

Along with the development of the company into a holding company, the Company is committed to improving risk management in the corporate environment. The Company has been building risk awareness in each individual employee so that employees can voluntarily support risk control efforts carried out, especially in each department where they are placed.

Pada tahun 2023, Perseroan telah mengidentifikasi sejumlah risiko yang berpotensi menghambat pencapaian tujuan dan target-target Perusahaan, yaitu:

In 2023, the Company has identified a number of risks that have the potential to hinder the achievement of the Company's goals and targets, namely:

JENIS RISIKO Types of Risks	PENJELASAN Explanation	LANGKAH MITIGASI Mitigation Measures
Risiko Keuangan	Perseroan terekspos pada risiko keuangan yang timbul setelah kontrak dengan PT PLN (Persero) tidak diperpanjang sehingga mempengaruhi pendapatan dan arus kas serta kemampuan Perseroan kewajiban finansial yang harus dibayarkan.	Langkah mitigasinya adalah Perseroan berupaya menegosiasikan dengan PT PLN untuk mendapatkan kontrak baru dan berupaya memperoleh perpanjangan waktu pelunasan pinjaman dengan pihak bank.
Financial Risk	The Company was exposed to financial risk emerging from the discontinued contract with PT PLN (Persero), thus adversely impacting our revenue and cash flow as well as the Company's ability to pay its debts.	We mitigated the risk by negotiating with PT PLN to get new contracts and negotiating with the banks to get extended loan repayment.

JENIS RISIKO Types of Risks	PENJELASAN Explanation	LANGKAH MITIGASI Mitigation Measures
Risiko Keberlasungan Usaha	Dengan berakhirnya kontrak dengan PT PLN (Persero), maka PLTG Keramasan Palembang Sumatera Selatan, PLTD Siantan Kalimantan Barat dan PLTD Sicanang Medan Sumatera Utara telah berhenti beroperasi. Hal tersebut mengekspos Perseroan terhadap risiko keberlangsungan usaha.	Perseroan memitigasi risiko tersebut dengan membuat rencana bisnis (business plan) yang komprehensif dan mengatur rencana aksi strategis korporasi, antara lain mengajukan pinjaman kepada pemegang saham pengendali Perseroan, yang mana dananya kami gunakan untuk melakukan akuisisi atas RER.
Business Continuity Risk	As our contract with PT PLN (Persero) ended, it also brought to the end the operations of our Gas-Powered Generator of Keramasan Palembang South Sumatera, Diesel-Powered Generator of Siantan West Kalimantan dan Diesel-Powered of Sicanang Medan North Sumatera. This put our Company being exposed to the risk of business continuity.	The Company mitigated the risk by making a comprehensive business plan and strategic action plans, one of which by proposing loans to the Company's controlling shareholders, which was later used to acquire RER.

Tinjauan atas Efektivitas Manajemen Risiko

Perseroan senantiasa melakukan pemantauan terhadap penerapan manajemen risiko di lingkungan perusahaan. Dengan kesadaran risiko yang telah ditanamkan selama ini, setiap unsur dalam organisasi Perseroan dalam hal ini telah berkontribusi untuk membantu mengidentifikasi profil risiko yang berpotensi menghambat pencapaian target-target di departemen di mana mereka ditempatkan sehingga Perseroan dapat melakukan antisipasi sejak dini dan menyiapkan langkah mitigasinya.

Pandangan Manajemen atas Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko

Pada tahun ini Direksi Perseroan menilai manajemen risiko telah diterapkan secara efektif sebagaimana terlihat dari rampungnya aksi korporasi yang dilakukan di tahun ini sehingga menjadikan Perseroan sebagai *holding company*.

Pemenuhan seluruh ketentuan peraturan persyaratan hukum yang mendukung kelancaran aksi korporasi tersebut membuktikan kemampuan managerial dari jajaran Manajemen dan eksekutif Perusahaan serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Review of Risk Management Effectiveness

The Company constantly monitors the implementation of risk management within the company. With the risk awareness that has been instilled so far, every element in the Company's organization in this case has contributed to help identify risk profiles that have the potential to hinder the achievement of targets in the departments where they are placed so that the Company can anticipate early and prepare mitigation measures.

Management's Overview of the Effectiveness of Risk Management Implementation

This year, the Board of Directors of the Company considers that risk management has been effectively implemented as can be seen from the completion of corporate actions carried out this year, making the Company a holding company.

Fulfillment of all regulatory requirements, legal requirements that support the smooth running of the corporate action proves the managerial ability of the Company's Management and executives as well as compliance with applicable laws and regulations.

PERKARA HUKUM

Legal Claims

Pada tahun 2023, baik Perseroan maupun jajaran manajemen tidak terlibat dalam perkara hukum apapun.

Pada tahun 2023, baik Perseroan maupun jajaran manajemen tidak terlibat dalam perkara hukum apapun.

SANKSI ADMINISTRASI

Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2023, Perseroan sendiri maupun Direksi dan Dewan Komisaris tidak menerima sanksi administrasi dalam bentuk apapun dari pihak otoritas.

Throughout 2023, neither the Company itself nor the Board of Directors and Board of Commissioners received administrative sanctions from the authorities in any forms.

KODE ETIK

Code of Ethics

Guna membangun lingkungan kerja yang berintegritas dan meningkatkan kualitas penerapan tata kelola perusahaan, maka Perseroan telah membuat Kode Etik yang merupakan panduan bagi karyawan dalam bekerja dan berperilaku. Kode Etik Perseroan terdiri dari etika kerja dan etika bisnis yang akan memastikan bahwa seluruh jajaran karyawan, termasuk Direksi dan Dewan Komisaris, telah mematuhi kebijakan internal dan peraturan perundang-undangan yang berlaku sehingga Perseroan dapat menjadi organisasi yang akuntabel di mata publik luas.

In order to build a work environment with integrity and improve the quality of corporate governance implementation, the Company has created a Code of Ethics which is a guide for employees in working and behaving. The Company's Code of Ethics consists of work ethics and business ethics that will ensure that all levels of employees, including the Board of Directors and Board of Commissioners, have complied with internal policies and applicable laws and regulations so that the Company can become an accountable organization in the eyes of the wider public.

Kode Etik tersebut senantiasa disosialisasikan dan berlaku mengikat bagi seluruh karyawan, tidak terkecuali anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris. Dengan demikian, setiap elemen dapat berkontribusi pada kemajuan dan keberlanjutan bisnis Perseroan dan entitas anaknya. Selain itu, sosialisasi Kode Etik juga dilakukan kepada mitra bisnis agar mereka dapat melakukan transaksi bisnis yang sehat, profesional dan transparan dengan Perseroan. Pada tahun 2023, tidak terdapat laporan terkait pelanggaran kode etik Perseroan.

The Code of Ethics is always socialized and applies bindingly to all employees, including members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners. Thus, each element can contribute to the progress and sustainability of the business of the Company and its subsidiaries. In addition, socialization of the Code of Ethics is also carried out to business partners so that they can conduct healthy, professional and transparent business transactions with the Company. In 2023, there was no report of violation of the Company's code of ethics.

KEBIJAKAN INSENTIF JANGKA PANJANG BAGI MANAJEMEN DAN KARYAWAN

Long-Term Incentive Policy for Management and Employees

Hingga per tanggal 31 Desember 2023, Perseroan belum memiliki kebijakan terkait pemberian insentif jangka panjang bagi anggota Direksi, Dewan Komisaris ataupun karyawan Perseroan.

As of December 31, 2023, the Company did not have a policy regarding the long-term incentives for members of the Board of Directors, Board of Commissioners or employees of the Company.

KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Policy on Disclosure of Share Ownership by The Board of Directors and Board of Commissioners

Hingga per tanggal 31 Desember 2023, Perseroan belum memiliki kebijakan terkait pengungkapan kepemilikan saham oleh anggota Direksi ataupun Dewan Komisaris Perseroan. Namun demikian kami tetap melampirkan daftar kepemilikan saham baik secara langsung maupun tidak langsung oleh Direksi dan Dewan Komisaris pada Bab Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

As of December 31, 2023, the Company did not yet establish a policy regarding disclosure of share ownership by members of the Board of Directors or the Board of Commissioners of the Company. However, we still attach a list of share ownership either directly or indirectly by the Board of Directors and the Board of Commissioners in the Company Profile Chapter of this Annual Report.

PELAPORAN PELANGGARAN Whistleblowing

Perkembangan bisnis Perseroan dalam kapasitasnya sebagai *holding company* tentunya menuntut adanya sistem pelaporan pelanggaran yang sistematis dan dikelola secara profesional. Perseroan dalam hal ini membangun sistem pelaporan pelanggaran yang melibatkan sejumlah unsur penting di dalam organisasi Perseroan, yaitu Unit Audit Internal, Sumber Daya Manusia, Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. Keterlibatan unsur-unsur penting ini dimaksudkan agar setiap pelaporan dapat diketahui dan dijadikan masukan untuk perbaikan manajemen perusahaan ke depannya mengingat setiap pelaporan pelanggaran dapat berdampak pada kredibilitas Perseroan dan anak perusahaan.

Mekanisme Pelaporan

Sistem pelaporan pelanggaran pada dasarnya memfasilitasi laporan mengenai pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan di lingkungan kerja perusahaan. Pelaporan dapat disampaikan melalui jalur-jalur komunikasi resmi, yaitu Telp. (62-21) 72781895, Faks. (62-21) 72781896 atau email ke: lapd_corsec@yahoo.com, dengan itikad baik untuk kepentingan perusahaan. Setiap laporan yang memenuhi persyaratan akan diproses melalui mekanisme audit khusus (*special audit*) ataupun investigasi yang hasilnya akan dilaporkan kepada Direksi yang bertanggung jawab dan Dewan Komisaris untuk memperoleh arahnya. Perseroan dalam hal ini menjamin perlindungan atas identitas dan informasi yang disampaikan pelapor agar terhindar dari tindakan retaliasi dari pihak terlapor. Sementara bagi setiap laporan yang dapat dibuktikan kebenarannya, akan dikenakan sanksi yang sesuai dengan kebijakan perusahaan dan peraturan yang berlaku.

Pelaporan Pelanggaran di Tahun 2023

Perseroan tidak menerima laporan mengenai pelanggaran kode etik Perusahaan ataupun kebijakan lain sepanjang tahun 2023.

The development of the Company's business in its capacity as a holding company certainly requires a systematic and professionally managed violation reporting system. The Company in this case built a violation reporting system involving a number of important elements in the Company's organization, namely the Internal Audit Unit, Human Resources, Board of Directors and Board of Commissioners of the Company. The involvement of these important elements is intended so that every report can be known and used as input for the improvement of company management in the future considering that every reporting of violations can have an impact on the credibility of the Company and its subsidiaries.

Reporting Mechanism

The whistleblowing system basically facilitates reports regarding violations committed by employees in the company's work environment. Reporting can be submitted through official communication channels, namely by Ph. (62-21) 72781895, Faks. (62-21) 72781896 or by sending email to: lapd_corsec@yahoo.com, in good faith for the benefit of the company. Any report that meets the requirements will be processed through a special audit mechanism or investigation whose results will be reported to the responsible Board of Directors and the Board of Commissioners for direction. The Company in this case guarantees the protection of the identity and information submitted by the whistleblower in order to avoid retaliation actions from the reported party. Meanwhile, for every report that can be verified, sanctions will be imposed in accordance with company policies and applicable regulations.

Whistleblowing in 2023

The Company did not receive reports regarding violations of the Company's code of conduct or other policies throughout 2023.

KEBIJAKAN ANTI SUAP DAN ANTI KORUPSI

Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy

Hingga per tanggal 31 Desember 2023, Perseroan belum memiliki kebijakan khusus yang mengatur masalah penanganan korupsi dan suap di lingkungan Perseroan. Namun Perseroan memiliki komitmen untuk menangani setiap aksi korupsi dan suap yang melibatkan karyawan Perseroan sesuai ketentuan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

As of December 31, 2023, the Company has not established a specific policy that regulates the management of corruption and bribery issues within the Company. However, the Company is committed to handling any acts of corruption and bribery involving the Company's employees in accordance with applicable laws and regulations.

PERNYATAAN PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN BAGI PERUSAHAAN TERBUKA

Statement on Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies

Berdasarkan Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola, terdapat 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip, dan 25 (dua puluh lima) rekomendasi penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Sebagai wujud komitmennya terhadap penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang benar, Perseroan telah berupaya memenuhi rekomendasi penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik dalam Pedoman Tata Kelola sehingga kualitas penerapan tata kelola Perseroan kini telah memenuhi standar penerapan aspek dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Based on OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning Governance Guidelines, there are 5 (five) aspects, 8 (eight) principles, and 25 (twenty-five) recommendations for the implementation of aspects and principles of good corporate governance. As a manifestation of its commitment to the correct implementation of corporate governance principles, the Company has tried to fulfill the recommendations for the implementation of aspects and principles of good corporate governance in the Governance Guidelines so that the quality of the implementation of corporate governance has now met the standards for the implementation of aspects and principles of good corporate governance.

Berikut penjelasan implementasi rekomendasi aspek dan prinsip tata kelola perusahaan di lingkungan Perseroan:

The following is an explanation of the implementation of recommendations on aspects and principles of corporate governance within the Company:

ASPEK 1/ 1st ASPECT

Hubungan Perusahaan Terbuka Dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham

The Public Company's Relationship With Shareholders In Guaranteeing Shareholder Rights

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
Prinsip 1 Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). 1st Principle Increase the Value of a General Meeting of Shareholders (GMS).	1. Cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.	Penerapan: Prosedur pengumpulan suara dalam RUPS dilakukan sesuai dengan ketentuan yang ada dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Keterangan: Terpenuhi Perseroan sudah menerapkan prosedur pengumpulan suara pada saat mengadakan RUPS tahunan dan RUPS Luar Biasa.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
	1. Technical methods or procedures for collecting votes (voting) both openly and privately that prioritize independence, and the interests of shareholders.	Application: The voting procedure in the GMS is carried out in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association and the Financial Services Authority Regulation on the Holding of the General Meeting of Shareholders of Public Companies Information: Fulfilled. The Company has implemented voting procedures when holding the annual GMS and Extraordinary GMS and requested third party assistance to verify.
	2. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan.	Penerapan: Anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan Perseroan. Keterangan: Terpenuhi
	2. Members of the Board of Directors and Board of Commissioners were present at the Annual GMS.	Application: Members of the Board of Directors and Board of Commissioners were present at the Company's Annual GMS. Information: Fulfilled.
	3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web paling sedikit 1(satu) tahun	Penerapan: Ringkasan risalah RUPS telah dimuat dalam website perseroan. Keterangan: Terpenuhi Perseroan telah melakukan RUPS Tahunan dan Luar Biasa dan telah memuat Ringkasan Risalah RUPS di Situs Web Perseroan.
Prinsip 2 Meningkatkan kualitas komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. 2nd Principle Improve the quality of communication between Public Companies and Holders Stocks or Investors.	3. Summary of GMS minutes available on the website for at least 1 (one) year	Application: The summary minutes of GMS have been published on the company's website. Information: Fulfilled. The Company has conducted an Annual and Extraordinary GMS and has published a Summary of the Minutes of GMS on the Company's Website.
	1. Memiliki kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor.	Penerapan: Prosedur pengumpulan suara dalam RUPS dilakukan sesuai dengan ketentuan yang ada dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Keterangan: Terpenuhi Perseroan selalu memberitahukan informasi tentang perusahaan di situs web Perseroan.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
	1. Have a Public Company communication policy with shareholders or investors. 2. Anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan. 2. Disclosing the communication policy of the Public Company on the website.	Application: The communication policy with Shareholders is contained in the Company's Articles of Association and in the information disclosure presented through the website and related authorities. Information: Fulfilled. The Company always provides information about the company on the Company's website. Penerapan: Pengungkapan kebijakan komunikasi Perusahaan dilakukan secara penuh melalui laporan tahunan yang disampaikan dalam RUPS Tahunan, situs web Perseroan, dan situs web Bursa dan OJK. Keterangan: Terpenuhi Perseroan selalu mengungkapkan laporan tahunan dalam RUPS Tahunan, situs web Perseroan, dan situs web Bursa Efek Indonesia dan OJK. Application: Disclosure of the Company's communication policy is carried out in full through the annual report submitted at the Annual GMS, the Company's website, and the Exchange and OJK websites. Information: Fulfilled. The Company always discloses its annual report at the Annual GMS, the Company's website, and the Indonesia Stock Exchange and OJK websites.

ASPEK 2/ 2nd ASPECT**Fungsi dan Peran Dewan Komisaris****Functions and Roles of the Board of Commissioners**

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
Prinsip 3 Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris 3rd Principle Strengthen membership and Board composition Commissioner	1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan.	Penerapan: Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris telah mempertimbangkan kondisi dan kompleksitas usaha Perseroan serta telah memenuhi persyaratan jumlah keanggotaan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau perusahaan publik. Keterangan: Terpenuhi Perseroan saat ini memiliki 3 (tiga) orang anggota Dewan Komisaris.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
	- The determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the condition of the company. - Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian. - Determination of the composition of members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of expertise.	Application: The determination of the number of members of the Board of Commissioners has considered the condition and complexity of the Company's business and has fulfilled the requirements for the number of members of the Board of Commissioners as stipulated in the Financial Services Authority Regulation Number 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or public companies. Information: Fulfilled. The Company currently has 3 (three) members of the Board of Commissioners. Penerapan: Penentuan komposisi Dewan Komisaris memperhatikan keahlian, pengetahuan dan pengalaman agar dapat mengakomodasi pengambilan keputusan secara efektif, cepat dan tepat. Keterangan: Terpenuhi Perseroan saat ini memiliki anggota Dewan Komisaris yang telah berpengalaman di berbagai perusahaan. Application: Determination of the composition of the Board of Commissioners takes into account expertise, knowledge and experience in order to accommodate decision making effectively, quickly and precisely. Information: Fulfilled. The Company currently has members of the Board of Commissioners who have experience in various companies.
Prinsip 4 Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris 4th Principle Improve quality Implementation of duties and responsibility Board of Commissioners	- Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. - The Board of Commissioners has its own assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Penerapan: Saat ini penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan secara sendiri dan oleh RUPS dengan memperhatikan kinerja Perseroan. Keterangan: Terpenuhi Application: Currently, the performance assessment of the Board of Commissioners is carried out individually and by the GMS by taking into account the Company's performance. Information: Fulfilled.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
	2. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan. 2. The self-assessment policy is disclosed in the Annual Report.	Penerapan: Pelaksanaan kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris telah dimuat dalam Laporan Tahunan. Keterangan: Terpenuhi Penilaian Dewan Komisaris diungkapkan dalam Laporan Tahunan. Application: The implementation of the Board of Commissioners' performance appraisal policy has been contained in the Annual Report. Information: Fulfilled. The assessment of the Board of Commissioners is disclosed in the Annual Report.
	3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. 3. The Board of Commissioners has a policy of resignation if involved in financial crimes.	Penerapan: Anggaran Dasar Perseroan dan Pedoman Kerja Dewan Komisaris telah memuat kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila bertentangan dengan Anggaran Dasar dan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku. Keterangan: Terpenuhi Dewan Komisaris Perseroan sampai saat ini tidak pernah terlibat dalam kejahatan keuangan atau bertentangan dengan Anggaran Dasar. Application: The Company's Articles of Association and the Board of Commissioners' Work Guidelines contain policies related to the resignation of members of the Board of Commissioners if they conflict with the Articles of Association and applicable laws and regulations. Information: Fulfilled. The Company's Board of Commissioners has never been involved in financial crimes or contrary to the Articles of Association.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
	4. Dewan Komisaris atau Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam Proses Nominasi anggota Direksi. 4. Dewan Komisaris atau Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam Proses Nominasi anggota Direksi.	Penerapan: Dewan Komisaris dan Perseroan akan menyusun ulang kebijakan terkait suksesi anggota Direksi. Keterangan: Terpenuhi Application: The Board of Commissioners and the Company will reformulate policies related to member succession Management. Information: Fulfilled

ASPEK 3/ 3rd ASPECT

Fungsi dan Peran Direksi

Functions and Roles of the Board of Directors

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Implementation
Prinsip 5 Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Direksi 5th Principle Strengthen membership and Composition of the Board of Directors	1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. 1. The determination of the number of members of the Board of Directors considers the condition of the company and the effectiveness in decision making.	Penerapan: Penentuan jumlah anggota Direksi telah mempertimbangkan kondisi dan kompleksitas usaha Perseroan serta telah memenuhi persyaratan jumlah keanggotaan Direksi sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau perusahaan publik. Keterangan: Terpenuhi. Perseroan saat ini memiliki 2 (dua) orang anggota Direksi dan dianggap telah memenuhi kebutuhan bisnis Perseroan sebagai <i>holding company</i>. Application: The determination of the number of members of the Board of Directors has considered the condition and complexity of the Company's business and has met the requirements for the number of members of the Board of Directors as stipulated in the Financial Services Authority Regulation Number 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or public companies.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
		Information: Fulfilled. The Company currently has 2 (he) members of the Board of Directors and is considered to have fulfilled the Company's business needs as a holding company.
	2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. 2. Determination of the composition of members of the Board of Directors takes into account the diversity of expertise, knowledge and experience needed.	Penerapan: Komposisi anggota Direksi telah memperhatikan keahlian, pengetahuan dan pengalaman agar dapat mengakomodasi pengambilan keputusan secara efektif, cepat dan tepat. Keterangan: Terpenuhi Perseroan saat ini memiliki anggota direksi yang berpengalaman di bidangnya. Application: The composition of members of the Board of Directors has taken into account expertise, knowledge and experience in order to accommodate decision making effectively, quickly and exactly. Information: Fulfilled. The Company currently has members of the board of directors who are experienced in their fields.
	3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. 3. Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance have expertise and / or knowledge in accounting.	Penerapan: Direktur Utama Perseroan Bambang Rahardja Burhan memiliki sertifikasi di bidang keuangan. Keterangan: Terpenuhi Direktur Utama memiliki keahlian dan pengetahuan di bidang keuangan dan akuntansi Application: President Director of the Company Bambang Rahardja Burhan has certification in finance. Information: Fulfilled The President Director has expertise and knowledge in finance and accounting

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
Prinsip 6 Meningkatkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi 6th Principle Increase Implementation of duties and responsibility Management	1. Direksi memiliki kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Direksi. 1. The Board of Directors has its own assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.	Penerapan: Perseroan menerapkan kebijakan penilaian kinerja sendiri oleh Direksi dan oleh RUPS. Keterangan: Terpenuhi Application: The Company implements its own performance appraisal policy by the Board of Directors and by the GMS. Information: Fulfilled.
	2. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan. 2. The self-assessment policy is disclosed in the Annual Report.	Penerapan: Pelaksanaan kebijakan penilaian Direksi telah dimuat dalam Laporan Tahunan. Keterangan: Terpenuhi. Kebijakan tersebut telah dimuat dalam laporan tahunan. Application: The implementation of the Board of Directors' assessment policy has been contained in the Annual Report. Information: Fulfilled. The policy has been contained in the annual report.
	3. Direksi memiliki kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. 3. The Board of Directors has a resignation policy if involved in financial crimes.	Penerapan: Anggaran Dasar Perseroan dan Pedoman Kerja Direksi telah memuat kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila bertentangan dengan Anggaran Dasar dan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku. Keterangan: Terpenuhi Direksi sampai saat ini tidak pernah terlibat dalam kasus kejahatan keuangan. Application: The Company's Articles of Association and the Board of Directors' Work Guidelines contain policies related to the resignation of members of the Board of Directors if they conflict with the Articles of Association and applicable laws and regulations. Information: Fulfilled. The Board of Directors to date has never been involved in a financial crime case.

ASPEK 4/ 4th ASPECT**Partisipasi Pemangku Kepentingan**
Stakeholder Participation

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
Prinsip 7 Meningkatkan aspek tata kelola Perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan 7th Principle Increase Governance Aspects Company through stakeholder participation Interests	1. Memiliki kebijakan untuk mencegah <i>Insider Trading</i> . 1. Have a policy to prevent Insider Trading.	Penerapan: Perseroan sedang menyusun kebijakan khusus pencegahan <i>Insider Trading</i> . Keterangan: Terpenuhi Perseroan saat ini sepenuhnya menerapkan Peraturan OJK terkait hal tersebut. Application: The Company is currently developing a special policy to prevent Insider Trading. Information: Fulfilled. The Company is currently fully implementing OJK Regulations in this regard.
	2. Memiliki kebijakan Anti-Korupsi dan <i>Anti Fraud</i> . 2. Have Anti-Corruption and Anti-Fraud policies.	Penerapan: Perseroan belum menyusun kebijakan khusus Anti-korupsi dan anti-fraud. Namun, saat ini Perseroan memiliki kode etik yang mengatur kebijakan tentang 2 hal tersebut. Keterangan: Terpenuhi Application: The Company has not developed a specific anti-corruption and anti-fraud policy. However, currently the Company has a code of ethics that regulates policies on these 2 matters. Information: Fulfilled
	3. Memiliki kebijakan tentang Seleksi dan Peningkatan Kemampuan Pemasok dan Vendor. 3. Have a policy on Selection and Improvement of Supplier and Vendor Capabilities.	Penerapan: Perseroan saat ini beroperasi sebagai <i>holding company</i> sehingga kebijakan seleksi dan peningkatan kemampuan vendor berlaku di anak perusahaan. Keterangan: Belum Terpenuhi. Application: The Company currently operates as a holding company so that vendor selection and capability improvement policies apply to subsidiaries. Information: Unfulfilled.

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
	4. Memiliki Kebijakan Pemenuhan Hak-Hak Kreditur. 4. Have a policy of fulfilling creditor rights.	Penerapan: Perseroan belum memiliki kebijakan khusus tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Keterangan: Belum Terpenuhi. Application: The Company does not yet have a specific policy regarding the fulfillment of creditor rights. Information: Unfulfilled.
	5. Memiliki kebijakan <i>Whistleblowing System</i> 5. Has a Whistleblowing System policy	Penerapan: Perseroan memiliki dan menerapkan kebijakan <i>whistleblowing System</i>. Keterangan: Terpenuhi. Application: The Company has and implements a whistleblowing system policy. Information: Fulfilled.
	6. Memiliki Kebijakan pemberian insentif jangka panjang Direksi dan Karyawan 6. Have a policy of providing long-term incentives for Directors and Employees	Penerapan: Perseroan belum memiliki kebijakan insentif jangka panjang bagi Direksi dan karyawan. Keterangan: Belum Terpenuhi. Application: The Company does not yet have a long-term incentive policy for the Board of Directors and employees. Information: Unfulfilled.

ASPEK 5/ 5th ASPECT**Meningkatkan Keterbukaan Informasi****Increase Information Disclosure**

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA Public Companies Corporate Governance Guidelines	REKOMENDASI Recommendation	IMPLEMENTASINYA DI PERSEROAN Application
Prinsip 8 Meningkatkan keterbukaan informasi 8th Principle Increase Information disclosure	1. Memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. 1. Utilizing the use of information technology more widely than the Website as a medium of information disclosure.	Penerapan: Perseroan memanfaatkan Situs Web perusahaan maupun <i>email</i> untuk melaksanakan keterbukaan informasi kepada pemangku kepentingan. Keterangan: Terpenuhi Perseroan telah menerapkan kebijakan tersebut Application: The Company utilizes the Company's Website and email to Implement information disclosure to stakeholders. Information: Fulfilled The Company has implemented the policy
	2. Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan, paling sedikit 5% selain Pemegang Saham Utama dan Pengendali. 2. The Company's Annual Report reveals the ultimate beneficial owner in the company's share ownership, at least 5% in addition to the Major and Controlling Shareholders.	Penerapan: Kami telah mengungkapkan informasi mengenai pemegang saham paling sedikit 5% pada Bab Profil Perusahaan dari laporan tahunan ini. Keterangan: Terpenuhi Implementation: We have disclosed the information about shareholders with at least 5% ownership in the Chapter of Company Profile of the annual report. Description: Fulfilled



06

LAPORAN KEBERLANJUTAN Sustainability Report

Sebagai *holding company* dengan anak perusahaan yang bergerak di bidang distribusi berbagai produk *consumer goods* dari berbagai perusahaan nasional dan multinasional, Perseroan meningkatkan komitmen keberlanjutan dengan berlandaskan 3 (tiga) pilar utama, yaitu manusia (*people*), lingkungan (*planet*) dan keuntungan (*profit*).

As a holding company with a subsidiary engaging in the distribution of various consumer goods products from various national and multinational companies, the Company increases its sustainability commitment based on 3 (three) main pillars, namely people, environment (*planet*) and profit (*profit*).

KOMITMEN TERHADAP PRAKTIK-PRAKTIK KEBERLANJUTAN Commitment To Sustainability Practices

STRATEGI KEBERLANJUTAN

Sebagai holding company dengan anak perusahaan yang bergerak di bidang distribusi berbagai produk *consumer goods* dari berbagai perusahaan nasional dan multinasional, Perseroan meningkatkan komitmen keberlanjutan dengan berlandaskan 3 (tiga) pilar utama, yaitu manusia (*people*), lingkungan (*planet*) dan keuntungan (*profit*).

Dengan berdasarkan pilar-pilar tersebut, Perseroan kemudian merancang sejumlah program yang bertujuan untuk mendukung pemenuhan tanggung jawab perusahaan terkait 3 (tiga) aspek dasar, yakni:

- Aspek Ekonomi;
- Aspek Lingkungan Hidup; dan
- Aspek Sosial.

Namun sesuai dengan perkembangan bisnis maupun kapabilitas internal Perseroan, pemenuhan tanggung jawab perusahaan terkait tiga aspek dasar tersebut dilakukan secara bertahap. Perseroan memiliki komitmen untuk terus mengembangkan kapabilitas internal agar dapat meningkatkan kontribusinya kepada masyarakat dan lingkungan sekitar setiap tahun.

Pada tahun 2023, komitmen untuk menjaga keberlanjutan Perseroan, termasuk aksi keuangan keberlanjutan, direalisasikan dengan upaya Manajemen untuk menjaga akuntabilitas perusahaan dan entitas anaknya melalui pemenuhan persyaratan bagi perolehan sertifikasi *green compliance*. Perseroan merasa hal ini penting dilakukan untuk menjaga kredibilitas Perusahaan di mata institusi perbankan dan institusi keuangan non-bank sehingga akses terhadap pendanaan selalu terbuka bagi perusahaan.

Selain itu, Perseroan juga berupaya menerapkan komitmen berkelanjutan secara konsisten ke depannya guna membangun suatu hubungan yang harmonis dan mewujudkan sinergi jangka panjang antara Perseroan dengan masyarakat dan lingkungan sekitar.

PEDOMAN DAN LANDASAN

Komitmen dan kebijakan Perseroan dalam melaksanakan prinsip-prinsip keberlanjutan berlandaskan pada ketentuan dan peraturan perundang-undangan berikut ini:

- Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 1 No. 3, yaitu Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan;

SUSTAINABILITY STRATEGY

As a holding company with a subsidiary engaging in the distribution of various consumer goods products from various national and multinational companies, the Company increases its sustainability commitment based on 3 (three) main pillars, namely people, environment (planet) and profit (profit).

Based on these pillars, the Company then designed a number of programs aimed at supporting the fulfillment of corporate responsibilities related to 3 (three) basic aspects, namely:

- Economic Aspects,
- Environmental Aspects and
- Social Aspects.

However, in accordance with the development of the Company's business and internal capabilities, we fulfil our commitment to implementing corporate responsibilities relating to these three basic aspects gradually. The Company is committed to continuously developing internal capabilities in order to increase its contribution to the surrounding community and environment every year.

In 2023, the commitment to maintain the Company's sustainability, including sustainability financial actions, is realized by Management's efforts to maintain accountability for the company and its subsidiary through meeting the requirements for obtaining green compliance certification. The Company feels this is important to maintain the Company's credibility among the banking institutions and non-bank financial institutions, ensuring financing access for the Company.

In addition, the Company also strives to implement sustainable commitments consistently in the future in order to build a harmonious relationship and realize long-term synergies between the Company and the community and the surrounding environment.

GUIDELINES AND BASIC FOUNDATION

The Company's commitment and policies in implementing sustainability principles are based on the following laws and regulations:

- Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies Article 1 No. 3, namely Social and Environmental Responsibility.

2. Undang-Undang No. 20 tahun 2001 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 31 tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi;
3. Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja;
4. Undang-Undang No. 23 Tahun 1992 tentang Kesehatan;
5. Undang-Undang No. 13 tentang 2003 tentang Ketenagakerjaan;
6. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tanggal 18 Juli 2017 tentang Penerapan keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik;
7. Peraturan Internal Perusahaan.

PENANGGUNG JAWAB KEBERLANJUTAN

Perseroan menunjuk Direksi sebagai penanggung jawab kepengurusan Perusahaan untuk melaksanakan praktik-praktik keberlanjutan Perseroan. Anggota Direksi yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan komitmen keberlanjutan adalah Bapak Yehezkiel Fulia.

2. Law No. 20 of 2001 concerning Amendments to Law No. 31 of 1999 concerning the Eradication of Corruption
3. Law No. 1 of 1970 on Work Safety;
4. Law No. 23 of 1992 concerning Health;
5. Law No. 13 of 2003 on Manpower;
6. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 dated July 18, 2017 concerning the Application of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies;
7. Internal Company Regulations.

PERSON IN CHARGE OF SUSTAINABILITY

The Company appoints the Board of Directors as the person in charge of managing the Company to implement the Company's sustainability practices. The member of Board of Directors responsible for the implementation of sustainability commitments is Mr. Ezekiel Fulia.



IKHTISAR KEBERLANJUTAN Sustainability Overview

Berikut sekilas kinerja keberlanjutan Perseroan di tahun 2023 yang mencakup aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan:

Below is the overview of the Company's sustainability performance in 2023 which covers economic, social, and environmental aspects:

KINERJA ASPEK EKONOMI

ECONOMIC PERFORMANCE



Penjualan

Sales
Miliar/ Billion

- **2023**
Rp173,84
- **2022**
-
- **2021**
-



Laba (Rugi) Tahun Berjalan

Income (Loss) for the Year
Miliar/ Billion

- **2023**
(Rp4.16)
- **2022**
Rp233.11
- **2021**
(Rp108.43)



Kuantitas Produk/Jasa

Product/Service Quantity

- **2023**
Tidak ada produk/jasa yang dijual karena telah berubah menjadi perusahaan *holding*
No sale of product/service since the Company has changed into a holding company
- **2022**
Tidak ada Penjualan Listrik
No sale of electricity
- **2021**
Tidak ada Penjualan Listrik
No sale of electricity

KINERJA ASPEK LINGKUNGAN

ENVIRONMENTAL PERFORMANCE



Penggunaan Listrik• Electricity Usage•

- 2023
10.674,5 Kwh
- 2022
2.964,0 Kwh
- 2021
2.460,6 Kwh

Keterangan/ Note:
Pemakaian listrik di PT Rusindo Eka Raya
The electricity consumption in PT Rusindo Eka Raya



Penggunaan Air Water Usage

Untuk penggunaan air, Perseroan belum pernah melakukan penghitungan.

Regarding the use of water, the Company has not yet calculated it.



Penggunaan Bahan Bakar** Fuel Usage**

- 2023
58.872 liter/ litre
- 2022
168.167 liter/ litre
- 2021
134.359 liter/ litre

Keterangan/ Note:
** Pemakaian bahan bakar di PT Rusindo Eka Raya
The fuel consumption in PT Rusindo Eka Raya



KINERJA ASPEK SOSIAL

KINERJA ASPEK SOSIAL



Kecelakaan Kerja Work Accident

(2021-2023)

0

Tidak Ada Kecelakaan Kerja
Zero Accident



Kegiatan CSR CSR Activities

(2021-2023)

Fokus kegiatan CSR adalah pemberian donasi sosial dan keagamaan. Di tahun 2023 dan 2022, Perseroan memberikan sumbangan bagi gereja sebesar masing-masing Rp107,9 juta dan Rp223,25 juta.

CSR activities included providing social and religious donations. In both 2023 and 2022, the Company donated Rp107.9 million and Rp223.25 million, respectively, to the church.



Rasio Gaji Karyawan Terendah terhadap UMR

Rasio Gaji Karyawan
Terendah terhadap UMR

(2021-2023)

1:1

Rasio Gaji Karyawan Terendah terhadap UMR
Wage Ratio of Entry-Level Employee to Regional Minimum Wage



BUDAYA KEBERLANJUTAN

Sustainability Culture



Seluruh anggota manajemen maupun karyawan di Perseroan dan entitas anak mendukung terpenuhinya tanggung jawab Perseroan terhadap aspek-aspek keberlanjutan, termasuk aksi keuangan keberlanjutan.

All members of management and employees in the Company and subsidiary support the fulfillment of the Company's responsibility towards sustainability aspects, including sustainability financial actions.

Untuk mendukung realisasi komitmen keberlanjutan, Perseroan telah mengembangkan sejumlah instrumen yang diterapkan secara konsisten sebagai budaya keberlanjutan, yaitu di antaranya penerapan mekanisme pelaporan pelanggaran (*whistleblowing*), keterbukaan informasi sebagai wujud prinsip transparansi dan penerapan sistem *e-procurement* dalam rangka menjaga akuntabilitas serta efektivitas dan efisiensi dalam pengadaan barang/jasa dengan memanfaatkan teknologi.

Kemudian, Perseroan juga menekankan pelaksanaan *risk assessment* secara regular agar Perseroan dapat mengidentifikasi sejak awal adanya profil risiko tertentu dan menyiapkan langkah mitigasinya. Pelaksanaan *risk assessment* tersebut melibatkan partisipasi aktif dari para manager dan karyawan, baik yang berada di Perseroan sebagai *holding* maupun di entitas anak, serta organ-organ utama pendukung governansi, yaitu Direksi, Dewan Komisaris serta komite-komite di bawahnya.

Selain itu, Perseroan juga membangun budaya komunikasi yang baik (*open door policy*) antara *manager* dan staf di bawahnya untuk mengakomodir aspirasi karyawan sehingga dapat menjadi masukan yang konstruktif untuk perbaikan pengelolaan SDM Perusahaan ke depannya.

Berdasarkan hasil pengawasan terhadap penerapan praktik keberlanjutan pada tahun ini, maka tidak ditemukan kendala dalam penerapan praktik keberlanjutan. Seluruh anggota manajemen maupun karyawan di Perseroan dan entitas anak mendukung terpenuhinya tanggung jawab Perseroan terhadap aspek-aspek keberlanjutan, termasuk aksi keuangan keberlanjutan.

To support the realization of sustainability commitments, the Company has developed a number of instruments that are consistently applied as a culture of sustainability, including the implementation of whistleblowing mechanisms, information disclosure as a form of transparency principles and the implementation of the *e-procurement* system. In order to maintain accountability as well as effectiveness and efficiency in the procurement of goods/services by utilizing technology.

Then, the Company also emphasizes the implementation of regular risk assessments so that the Company can identify from the beginning the existence of certain risk profiles and prepare mitigation steps. The implementation of the risk assessment involves active participation from managers and employees, both in the Company as a holding and in subsidiary, as well as the main supporting organs of governance, namely the Board of Directors, the Board of Commissioners and the committees under it.

In addition, the Company also builds a culture of good communication (*open door policy*) between managers and staff under it to accommodate employee aspirations so that it can be a constructive input for the improvement of the Company's HR management in the future.

Based on the results of supervision of the implementation of sustainable practices this year, no obstacles were found in the implementation of sustainability practices. All members of management and employees in the Company and subsidiary support the fulfillment of the Company's responsibility towards sustainability aspects, including sustainability financial actions.

KETERLIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN

Perseroan melakukan pemetaan atas pelaku kepentingan yang terlibat atau terdampak langsung maupun tidak langsung dari pelaksanaan kegiatan keberlanjutan Perseroan. Berikut pemangku kepentingan yang terlibat atau terdampak langsung maupun tidak langsung dari kegiatan keberlanjutan Perseroan sepanjang tahun 2023:

STAKEHOLDER ENGAGEMENT

The Company conducts mapping of stakeholders involved or directly or indirectly affected by the implementation of the Company's sustainability activities. The following stakeholders are directly or indirectly affected by the Company's sustainability activities throughout 2023:

KATEGORI Category	TOPIK DAN PERHATIAN UTAMA Key Topics and Attention	ALASAN PEMILIHAN Reasons for Selection	METODE PELIBATAN Engagement Methods	FREKUENSI PENDEKATAN Frequency of Approach	RESPON PERUSAHAAN Company Response
Pemegang Saham	Perlindungan hak-hak Pemegang Saham untuk menyampaikan pendapat dan memperoleh informasi yang akurat dan tepat waktu terkait Perseroan	Pemegang saham sebagai pemangku kepentingan Perseroan yang menanamkan modalnya di Perusahaan	- Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan - Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa	Minimal 1x setahun	- Penyampaian kinerja Perusahaan secara transparan. - Menjalin komunikasi yang baik antara Perusahaan dengan Pemegang Saham
Shareholder	Protection of the rights of Shareholders to express opinions and obtain accurate and timely information related to the Company	Shareholders as stakeholders of the Company who invest in the Company	- Annual General Meeting of Shareholders - Extraordinary General Meeting of Shareholders	Minimum 1x a year	- Transparent delivery of the Company's performance. - Establish good communication between the Company and Shareholders
Investor	Perlindungan hak investor untuk memperoleh informasi yang akurat dan tepat waktu terkait Perseroan	Investor merupakan pemangku kepentingan Perseroan yang membeli saham perusahaan	- Public Expose - Presentasi kepada Investor - Keterbukaan informasi	Minimal 1x	Pemberian akses yang luas terhadap informasi terkini, akurat dan tepat waktu yang disampaikan secara berkala, tahunan maupun setiap waktu melalui kanal-kanal komunikasi resmi Perseroan
Investor	Protection of investors' rights to obtain accurate and timely information related to the Company	Investors are stakeholders of the Company who purchase company shares	- Public Expose - Presentation to Investors - Information disclosure	Minimum 1x	Provide broad access to the latest, accurate and timely information delivered periodically, annually and at any time through the Company's official communication channels

KATEGORI Category	TOPIK DAN PERHATIAN UTAMA Key Topics and Attention	ALASAN PEMILIHAN Reasons for Selection	METODE PELIBATAN Engagement Methods	FREKUENSI PENDEKATAN Frequency of Approach	RESPON PERUSAHAAN Company Response
Pembuat Kebijakan	Penyampaian kinerja Perusahaan secara transparan.	Pembuat kebijakan adalah pemangku kepentingan Perseroan yang memiliki kewenangan legal untuk menyusun kebijakan publik.	• Laporan • Konsultasi • Rapat • Kunjungan Kerja • Diskusi	Sesuai kebutuhan	• Menyampaikan rencana dan pencapaian Perusahaan sesuai dengan peraturan dan ketentuan perundang-undangan. • Terjalinnnya hubungan yang harmonis dengan regulator.
Polymakers	Transparent delivery of the Company's performance.	Policy makers are stakeholders of the Company who have the legal authority to formulate public policies	• Report • Consultation • Meeting • Working Visit • Discussion	As needed	• Convey the Company's plans and achievements in accordance with laws and regulations. • Establishing harmonious relations with regulators
Lembaga Keuangan	Membangun kepercayaan perbankan terhadap Perseroan agar dapat memperoleh akses pendanaan untuk mendukung kebutuhan modal kerja dan operasional Perseroan.	Lembaga keuangan adalah pemangku kepentingan Perseroan yang bergerak di sektor keuangan dan berwenang untuk menarik uang dan menyalurkannya kepada masyarakat.	• Perjanjian. • Pendapat. • Konsultasi. • Layanan Pengaduan.	Sesuai kebutuhan	Membangun kredibilitas yang baik untuk mempertahankan kepercayaan perbankan dan lembaga keuangan non-bank terhadap Perseroan sehingga dapat diperoleh dukungan pendanaan yang memadai bagi kebutuhan modal kerja dan operasional.
Financial Institutions	Building banking trust in the Company in order to gain access to funding to support the Company's working capital and operational needs	Financial institutions are stakeholders of the Company engaged in the financial sector and are authorized to withdraw money and distribute it to the public	• Covenant. • Opinion. • Consultation. • Complaints Service.	As needed	Build good credibility to maintain the trust of banks and non-bank financial institutions in the Company so that adequate funding support can be obtained for working capital and operational needs.

KATEGORI Category	TOPIK DAN PERHATIAN UTAMA Key Topics and Attention	ALASAN PEMILIHAN Reasons for Selection	METODE PELIBATAN Engagement Methods	FREKUENSI PENDEKATAN Frequency of Approach	RESPON PERUSAHAAN Company Response
Karyawan	- Internalisasi kode etik Perusahaan; - Strategi Bisnis, Distribusi Energi, Investasi Infrastruktur; - Sistem otomatisasi yang terintegrasi; - Pendidikan dan Pelatihan; - Pengembangan SDM; - Manajemen Karir; - Perlindungan Kesehatan dan keselamatan kerja; - Remunerasi.	Karyawan adalah pemangku kepentingan Perseroan yang mendukung kemajuan bisnis perusahaan.	- Diskusi; - Rapat; - Kegiatan Sosial Karyawan; - Laporan Pengaduan.	Sesuai kebutuhan	- Pengembangan SDM dilakukan secara berkesinambungan untuk meningkatkan kompetensi. - Melakukan sosialisasi kebijakan dan strategi bidang ketenagakerjaan.
Employee	- Internalization of the Company's code of ethics - Business strategy, energy distribution, infrastructure investment. - Integrated automation system. - Education and Training. - Human Resource Development. - Career Management. - Occupational health and safety protection - Remuneration	Employees are stakeholders of the Company who support the progress of the company's business	- Discussion - Meeting - Employee Social Activities. - Complaint Report	As needed	- Human resource development is carried out continuously to improve competence - Disseminate policies and strategies in the field of employment.
Masyarakat	- Pemberian sumbangan sosial kemasyarakatan; - Keterbukaan informasi mengenai kegiatan perusahaan.	Masyarakat adalah pemangku kepentingan Perseroan yang ikut serta atau berpartisipasi dalam kegiatan Perseroan secara langsung maupun tidak langsung, termasuk dalam bentuk penyediaan tenaga kerja.	- Keterbukaan Informasi pada situs resmi perusahaan; - Informasi melalui mass media; - Kegiatan CSR; - Pengelolaan pengaduan masyarakat.	Sepanjang tahun	Membangun hubungan yang harmonis guna meraih dukungan penuh bagi kelangsungan bisnis perusahaan dalam jangka panjang.
Community	- Community social contribution - Disclosure of information regarding company activities	The community is the Company's stakeholders who participate or participate in the Company's activities directly or indirectly, including in the form of labor provision	- Information Disclosure on the company's official website - Information through mass media - CSR Activities - Management of public complaints	All year round	Building harmonious relationships to gain full support for the company's business continuity in the long term

PEMENUHAN TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERKAIT ASPEK EKONOMI

Fulfillment of Economic Responsibilities

DAMPAK EKONOMI LANGSUNG

Pemenuhan tanggung jawab terhadap aspek ekonomi merupakan salah satu aspek prioritas bagi Perseroan. Komitmen Perseroan yang tinggi untuk memenuhi tanggung jawab keberlanjutannya di tahun ini diwujudkan antara lain melalui upaya untuk memperoleh sumber-sumber pendapatan baru dari prinsipal yang *existing* maupun prinsipal yang baru agar Perseroan dapat mempertahankan profitabilitas perusahaan, konsistensi dalam pembayaran pajak serta pemberian imbalan kerja yang memadai bagi karyawan.

DIRECT ECONOMIC IMPACT

The fulfillment of responsibility for economic aspects is one of the priority aspects for the Company. The Company's high commitment to fulfill its sustainability responsibilities this year is manifested, among others, through efforts to obtain new sources of income from existing and new principals so that the Company can maintain company profitability, consistency in tax payments and provide adequate employee benefits for employees.

KETERANGAN Information	NILAI MANFAAT YANG DIKONTRIBUSIKAN (Rp) Value of Benefits Contributed (Rp)			
	TARGET 2023 Target 2023	2023	2022	2021
Penjualan Sales	97,48	173.84	0	0
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan Net Income (Loss) for the Year	2,28	(4.16)	233.11	108.43
Imbalan Kerja bagi Karyawan Employee Benefits	20	23,96	-	-
Pajak Tangguhan Deferred Tax	0,05	(0,02)	-	-
Pembayaran Dividen Dividend Payment	0	0	0	0

DAMPAK EKONOMI TIDAK LANGSUNG

Kegiatan bisnis yang dijalani Perseroan dan entitas anaknya mencakup sejumlah wilayah, yaitu meliputi Kabupaten Tangerang, Kota Tangerang, Tangerang Selatan, Serang, Jakarta dan Bogor. Melihat cakupan wilayah usaha tersebut, Perseroan dan entitas anaknya membuka kesempatan terhadap perekrutan tenaga kerja lokal yang tentunya dilakukan sesuai dengan kebutuhan pengembangan bisnis perusahaan dan kompetensi yang diperlukan agar kontribusi mereka terhadap produktivitas perusahaan dapat optimal.

Dengan demikian, Perseroan dan entitas anaknya dapat memberikan kontribusi manfaat dari keberadaan bisnisnya terhadap pengembangan ekonomi masyarakat sekitar.

INDIRECT ECONOMIC IMPACT

The business activities carried out by the Company and its subsidiary cover a number of areas, covering Tangerang Regency, Tangerang City, South Tangerang, Serang, Jakarta and Bogor. Seeing the scope of these business areas, the Company and its subsidiary open opportunities for the recruitment of local workers which are certainly carried out in accordance with the company's business development needs and the competencies needed so that their contribution to the company's productivity can be optimal.

Thus, the Company and its subsidiary can contribute the benefits of its business existence to the economic development of the surrounding community.

PEMENUHAN TANGGUNG JAWAB TERHADAP ASPEK LINGKUNGAN HIDUP

Fulfillment of Responsibility for Environmental Aspects

Secara umum pemenuhan tanggung jawab terhadap aspek lingkungan hidup ditujukan agar Perseroan dapat berkontribusi secara langsung maupun tidak langsung terhadap terjaganya lingkungan hidup yang hijau dan lestari di sekitar lokasi usaha Perseroan maupun entitas anaknya.

Pemenuhan tanggung jawab ini diwujudkan antara lain melalui hal-hal berikut ini:

a. Kebijakan dan Inisiatif terkait Penggunaan Energi (Air, Listrik dan Emisi)

Kebijakan penghematan energi Perseroan ditujukan untuk mendorong penggunaan energi secara bijaksana di lingkungan Perseroan, baik di lingkungan Perseroan maupun di entitas anak. Pemanfaatan energi secara bijak tidak hanya berdampak pada penghematan biaya operasional perusahaan namun juga dapat mendukung penguatan prinsip keberlanjutan.

Di tahun ini, kegiatan yang dilakukan Perseroan dan entitas anak terkait penghematan energi antara lain adalah:

- Terkait penggunaan listrik, Perseroan mendorong penggunaan lampu hemat energi sehingga dapat menekan konsumsi maupun biaya listrik yang harus dibayarkan oleh Perseroan dan entitas anaknya;
- Terkait penggunaan bahan bakar, Perseroan dan entitas anaknya mempunyai kebijakan untuk menggunakan kendaraan sesuai kebutuhan, melakukan perawatan kendaraan rutin dan memastikan kendaraan operasional telah lulus uji emisi. Sebagian besar armada yang digunakan dalam operasional didukung oleh mesin Euro 4 yang ramah lingkungan sehingga Perseroan secara tidak langsung berkontribusi pada upaya pengendalian emisi;
- Terkait penggunaan air, Perseroan dan entitas anaknya menetapkan kebijakan untuk menghimbau agar karyawan menggunakan air secara bijak dan sesuai keperluan.

Laporan Penggunaan Listrik

LOKASI Location	SATUAN Unit	2023	2022	2021
Kantor Pusat	KwH	0	0	0

In general, the fulfillment of responsibility for environmental aspects is intended so that the Company can contribute directly or indirectly to the preservation of a legal and sustainable environment around the Company's business locations and subsidiary.

The fulfillment of this responsibility is manifested, among others, through the following:

a. Policies and Initiatives related to Energy Use (Water, Electricity and Emissions)

The Company's energy saving policy is aimed at encouraging wise use of energy within the Company, both within the Company and in subsidiary. Wise use of energy not only has an impact on saving the company's operational costs but can also support the strengthening of sustainability principles.

This year, the activities carried out by the Company and subsidiary related to energy saving include:

- Regarding the use of electricity, the Company encourages the use of energy-saving lamps so as to reduce electricity consumption and costs to be paid by the Company and its subsidiary;
- Regarding fuel usage, the Company and its subsidiary have policies to use vehicles as needed, carry out routine vehicle maintenance and ensure that operational vehicles have passed emission tests. Most of the fleet used in operations is powered by environmentally friendly Euro 4 engines so that the Company indirectly contributes to emission control efforts.
- Regarding water use, the Company and its subsidiary have established policies to encourage employees to use water wisely and as needed.

Electricity Usage Report

Sementara itu Perseroan maupun entitas anaknya hingga tahun buku berjalan belum menghitung jumlah konsumsi air maupun bahan bakar. Namun demikian, kami dapat melaporkan beban pembayaran listrik dan air pada tahun 2023 mencapai Rp142,45 juta. Angka tersebut naik signifikan setelah sebelumnya pada tahun 2022, Perseroan tidak mencatat pembayaran beban listrik dan air.

b. Kebijakan dan Program terkait Pengelolaan Limbah

Perseroan menyadari bahwa setiap kegiatan operasional dapat menghasilkan limbah tertentu yang dapat berdampak pada lingkungan sekitar jika tidak dikelola dengan benar dan sesuai ketentuan yang berlaku. Kebijakan Perseroan terkait pengelolaan limbah dilakukan dengan melakukan pemilahan terhadap jenis-jenis limbah yang dihasilkan dari kegiatan operasional Perusahaan sehingga dapat dikenali jenis limbah tersebut. Dengan demikian Perseroan dapat mengambil langkah yang tepat dalam pengelolaan limbah tersebut sehingga pada akhirnya dapat meminimalisir isu lingkungan yang ditimbulkan dari limbah yang dihasilkan dari kegiatan usahanya. Limbah yang dihasilkan dari kegiatan usaha Perseroan adalah dalam bentuk limbah rumah tangga, yaitu wadah bekas makanan/minuman, kertas dokumen yang tidak terpakai, dan sebagainya.

Limbah yang dihasilkan kemudian dikumpulkan untuk kemudian diangkut oleh pihak ketiga yang ditunjuk Perseroan untuk mengelola pembuangan limbahnya secara aman dan profesional.

c. Kebijakan dan Program terkait Perlindungan Keanekaragaman Hayati

Secara umum wilayah operasional Perseroan dan entitas anaknya tidak berdekatan dengan wilayah yang merupakan kategori wilayah konservasi yang memiliki keanekaragaman hayati tinggi. Namun demikian Perseroan dan entitas anaknya senantiasa mendukung segala upaya untuk melindungi kelestarian keanekaragaman hayati di lingkungan sekitar lokasi usahanya.

BIAYA YANG DIKELUARKAN

Perseroan pada tahun 2023 tidak memiliki anggaran khusus untuk mendukung efektivitas pelaksanaan kegiatan tanggung jawab perusahaan terhadap aspek lingkungan hidup.

Meanwhile, the Company and its subsidiary until the current financial year have not yet calculated the amount of water or fuel consumption. However, we can report that the electricity and water expenses in 2023 amounted to Rp142.45 million. This figure increased significantly after in 2022, the Company did not pay electricity and water expenses.

b. Waste Management Policies and Programs

The Company realizes that every operational activity can produce certain waste that can have an impact on the surrounding environment if not managed properly and in accordance with applicable regulations. The Company's policy related to waste management is carried out by sorting the types of waste generated from the Company's operational activities so that the types of waste can be recognized. Thus, the Company can take the right steps in waste management so that in the end it can minimize environmental issues arising from waste generated from its business activities. Waste generated from the Company's business activities is in the form of household waste, namely used containers/beverages, unused document paper, and the others.

The waste generated is then collected and then transported by a third party appointed by the Company to manage its waste disposal safely and professionally.

c. Policies and Programs related to Biodiversity Protection

In general, the operational areas of the Company and its subsidiary are not adjacent to areas that are categorized as conservation areas that have high biodiversity. However, the Company and its subsidiary always support all efforts to protect the preservation of biodiversity in the environment around its business location.

COSTS INCURRED

In 2023, the Company did not allocate specific budget for supporting the implementation of environmental responsibility activities.

MEKANISME PENGELOLAAN PENGADUAN TERKAIT LINGKUNGAN HIDUP

Perseroan membuka saluran pengaduan terkait pengelolaan lingkungan hidup dan dampaknya bagi masyarakat melalui:

ENVIRONMENTAL COMPLAINT MANAGEMENT MECHANISM

The Company opens a complaint channel related to environmental management and its impact on the community by sending written letter or electronic mail or contact the following number:

PT Leyand International Tbk

Panin Tower Lantai 11, Senayan City
Jl. Asia Afrika Lot 19, Jakarta 10270

Telepon: (62-21) 72781895
Faksimili : (62-21) 72781896
Email : lapd_corsec@yahoo.com

Phone: (62-21) 72781895
Facsimile : (62-21) 72781896
Email : lapd_corsec@yahoo.com

PEMENUHAN TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP ASPEK SOSIAL Fulfillment of Social Responsibilities

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN DALAM ASPEK KETENAGAKERJAAN

Ketenagakerjaan merupakan aspek penting yang mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan. Oleh karenanya, Perseroan memiliki komitmen untuk menjaga kesinambungan suplai tenaga kerja yang sesuai dengan kebutuhan pengembangan Perusahaan melalui penyusunan kebijakan pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) yang meliputi perekrutan karyawan hingga pengembangan kompetensi karyawan.

Rekrutmen

Rekrutmen karyawan dilakukan sesuai dengan kebijakan internal perusahaan serta peraturan ketenagakerjaan yang berlaku, di mana Perseroan tidak bersikap diskriminatif dan senantiasa terbuka pada talenta-talenta baru yang ingin mengembangkan karirnya di Perseroan. Proses rekrutmen karyawan baru terdiri dari proses penyeleksian kompetensi yang dimiliki kandidat untuk kemudian disesuaikan dengan spesifikasi kebutuhan pengembangan bisnis Perusahaan, seleksi pengetahuan dasar terkait posisi yang akan dimasukinya dan proses penilaian kesehatan.

Kemampuan Perseroan dalam mengelola SDM yang ada dapat terlihat dari tingkat perputaran karyawan (turnover) Perseroan relatif rendah. Berikut data perputaran karyawan di tahun 2021-2023:

EMPLOYMENT RESPONSIBILITIES

Manpower is an important aspect that supports the smooth implementation of the Company's operational activities. Therefore, the Company is committed to maintaining the continuity of labor supply in accordance with the Company's development needs through the preparation of Human Resources (HR) management policies which include employee recruitment to employee competency development.

Recruitment

Employee recruitment is carried out in accordance with the company's internal policies and applicable labor regulations, where the Company is not discriminatory and is always open to new talents who want to develop their careers in the Company. The recruitment process for new employees consists of the process of selecting the competencies possessed by candidates to be adjusted to the specifications of the Company's business development needs, selection of basic knowledge related to the position they will enter and the health assessment process.

The Company's ability to manage existing human resources can be seen from the Company's relatively low employee turnover rate. Here is the employee turnover data in 2021-2023:

KETERANGAN Information	2023	2022	2021
Jumlah Rekrutmen Number of Recruits	40	51	0
Jumlah Karyawan Mengundurkan diri Number of Employees Resigning	87	113	0
Jumlah Karyawan Meninggal Dunia Number of Employees Died	1	1	0
Jumlah Karyawan Pensiun Number of Retired Employees	0	0	0

Di samping itu, sebagai wujud pelaksanaan best business practices, Perseroan memiliki kebijakan untuk tidak merekrut tenaga kerja di bawah umur (*child labor*) dan melakukan kerja paksa (*forced labor*) serta melakukan praktik-praktik yang menunjukkan ketidakpatuhan terhadap peraturan ketenagakerjaan yang berlaku.

Perseroan karenanya menerapkan seleksi yang ketat kepada setiap kandidat karyawan guna memastikan tidak ada hal-hal yang bertentangan dengan prinsip-prinsip hak asasi manusia (HAM) dalam proses rekrutmen Perseroan.

Remunerasi & Kesejahteraan Karyawan

Pemberian remunerasi merupakan wujud apresiasi atas dedikasi dan kontribusi karyawan terhadap kemajuan bisnis Perseroan. Perseroan dalam hal ini telah merumuskan kebijakan remunerasi bagi karyawan dengan mengacu pada undang-undang ketenagakerjaan serta memperhatikan aspek finansial perusahaan dan standar yang berlaku di industri, salah satunya ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) di masing-masing wilayah di mana Perseroan dan entitas anaknya beroperasi.

Perseroan dalam hal ini telah menentukan komposisi remunerasi bagi karyawan, yaitu terdiri dari gaji dan tunjangan. Rumusan remunerasi ini ditinjau secara berkala untuk menjaga daya saingnya di industri serta menjaga loyalitas talenta terbaik Perseroan di situasi bisnis yang semakin kompetitif.

Selain memberikan remunerasi, Perseroan juga memberikan fasilitas lainnya, seperti fasilitas BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan, guna memberikan kenyamanan bagi karyawan selama bekerja di Perseroan.

In addition, as a form of implementation of best business practices, the Company has a policy not to recruit underage workers (*child labor*) and perform forced labor (*forced labor*) as well as carry out practices that show non-compliance with applicable labor regulations.

The Company therefore applies strict selection to each employee candidate to ensure that there are no things that contradict the principles of human rights (HAM) in the Company's recruitment process.

Employee Remuneration & Welfare

The provision of remuneration is a form of appreciation for the dedication and contribution of employees to the progress of the Company's business. In this case, the Company has formulated a remuneration policy for employees by referring to labor laws and taking into account the company's financial aspects and applicable standards in the industry, one of which is the Regional Minimum Wage (UMR) provisions in each region where the Company and its subsidiary operate.

The Company in this case has determined the composition of remuneration for employees, consisting of salaries and benefits. The remuneration is reviewed regularly to maintain its competitiveness in the industry and maintain the loyalty of the Company's best talents in an increasingly competitive business situation.

In addition to providing remuneration, the Company also provides other facilities, such as National Health Insurance and Employment Insurance facilities, to provide comfort for employees while working at the Company.

Pengembangan Kompetensi Karyawan

Perseroan memberikan perhatian terhadap pengembangan kompetensi karyawan dalam rangka meningkatkan kualitas SDM yang ada sehingga pada akhirnya berdampak positif pada peningkatan daya saing perusahaan sekaligus keberlanjutan usahanya untuk jangka panjang.

Kesempatan untuk mengembangkan kompetensi kepada karyawan, terutama yang berada di anak perusahaan, diberikan dalam bentuk pelatihan, yaitu *on the job training* maupun pelatihan yang diadakan dari prinsipal yang bermitra dengan Perseroan dan anak perusahaan.

Tingkat Kecelakaan Kerja

Komitmen untuk mewujudkan *operational excellence* di seluruh aspek bisnis ditunjukkan oleh Perseroan menciptakan kondisi lingkungan kerja yang nyaman dan aman bagi seluruh karyawan. Perseroan dalam hal ini berupaya meminimalisir tingkat kecelakaan kerja di seluruh lokasi kerja Perseroan dan entitas anak.

Pada tahun 2021-2023, Perseroan maupun entitas anak tidak mencatat adanya kecelakaan kerja.

Biaya yang Dikeluarkan

Pada tahun 2023 Perseroan tidak memiliki anggaran khusus untuk memenuhi aspek pengelolaan SDM. Namun SDM kami dikelola sesuai ketentuan hukum dan undang-undang ketenakerjaan yang berlaku di Indonesia dan Perseroan senantiasa menjaga hubungan industri yang baik dengan karyawan.

Sosialisasi Kebijakan Anti Korupsi

Sosialisasi mengenai praktik anti korupsi dilakukan sebagai bagian dari budaya keberlanjutan. Oleh karenanya, pelaksanaannya dilakukan bersamaan dengan sosialisasi kode etik Perusahaan agar dapat dipahami oleh seluruh karyawan dan diterapkan dengan sungguh-sungguh untuk membangun integritas dan citra positif perusahaan di mata publik luas.

Survei Kepuasan Karyawan

• Pengelolaan Pengaduan Karyawan

Perseroan menugaskan Departemen SDM untuk menjalankan tanggung jawab pengelolaan karyawan sekaligus mengelola pengaduan terkait karyawan Perseroan. Perseroan menerapkan mekanisme sistem *whistleblowing* untuk mengelola segala bentuk pelaporan terkait pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan.

Employee Competency Development

The Company pays attention to the development of employee competencies in order to improve the quality of existing human resources so that in the end it has a positive impact on increasing the company's competitiveness as well as the sustainability of its business for the long term.

The opportunity to develop competencies for employees, who are hired in our subsidiary, is provided in the form of training, namely on the job training and training held from principals who partner with the the Company and its subsidiary.

Work Accident Rate

The commitment to realize operational excellence in all aspects of business is shown by the Company creating a comfortable and safe working environment for all employees. The Company in this case strives to minimize the rate of work accidents in all work locations of the Company and subsidiary.

In 2021-2023, the Company and its subsidiary did not record any work accident

Costs Incurred

In 2023, the Company did not allocate specific budget for employee management. However we always manage our employees according to the applying labor laws and regulations and seek efforts to establish good industrial relationship with the employees.

Socialization of Anti-Corruption Policy

Socialization of anti-corruption policy is carried out as part of implementation of a culture of sustainability. Therefore, the socialization is carried out in conjunction with the socialization of the Company's code of ethics to promote better understanding amongl employees and they are motivated to apply it seriously to project integrity and a positive image of the company in the public.

Employee Satisfaction Survey

• Employee Complaint Management

The Company assigns the HR Department to take responsibility for employee management while managing complaints relating to the Company's employees. The Company implements a whistleblowing system mechanism to manage any reports on violations committed by employees.

lebih lanjut mengenai *whistleblowing* ini telah dijelaskan pada Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan 2023 ini.

Further information about whistleblowing is explained in the Chapter of Good Corporate Governance of this 2023 Annual Report.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL TERHADAP ASPEK SOSIAL DAN MASYARAKAT

Pemenuhan tanggung jawab perusahaan terhadap aspek sosial kemasyarakatan antara lain diwujudkan dengan penyelenggaraan program tanggung jawab sosial perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*) dan kegiatan pemberdayaan masyarakat sekitar.

Agenda kegiatan CSR ini disusun setiap tahun dengan berdasarkan hasil review terhadap kondisi sosial dan kebutuhan masyarakat di sekitar lokasi usahanya dan upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar.

Pelaksanaan kegiatan CSR tersebut senantiasa dievaluasi untuk memastikan bahwa kegiatan tersebut dapat secara efektif memberikan manfaat yang berkelanjutan kepada masyarakat dan lingkungan sekitar.

Rencana Kegiatan CSR

Kegiatan tanggung jawab dalam lingkup sosial kemasyarakatan difokuskan pada:

1. Kegiatan pemberdayaan masyarakat yang berada di sekitar lokasi Perseroan dan entitas anak melalui penyerapan tenaga kerja untuk posisi keamanan, tenaga kerja bongkar muat, dan tenaga penjualan (*sales*).
2. Penyelenggaraan aktivitas CSR dalam bentuk pemberian donasi ke LSM, Karang Taruna, Polsek, dan Binamas berupa uang tunai dan barang.
3. Pelaksanaan kegiatan buka tenda yang menawarkan berbagai produk kebutuhan sehari-hari dengan harga terjangkau.
4. Pemberian donasi sosial, termasuk ke sumbangan ke gereja.

Biaya Kegiatan CSR

Atas kegiatan CSR yang dilakukan di tahun 2023, khususnya sumbangan ke gereja, Perseroan telah mengeluarkan biaya sebesar Rp 107.900.000, dibandingkan donasi yang diberikan tahun 2022 sebesar Rp223.254.487.

SOCIAL RESPONSIBILITY TOWARDS SURROUNDING COMMUNITY

The fulfillment of corporate responsibility towards the society is among others realized by carrying out corporate social responsibility (CSR) programs and empowerment of the surrounding community.

The CSR activity agenda are prepared every year based on the results of a review of the social conditions and needs of the community around its business location and efforts to improve the welfare of the surrounding community.

The implementation of CSR activities is constantly evaluated to ensure that they can effectively provide sustainable benefits to the community and the surrounding environment.

CSR Activity Plan

Responsibility activities in the social sphere of society are focused on:

1. Community empowerment activities around the location of the Company and subsidiary through the absorption of labor for security positions, stevedoring workers, and sales personnel.
2. Organizing CSR activities in the form of donations to NGOs, Karang Taruna, Polsek, and Binamas in the form of cash and goods.
3. Implementation of tent opening activities that offer a variety of daily necessities products at affordable prices.
4. Social donation, including giving donation to the church.

Cost of CSR Activities

For CSR activities in 2023, particularly in the form of donation to the church, the Company has spent Rp107,900,000, compared to its 2022 donation amounting to Rp223,254,487.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP ASPEK PELANGGAN

Mengingat karakteristik bisnis Perseroan yang ini berfokus sebagai *holding company*, maka secara umum Perseroan belum memiliki kebijakan khusus yang mengatur perlindungan hak-hak konsumen. Demikian pada anak Perusahaan, karena produk yang didistribusikan tidak langsung kepada *end user*, maka kebijakan perlindungan belum disusun secara sistematis.

Namun demikian, Perseroan memberikan akses yang luas terhadap *stakeholder* untuk mengakses berbagai kegiatan dan layanan yang diberikan Perseroan dan entitas anaknya melalui situs resmi korporat, www.leyand.co.id.

Penilaian atas Kelayakan Produk/Jasa

Sesuai bidang bisnisnya, Perseroan dan entitas anaknya tidak berkewajiban melakukan *review* atas kelayakan atau kualitas produk/jasa yang diberikan kepada konsumen. Namun demikian, Perseroan dan entitas anak bertanggung jawab terhadap kelancaran distribusi produk/jasa sehingga produk/jasa tersebut dapat dinikmati oleh konsumen sebagai pemakai akhir (*end user*) produk/jasa tersebut dalam kondisi yang baik.

Penanganan Keluhan Pelanggan

Setiap keluhan pelanggan dapat diarahkan kepada kanal-kanal komunikasi resmi dari masing-masing prinsipal dari produk/jasa yang kami distribusikan. Akan tetapi, Perseroan dan entitas anak berupaya memberikan respon yang cepat terhadap keluhan atas kendala distribusi produk/jasa yang disampaikan dari prinsipal sehingga dapat menjadi masukan untuk perbaikan layanan distribusi kami ke depannya.

Survei Kepuasan Pelanggan

Perseroan ataupun entitas anak hingga per tanggal 31 Desember 2023 belum melakukan survei atas kepuasan pelanggan yang merupakan pemakai akhir dari produk/jasa yang didistribusikan. Namun demikian, Perseroan dan entitas anak berupaya untuk menjamin kelancaran distribusi produk kepada konsumen dari masing-masing prinsipal yang kami layani sehingga ke depannya, semakin banyak prinsipal yang menggunakan jasa logistik yang diberikan Perseroan dan entitas anak.

CORPORATE RESPONSIBILITY TOWARDS CUSTOMER ASPECTS

Given the characteristics of the Company's business which focuses on being a holding company, in general the Company does not have a specific policy governing the protection of consumer rights. Likewise in subsidiary, because the products distributed are not directly to end users, the protection policy has not been systematically prepared.

However, the Company provides broad access to stakeholders to access various activities and services provided by the Company and its subsidiary through the official corporate website, www.leyand.co.id.

Assessment of Product Eligibility/Jasa

In accordance with its line of business, the Company and its subsidiary are not obliged to review the feasibility or quality of products/services provided to consumers. However, the Company and subsidiary are responsible for the smooth distribution of products/services so that these products/services can be enjoyed by consumers as end users of these products/services in good condition.

Customer Complaint Handling

Every customer complaint can be directed to the official communication channels of each principal of the products/services we distribute. However, the Company and subsidiary strive to provide a quick response to complaints regarding product/service distribution constraints submitted from principals so that they can be input for the improvement of our distribution services in the future.

Customer Satisfaction Survey

As of December 31, 2023, the Company or its subsidiary have not conducted a survey on customer satisfaction who are the end users of the products/services distributed. However, the Company and its subsidiary strive to ensure the smooth distribution of products to consumers from each principal we serve so that in the future, more principals will use logistics services provided by the Company and its subsidiary.

PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN LAPORAN TAHUNAN 2023

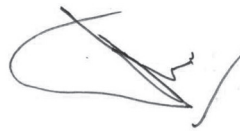
Responsibility Statement of 2023 Annual Report

Laporan Tahunan ini, berikut laporan keuangan dan informasi keuangan lain yang terkait lainnya, merupakan tanggung jawab Manajemen PT Leyand International Tbk. dan dijamin kebenarannya oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan membubuhkan tanda tangannya masing-masing di bawah ini.

This Annual Report and the financial statements and other related financial information included herein, are the responsibility of the Management of PT Leyand International Tbk. and are issued under the warranty of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors as undersigned below.

Jakarta, 25 April 2024
Jakarta, April 25, 2024

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners



RUSTONO FULIA
Presiden Komisaris
President Commissioner



FRANS SAUL NOIJA
Komisaris Independen
Independent Commissioner



BOBBY ALIANTO
Komisaris
Commissioner

DEWAN DIREKSI Board of Directors



BAMBANG RAHARDJA BURHAN
Presiden Direktur
President Director



YEHEZKIEL FULIA
Direktur
Director



07

LAPORAN KEUANGAN Financial Report

Laporan Keuangan Konsolidasian untuk
Tahun-Tahun yang Berakhir 31 Desember 2023
dan 2022

Financial Consolidated Statements for the
Years Ended December 31, 2023 and 2022



Surat Pernyataan Direksi

Laporan Auditor Independen

Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6



PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
31 DESEMBER 2023
DAN TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

PT LEYAND INTERNATIONAL TBK DAN ENTITAS ANAK

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama : Bambang Rahardja Burhan
Alamat Kantor : Panin Tower Lantai 11, Senayan City Jl Asia Afrika Lot 19 Jakarta Indonesia
Alamat Domisili/sesuai KTP : Jl. Buana Biru Besar II/24 RT 005 RW 009 Kembangan Utara Jakarta Barat
Nomor Telepon : 0818 117 788
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Yehezkiel Fulia
Alamat Kantor : Panin Tower Lantai 11, Senayan City Jl Asia Afrika Lot 19 Jakarta Indonesia
Alamat Domisili/sesuai KTP : Taman Kedoya Baru Blok A6 No 29 RT 002 RW 004 Kedoya Selatan Kebon Jeruk Jakarta Barat
Nomor Telepon : 0821 1346 6127
Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian;
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua Informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar,
b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Maret 2024


(Bambang Rahardja Burhan)
Direktur Utama




(Yehezkiel Fulia)
Direktur



Audit - Tax - Financial Advisory

Kantor Akuntan Publik Maurice Ganda Nainggolan & Rekan

Epiwalk Office Suites 7th Floor Unit B 708, Komplek Rasuna Epicentrum
Jl. HR. Rasuna Said, Kuningan, Jakarta Selatan, 12940
Tel : +62 21 299 122 72 , +62 21 299 124 73
Fax : +62 21 299 122 71
E-mail : mgnnainggolan@kapmgn.co.id
Web : www.kapmgn.co.id

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

No.: 00029/2.1104/AU.1/05/1686-2/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Leyand International Tbk dan Entitas Anak

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Leyand International Tbk ("Perusahaan") dan Entitas Anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023 serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Ketidakpastian Material Tentang Kelangsungan Usaha

Sebagaimana yang diungkapkan dalam Catatan 35 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, Perusahaan telah melaporkan saldo akumulasi kerugian dan defisiensi modal pada tanggal 31 Desember 2023 masing-masing sebesar Rp 446.907.649.945 dan Rp 16.708.071.124. Selain itu, total liabilitas lancar pada tanggal 31 Desember 2023 telah melampaui total aset lancarnya. Kondisi tersebut beserta hal-hal lainnya yang diungkapkan pada Catatan 35 atas laporan keuangan terlampir, mengindikasikan adanya suatu ketidakpastian material yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya.

Manajemen telah melakukan penilaian atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya dengan membuat rencana bisnis (business plan) yang komprehensif dan mengatur rencana aksi strategis korporasi dengan langkah-langkah sebagai berikut:

1. Perusahaan telah mendandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman dengan Leo Andyanto (pemegang saham dan pengendali terakhir Perusahaan) yang tertuang dalam Perjanjian Nomor PSP-LAPD/XII/2022 tertanggal 30 Desember 2022 dan yang telah diubah dengan Adendum Perjanjian No. PSP-LAPD/V/2023 tanggal 16 Mei 2023, dimana Perusahaan memperoleh pinjaman dari Leo Andyanto dengan jumlah maksimum sebesar Rp 40.000.000.000 (Catatan 32).

2. Perusahaan telah mendandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman dengan PT Intiputera Bumitirta (pemegang saham pengendali Perusahaan) yang tertuang dalam Perjanjian Nomor 002/PFP/LAPD-IB/IV/2023 tanggal 12 April 2023 dan yang telah diubah dengan Adendum Perjanjian No. PSP/LA-IB/V/2023 tanggal 16 Mei 2023, dimana Perusahaan memperoleh pinjaman dari PT Intiputera Bumitirta dengan jumlah maksimum sebesar Rp 18.000.000.000 (Catatan 32).
3. Kedua fasilitas pinjaman tersebut diatas digunakan Perusahaan untuk keperluan pengambilalihan mayoritas sebanyak 51% kepemilikan atas saham PT Rusindo Eka Raya. Pada 30 Juni 2023 Perusahaan telah menerima pinjaman dari Leo Andyanto dan PT Intiputera Bumitirta dan telah melakukan akuisisi terhadap RER sebesar 51% dari dana tersebut.
4. Pada tahun 2024, Perseroan akan melakukan Aksi Korporasi melalui mekanisme Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) yang bertujuan melakukan akuisisi mayoritas kepemilikan PT Rusco Logistik Internasional, sebuah Perusahaan yang bergerak di bidang Pengangkutan dan Pergudangan.
5. Akuisisi tersebut akan dilakukan pada semester kedua tahun 2024 dan ditargetkan Aksi Korporasi dapat selesai tahap *"good fund"* di bulan Desember 2024.
6. Akuisisi tersebut didasarkan pada Surat Kesepakatan Perihal Aksi Korporasi PT Leyand International Tbk pada tanggal 07 Desember 2023 yang ditandatangani Direksi dan Komisaris Perusahaan.

Dengan adanya rencana aksi strategis korporasi di atas, Perusahaan telah menyusun proyeksi keuangan selama 10 (sepuluh) tahun ke depan dan meyakini bahwa Perusahaan dapat mempertahankan kelangsungan usahanya.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal yang menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

1. Keyakinan atas Nilai Utang Usaha dan Utang Lain-Lain kepada Pihak Berelasi dan Pihak Ketiga

Lihat Catatan 17 (Utang Usaha Pihak Ketiga), Catatan 18 (Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi dan kepada Pihak Ketiga).

Perusahaan dan Entitas Anak mengakui nilai Utang Usaha Kepada Pihak Ketiga dan Utang Lain-Lain Kepada Pihak Berelasi pada tanggal 31 Desember 2023 masing-masing sebesar Rp 41.789.333.105 dan Rp 73.325.108.828.

Respon kami atas Hal Audit Utama:

- Kami melakukan prosedur konfirmasi kepada seluruh kreditur dan telah memperoleh jawaban konfirmasi dari seluruh kreditur atas Utang Usaha dan Utang Lain-Lain Kepada Pihak Ketiga tersebut. Seluruh kreditur menyatakan saldo piutang mereka telah cocok dengan yang dicatatkan oleh Perusahaan dan Entitas Anak per tanggal 31 Desember 2023;
- Kami mengevaluasi perjanjian terkait Utang Usaha dan Utang Lain-Lain Kepada Pihak Ketiga dan memastikan bahwa transaksi tersebut *valid* untuk dicatatkan;

- Kami membaca dan memahami syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan utama atas kesepakatan yang tertuang dalam Perjanjian Utang Usaha dan Utang Lain-Lain Kepada Pihak Ketiga.
2. Akuisisi PT Rusindo Eka Raya pada 30 Juni 2023 dengan kepemilikan 51% dan dengan pembelian dengan diskon.

Lihat Catatan 1.1c (Entitas Anak) dan Catatan 30 (Pendapatan Lain-lain Bersih).

Perusahaan telah membeli dan menerima penyerahan saham bahwa entitas anak menyetujui pembelian seluruh kepemilikan/milik Perusahaan telah membeli dan menerima penyerahan saham dari akuisisi tersebut mencatat sebagai keuntungan pembelian dengan diskon pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023.

Respon kami atas Hal Audit Utama:

- Kami mengevaluasi terkait PSAK No. 22 mengatur mengenai bagaimana memperlakukan aktivitas akuntansi kombinasi bisnis (business combination) baik akuisisi ataupun penyatuan kepemilikan berdasarkan dari perolehan aktiva netto maupun saham.
- Kami membaca dan memahami syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan utama atas kesepakatan Akta Jual-Beli Saham.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2023 ("Laporan Tahunan"), tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Perusahaan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Perusahaan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Perusahaan.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.



Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

**Kantor Akuntan Publik
Maurice Ganda Nainggolan & Rekan**

A handwritten signature in black ink is placed over a circular official stamp. The stamp contains the text "KANTOR AKUNTAN PUBLIK" and "MAURICE GANDA NAINGGOLAN & REKAN".

Linda Wahyuni Wijaya
Izin Akuntan Publik No. AP.1686

Jakarta, 28 Maret 2024



PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
ASET			
ASET LANCAR			
Kas dan Bank	4	30.519.731.235	36.553.333
Kas yang Dibatasi Penggunaannya	5	9.850.000.000	-
Piutang Usaha			
Pihak Berelasi	6	3.357.428.581	-
Pihak Ketiga	6	27.192.588.646	-
Piutang Lain-lain			
Pihak Berelasi	7	6.449.098.069	-
Pihak Ketiga	7	9.267.033.211	-
Persediaan	8	18.169.772.204	-
Jumlah Aset Lancar		104.805.651.945	36.553.333
ASET TIDAK LANCAR			
Aset Tetap	9	96.509.208.550	-
Aset Hak-Guna	10	838.012.137	-
Uang Jaminan	11	27.977.500	27.977.500
Investasi pada Obligasi	12	995.000.000	-
Aset Pajak Tangguhan	13c	424.162.536	-
Jumlah Aset Tidak Lancar		98.794.360.723	27.977.500
JUMLAH ASET		203.600.012.669	64.530.833
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS JANGKA PENDEK			
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	17	41.789.333.105	9.025.040.411
Utang Lain-lain kepada			
Pihak Berelasi	18	17.363.886.854	3.801.773.998
Pihak Ketiga	18	1.411.221.974	497.590.000
Beban Akrua	19	1.090.162.287	1.633.933.887
Utang Bank	14	23.651.641.286	-
Utang Lembaga Keuangan Non-Bank	15	16.575.073.057	-
Utang Pajak	13a	9.488.430	30.689.500
Bagian Lancar Pinjaman Jangka Panjang			
Utang Pembelian Aset Tetap	20	400.602.376	-
Liabilitas Sewa kepada Pihak Berelasi	16	128.778.715	-
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		102.420.188.085	14.989.027.796

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

(Disajikan dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
LIABILITAS JANGKA PANJANG			
Liabilitas Jangka Panjang Setelah Dikurangi Bagian Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun:			
Utang Pembelian Aset Tetap	20	946.627.180	-
Liabilitas Sewa Jangka Panjang kepada Pihak Berelasi	16	787.774.914	-
Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi	18	54.550.000.000	-
Liabilitas Imbalan Pascakerja	21	1.223.473.896	500.915.000
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		57.507.875.990	500.915.000
JUMLAH LIABILITAS		159.928.064.075	15.489.942.796
EKUITAS			
Modal Saham - Nilai nominal			
Rp100 per saham			
Modal Dasar 15.000.000.000 saham, Ditempatkan dan Disetor			
3.966.350.139 saham	22	396.635.013.900	396.635.013.900
Tambahan Modal Disetor	23	32.548.364.560	32.548.364.560
Penghasilan Komprehensif Lain	27	1.016.200.361	995.282.505
Akumulasi Rugi		(446.907.649.945)	(445.604.072.929)
Defisiensi Modal Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk		(16.708.071.124)	(15.425.411.964)
Kepentingan Non-Pengendali	24	60.380.019.719	-
JUMLAH EKUITAS (DEFISIENSI MODAL)		43.671.948.594	(15.425.411.964)
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS (DEFISIENSI MODAL)		203.600.012.669	64.530.833

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
PENJUALAN	25	173.840.919.543	-
BEBAN POKOK PENJUALAN	26	(170.613.746.232)	-
LABA BRUTO		3.227.173.311	-
BEBAN USAHA			
Beban Umum dan Administrasi	29	(11.699.058.691)	(2.918.126.150)
Pendapatan Lain-lain - Bersih	30	7.119.379.243	236.039.181.688
Beban Bunga Keuangan	31	(2.785.181.495)	(7.124.856)
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		(4.137.687.631)	233.113.930.682
Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan:			
Pajak Tangguhan	13b	(17.501.997)	-
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN		(4.155.189.628)	233.113.930.682
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			
POS YANG TIDAK AKAN			
DIREKLASIFIKASI KE LABA RUGI			
Pengukuran Kembali Program			
Imbalan Pasti	27	23.515.438	97.775.000
Pajak Penghasilan Terkait	13	1.803.876	-
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF			
TAHUN BERJALAN		(4.129.870.314)	233.211.705.682
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN			
BERJALAN YANG DAPAT			
DISTRIBUSIKAN KEPADA:			
Pemilik Entitas Induk		(1.303.577.016)	233.113.930.682
Kepentingan Non-Pengendali	24	(2.851.612.612)	-
JUMLAH		(4.155.189.628)	233.113.930.682
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF			
TAHUN BERJALAN YANG			
DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:			
Pemilik Entitas Induk		(1.280.061.578)	233.211.705.682
Kepentingan Non-Pengendali	24	(2.849.808.736)	-
JUMLAH		(4.129.870.314)	233.211.705.682
LABA (RUGI) PER SAHAM	28	(1,05)	58,77

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

	Modal Saham	Tambahan Modal Disetor	Pengukuran Kembali Imbalan Pasti	Akumulasi Rugi Tidak Ditentukan Penggunaannya	Defisiensi Modal yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	Kepentingan Non-Pengendali	Jumlah Defisiensi Modal
Saldo per 1 Januari 2022	396.635.013.900	32.548.364.560	897.507.505	(678.718.003.611)	(248.637.117.645)	-	(248.637.117.645)
Laba Bersih Tahun Berjalan	-	-	-	233.113.930.682	233.113.930.682	-	233.113.930.682
Penghasilan Komprehensif Lain	-	-	97.775.000	-	97.775.000	-	97.775.000
Saldo per 31 Desember 2022	396.635.013.900	32.548.364.560	995.282.505	(445.604.072.929)	(15.425.411.963)	-	(15.425.411.964)
Rugi Bersih Tahun Berjalan	-	-	-	(1.303.577.016)	(1.303.577.016)	(2.851.612.612)	(4.155.189.628)
Efek Konsolidasian	-	-	-	-	-	63.227.230.872	63.227.230.872
Penghasilan Komprehensif Lain	-	-	20.917.856	-	20.917.856	4.401.458	25.319.314
Saldo per 31 Desember 2023	396.635.013.900	32.548.364.560	1.016.200.361	(446.907.649.945)	(16.708.071.124)	60.380.019.719	43.671.948.594

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

	Catatan	2023	2022
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penerimaan Kas dari Pelanggan	6, 25	167.300.578.866	-
	7,8,9,10,13b,17,		
Pembayaran Kas kepada Pemasok	18, 20,26,27,29	(145.553.307.532)	-
Pembayaran Kas kepada Karyawan	21, 29	(7.419.214.679)	(720.539.500)
	13a,13b,16,19,21,		
Pembayaran Beban Lainnya	27,29,30,31	(4.032.854.362)	-
Pembayaran Pajak Penghasilan	13a	(417.062.879)	-
Pembayaran Beban Bunga dan Keuangan	31	(206.932)	-
	13a,18,19,21,		
Pembayaran Beban Lainnya	27,29,30	-	(13.408.904)
Kas Bersih Diperoleh (Digunakan Untuk) dari Aktivitas Operasi		9.877.932.482	(733.948.404)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Penerimaan Bunga	31	3.662.500.392	-
Penambahan Kas yang Dibatasi Penggunaannya	5	13.900.000.000	-
Perolehan Aset Tetap	9,29	(1.789.287.828)	-
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi		15.773.212.564	-
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penerimaan Pinjaman dari Bank			
Utang Bank			
Penerimaan	14	27.722.156.544	-
Pembayaran	14	(29.670.602.052)	-
Utang Lembaga Keuangan Non-Bank			
Penerimaan	15	26.594.238.709	-
Pembayaran	15	(10.019.165.652)	-
Pembayaran Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi	18	(11.344.566.854)	-
Penerimaan Utang Lain-lain Kepada Pihak Berelasi	18	59.549.972.161	-
Investasi pada Entitas anak	22	(58.000.000.000)	-
Penerimaan Pinjaman dari Pihak Ketiga	29	-	720.539.500
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		4.832.032.856	720.539.500
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK		30.483.177.902	(13.408.904)
KAS DAN BANK AWAL TAHUN/ PERIODE		36.553.333	49.962.238
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN/ PERIODE		30.519.731.235	36.553.333

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

1. UMUM

1.a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Leyand International Tbk ("Perusahaan"), semula bernama PT Lapindo International Tbk, didirikan berdasarkan Akta No. 52, tanggal 7 Juni 1990 yang dibuat dihadapan Oriana Roosdilan, S.H. Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. C2-6175.HT.01.01.TH.95 tanggal 17 Mei 1995. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta No. 5 tanggal 6 Juni 2023 dari Emmy Yatmini S.H. Notaris di Jakarta, mengenai susunan dewan direksi dan komisaris, ruang lingkup kegiatan Perusahaan, persetujuan rencana Perusahaan untuk mendapatkan pinjaman dari Pemegang Saham dan pengambilalihan saham RER serta perubahan Anggaran Dasar sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan. Akta perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-0111782.AH.01.11. Tahun 2023 tanggal 16 Juni 2023.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan antara lain meliputi bidang aktivitas keuangan, asuransi, profesional, ilmiah dan teknis yang berfokus pada aktivitas Perusahaan Holding dan aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan kantor beralamat di Panin Tower Lantai 11 Jl. Asia Afrika Lot 19, Senayan, Jakarta Pusat.

Jumlah karyawan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah 116 dan 6 karyawan.

1.b. Susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi

Susunan pengurus Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Dewan Komisaris		
Komisaris Utama	: Rustono Fulia	Bobby Alianto
Komisaris	: Bobby Alianto	-
Komisaris Independen	: Frans Saul Nojja	Ferry Hadi Saputra
Dewan Direksi		
Direktur Utama	: Bambang Rahardja Burhan	Rising Andyanto
Direktur	: Yehezkiel Fulia	Djoko Purwanto
Direktur Independen	: -	Toto Iriyanto
Komite Audit		
Ketua	: Frans Saul Nojja	Ferry Hadi Saputra
Anggota	: Elisabet Yunia Astriani	Wisnu Widodo
Anggota	: Chintya Rusli	Mumajad

Perusahaan mengangkat komite audit berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Leyand International Tbk No. 02/SK/DEKOM/VI/2023 tanggal 7 Juni 2023.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Leyand International Tbk No. 04/SK/DIR/VI/2023 tanggal 7 Juni 2023 Perusahaan menetapkan Lidiawati sebagai Audit Internal.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Leyand International Tbk No. 01/SKEP/HRD-DIR/IV/2015 tanggal 28 April 2015 Perusahaan menetapkan Alie Budi Susanto sebagai Sekretaris Perusahaan.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Manajemen Kunci Perusahaan meliputi jabatan Direktur Utama dan Direktur.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha Layman Holding Pte Ltd dengan Tn. Leo Andyanto sebagai pengendali terakhir.

1.c. Entitas Anak

Perusahaan memiliki lebih dari 50% saham entitas anak sebagai berikut:

Entitas Anak	Domisili	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi	Persentase Kepemilikan	Tahun Pendirian
PT Rusindo Eka Raya	Indonesia	204.167.301.654	51%	1999
Sumatera Energy Capital Pte., Ltd	Singapura	-	100%	2006
PT Asta Keramasan Energi *)	Indonesia	-	60%	2005

*) Kepemilikan Tidak Langsung sebesar 60% melalui Sumatera Energy Capital Pte., Ltd

PT Rusindo Eka Raya (RER)

RER didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris John Leonard Waworuntu, S.H., No. 36 tanggal 17 Februari 1999. Akta ini telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.C-12250.HT.01.01.Th.99, tanggal 2 Juli 1999. RER berkedudukan di Tangerang dengan kegiatan utama dalam bidang perdagangan besar bahan makanan dan minuman.

Berdasarkan Akta Jual-Beli Saham No 8 tanggal 16 Juni 2023 dari Notaris Dino Irwin Tengkano, S.H., bahwa Perusahaan telah membeli dan menerima penyerahan saham dari PT Indoraya Tunggal Pratama sebesar 45.000 saham.

Berdasarkan Akta Jual-Beli Saham No 10 tanggal 22 Juni 2023 dari Notaris Dino Irwin Tengkano, S.H., bahwa Perusahaan telah membeli dan menerima penyerahan saham dari PT Rusco Logistik Internasional sebesar 15.333 saham.

PT Rusindo Eka Raya (RER), entitas anak, RER didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris John Leonard Waworuntu, S.H., No. 36 tanggal 17 Februari 1999. Akta ini telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.C-12250.HT.01.01.Th.99, tanggal 2 Juli 1999. RER berkedudukan di Tangerang dengan kegiatan utama dalam bidang perdagangan besar bahan makanan dan minuman.

Berdasarkan Akta Jual-Beli Saham No 10 tanggal 16 Juni 2023 dari Notaris Dino Irwin Tengkano, S.H., bahwa Perusahaan telah membeli dan menerima penyerahan saham dari PT Indoraya Tunggal Pratama sebesar 45.000 saham. Berdasarkan Akta Jual-Beli Saham No 10 tanggal 22 Juni 2023 dari Notaris Dino Irwin Tengkano, S.H., bahwa entitas anak menyetujui pembelian seluruh saham kepunyaan/milik Perusahaan telah membeli dan menerima penyerahan saham sebesar 15.333 saham atau sebesar Rp 14. 740.092.486,70 dari PT Rusco Logistik Internasional.

Dari akuisisi tersebut mencatat sebagai keuntungan pembelian dengan diskon, pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023.

Pada tanggal akuisisi RER, nilai wajar aset bersih dan nilai yang dibayarkan sebagai berikut:

	Rupiah
Nilai Wajar Aset Bersih	60.333.000.000
Nilai Kas yang Dikeluarkan pada Saat Akuisisi	58.000.000.000
Pembelian dengan Diskon (Gain on Purchase Bargain)	2.333.000.000

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Sumatera Energy Capital Pte. Ltd (SEC)

Pada tanggal 14 Pebruari 2008, Perusahaan mengakuisisi 100% kepemilikan saham SEC dengan biaya perolehan sebesar Rp 16.362.500.000. SEC berkedudukan di Singapura. Kantor SEC terletak di 10 Anson Road #03-05 International Plaza, Singapore.

PT Asta Keramasan Energi (AKE)

AKE didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Hannywati Gunawan, S.H., No. 55 tanggal 30 Nopember 2004. Akta ini telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.C-01759.HT.01.01.TH.2005 tanggal 20 Januari 2005. AKE berkedudukan di Jakarta dengan kegiatan utama dalam bidang konstruksi dan pengoperasian di bidang pembangkit listrik. Lokasi proyek terletak di kota Medan, Palembang dan Pontianak. AKE sudah tidak beroperasi sejak tahun 2021.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Pemegang Saham No. 15, tanggal 29 November 2021 dari Notaris Dino Irwin Tengkan, S.H., modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 569.500.000. Akta perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-0210430.AH.01.11 Tahun 2021, tanggal 29 November 2021.

Berdasarkan Pengesahan Akta Perubahan Direksi Akta Notaris No. 10, tanggal 17 Mei 2023 yang dibuat oleh Notaris Dino Irwin Tengkan, S.H., M.KN, berkedudukan di Kabupaten Karawang, mengenai perubaaahn direksi dan komisaris. Akta perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Persetujuan dengan No.AHU-0098870.AH.01.11 Tahun 2023, tanggal 29 Mei 2023.

1.d. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 27 Juni 2001 Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) untuk melakukan penawaran umum perdana sebanyak 60.000.000 saham disertai penerbitan waran seri I sebanyak 30.000.000 kepada masyarakat. Pada tanggal 17 Juli 2001, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa efek Indonesia.

Pada tanggal 27 Maret 2008 Perusahaan memperoleh pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) dengan suratnya No. 5.1764/BL/2008 untuk melakukan penawaran umum Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak 3.701.574.800 saham baru dari portepel disertai penerbitan waran seri II sebanyak 92.539.370 kepada masyarakat. Pada tanggal 31 Desember 2014, waran yang telah dilaksanakan adalah sebanyak 377.139 waran pada harga pelaksanaan Rp 120 (dalam jumlah penuh) atau seluruhnya sebesar Rp 45.256.680.

Sejak Maret 2020 Perusahaan tidak membukukan pendapatan. Berdasarkan pengumuman penghentian sementara perdagangan efek sementara PT Leyand International Tbk dengan Nomor Peng-SPT-00014/BEI.PP3/07-2020, Bursa Efek Indonesia (BEI) memutuskan untuk melakukan penghentian sementara perdagangan efek PT Leyand International Tbk di seluruh pasar sejak sesi I Perdagangan hari Kamis, 2 Juli 2020 hingga pengumuman Bursa lebih lanjut.

Berdasarkan Surat No.S-09511/BEI.PP3/10-2023 tentang Pencabutan Penghentian Sementara Perdagangan Efek yang di terbitkan oleh Bursa Efek Indonesia (BEI) tanggal 31 Oktober 2023, Bursa Efek Indonesia (BEI) memutuskan mencabut penghentian sementara Perdagangan Saham PT Leyand International Tbk diseluruh pasar terhitung sejak sesi I Perdagangan Efek pada hari Rabu tanggal 1 November 2023.

1.e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian ini yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 28 Maret 2024.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

2.a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI), dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

2.b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian Grup, kecuali laporan arus kas, disusun berdasarkan konsep akrual dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan sebagai aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup. Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini disajikan dalam Rupiah penuh, kecuali bila dinyatakan lain.

2.c. Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK)

Pada tanggal 1 Januari 2023, terdapat standar baru dan penyesuaian atau amendemen terhadap beberapa standar yang masih berlaku yang relevan dengan operasi Perusahaan yang berlaku efektif sejak tanggal tersebut yaitu sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1 tentang Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi. Amendemen ini mengubah “informasi kebijakan akuntansi signifikan” menjadi “informasi kebijakan akuntansi material” dan mengklarifikasi bahwa tidak seluruh informasi kebijakan akuntansi terkait dengan transaksi, kejadian atau kondisi material lainnya adalah material terhadap laporan keuangan.
- Amendemen PSAK 16 tentang Aset Tetap tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan. Amendemen ini mengklarifikasi contoh biaya yang dapat diatribusikan secara langsung ke dalam nilai perolehan aset. Amendemen ini menambahkan pengaturan atas pengakuan hasil penjualan dan biaya perolehan atas item yang dihasilkan saat membawa aset tetap ke lokasi dan kondisi yang diperlukan sesuai dengan intensi manajemen dalam laba rugi serta pengukuran biaya perolehan atas item tersebut dengan menerapkan persyaratan pengukuran dalam PSAK 14: Persediaan.
- Amendemen PSAK 25 tentang Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi. Amendemen PSAK 25 ini memperkenalkan definisi estimasi akuntansi dan mengklarifikasi teknik estimasi dan teknik penilaian merupakan contoh dari teknik pengukuran yang digunakan dalam mengembangkan estimasi akuntansi, serta perubahan dalam estimasi akuntansi sebagai hasil informasi baru atau perkembangan baru yang bukan merupakan koreksi kesalahan.
- Amendemen PSAK 46 tentang Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal. Amendemen PSAK 46 ini mewajibkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya misalnya dari transaksi sewa, untuk menghilangkan perbedaan praktik di lapangan atas transaksi tersebut dan transaksi serupa.

Penerapan dari amendemen atas standar diatas tidak menimbulkan perubahan substansial atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan pada tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

2.d. Instrumen Keuangan

Instrumen keuangan adalah kontrak yang menimbulkan aset keuangan bagi suatu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas bagi entitas yang lain.

(i) Aset Keuangan

Pengakuan awal

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Aset keuangan diklasifikasikan dalam dua kategori sebagai berikut:

- 1) Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi;
- 2) Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak bisa melakukan perubahan setelah penerapan awal tersebut.

Semua aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi, kecuali aset keuangan dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi.

Aset keuangan Grup meliputi kas dan bank, piutang lain-lain dan aset keuangan tidak lancar lainnya (instrumen keuangan yang memiliki kuotasi harga). Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- 1) Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("*EIR*"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari *EIR* tersebut. Amortisasi *EIR* dicatat dalam laporan laba rugi konsolidasian. kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi Grup terdiri dari kas dan bank dan piutang lain-lain.

- 2) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi konsolidasian atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi konsolidasian atau melalui penghasilan komprehensif lain selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi konsolidasian atau penghasilan komprehensif lain.

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi konsolidasian atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis) dihentikan pengakuannya pada saat:

- 1) Hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau
- 2) Grup telah mentransfer hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga dalam perjanjian "*passthrough*", dan salah satu diantara (a) Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Grup tidak mentransfer atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, namun telah mentransfer kendali atas aset tersebut.

(ii) Liabilitas Keuangan

Pengakuan awal

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai berikut:

- 1) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.
- 2) Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi konsolidasian atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup hanya memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Setelah pengakuan awal, yaitu pada nilai wajar ditambah biaya transaksi, Grup mengukur seluruh liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas keuangan telah berakhir.

(iii) Instrumen keuangan disalinghapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak yang berkekuatan hukum tidak boleh tergantung pada kejadian di masa yang akan datang dan harus dapat dilaksanakan dalam kondisi bisnis yang normal dan dalam keadaan lalai, tidak dapat membayar atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

2.e. Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan.

Grup menerapkan pendekatan umum PSAK 71 untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk semua piutang dagang dan aset keuangan lainnya.

Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

2.f. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Grup dan entitas yang dikendalikan oleh Grup. Pengendalian tercapai dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Grup menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di-*investee*, ia memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilihan dalam RUPS sebelumnya.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan non-pengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi yang digunakan oleh Grup.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasian.

Kepentingan non-pengendali pada entitas anak diidentifikasi secara terpisah dan disajikan dalam ekuitas. Kepentingan non-pengendali pemegang saham awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi pemilihan kepentingan non-pengendali dari nilai wajar aset neto yang dapat diidentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dilakukan pada akuisisi dengan dasar akuisisi. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepemilikan pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan selanjutnya dalam ekuitas. Seluruh laba rugi komprehensif diatribusikan pada kepentingan non-pengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan non-pengendali mempunyai saldo defisit.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Perubahan dalam bagian kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Grup dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas entitas anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan non-pengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Ketika konsolidasian kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk *goodwill*), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan non-pengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan / diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

2.g. Kombinasi Bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi konsolidasian pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai pembelian dengan diskon.

Kepentingan non-pengendali yang menyajikan bagian kepemilikan dan memberikan mereka hak atas bagian proposional dari aset neto entitas dalam hal terjadi likuidasi pada awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional kepemilikan kepentingan non-pengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan dasar pengukuran dilakukan atas dasar transaksi. Kepentingan non-pengendali jenis lain diukur pada nilai wajar atau, jika berlaku, pada dasar pengukuran lain yang ditentukan oleh standar akuntansi lain.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontingen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontingen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis. Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontingen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Perubahan selanjutnya dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjen tersebut diklasifikasikan. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada tanggal sesudah tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur setelah tanggal pelaporan sesuai dengan standar akuntansi yang relevan dengan mengakui keuntungan atau kerugian terkait dalam laba rugi konsolidasian atau dalam pendapatan komprehensif lain (OCI).

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikannya dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

2.h. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian setiap Grup, transaksi dalam mata uang asing selain mata uang fungsional Grup (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non-moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos non-moneter diukur dalam biaya historis dalam valuta asing yang tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs atas pos moneter diakui dalam laba rugi konsolidasian pada periode saat terjadinya.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 kurs yang digunakan adalah kurs tengah dari Bank Indonesia adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Dolar Amerika Serikat (USD)	15.416	15.731

2.i. Transaksi Pihak Berelasi

Pihak-Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. Merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain).
 - ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

2.j. Kas dan Bank

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan bank terdiri dari kas dan bank yang tidak dijaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

2.k. Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16, "Aset Tetap", pada saat pengakuan awal, aset tetap diukur pada biaya perolehan yang meliputi harga pembelian, biaya pinjaman dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan.

Setelah pengakuan awal, Grup menggunakan model biaya dimana seluruh aset tetap selain mesin dan peralatan diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai (jika ada).

Tanah diakui sebesar harga perolehan tidak disusutkan.

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal.

Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun dimana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode yaitu metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>Tahun</u>
Bangunan	20
Kendaraan	4
Inventaris Kantor dan Gudang	4

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya, renovasi perbaikan yang signifikan dikapitalisasi. Ketika aset tidak digunakan lagi atau dilepas, biaya dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari kelompok aset tetap dan laba atau rugi yang dihasilkan tercermin dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk periode tersebut.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

Akumulasi biaya konstruksi bangunan, pabrik dan pemasangan mesin dikapitalisasi sebagai "aset dalam penyelesaian". Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

2.l. Aset Hak-Guna

Aset Hak-Guna

Berdasarkan PSAK 73, "Sewa", aset hak-guna diakui pada tanggal dimulainya sewa (yaitu, tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Pada pengukuran awal, aset hak-guna diukur pada biaya perolehan yang meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, biaya langsung awal yang dikeluarkan, pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi insentif sewa yang diterima dan estimasi biaya dalam membongkar dan memindahkan aset pendasar.

Setelah pengakuan awal, aset hak-guna diukur dengan menggunakan model biaya dimana aset hak-guna diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset hak-guna adalah sebagai berikut:

<u>Jenis Aset Hak - Guna</u>	<u>Masa Manfaat</u>
Tanah	2 tahun
Gudang dan Ruko	3 tahun

Sewa Jangka Pendek dan Sewa Aset Bernilai Rendah

Perusahaan menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek (untuk sewa yang memiliki jangka waktu selama 12 bulan atau kurang dari tanggal dimulainya dan tidak mengandung opsi pembelian). Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa untuk aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Perusahaan sebagai Pesewa

Sewa dimana Perusahaan tidak mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat secara garis lurus selama masa sewa dan termasuk dalam pendapatan dalam laporan laba rugi karena sifat operasinya.

2.m. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakai, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

Kebijakan akuntansi untuk penurunan nilai aset keuangan dijelaskan dalam Catatan 2e.

2.n. Imbalan Pascakerja

Grup memberikan imbalan pascakerja imbalan pasti untuk semua karyawan tetapnya sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2003. Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan oleh Grup sehubungan dengan imbalan pascakerja ini.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit* dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan dalam penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera sebagai pos terpisah pada penghasilan komprehensif lain di ekuitas dan tidak akan direklas ke laba rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada periode amandemen program. Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto pada awal periode imbalan pasti dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian).
- Beban atau pendapatan bunga neto.
- Pengukuran kembali.

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi, Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Liabilitas imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Grup. Surplus yang dihasilkan dari perhitungan ini terbatas pada nilai kini manfaat ekonomis yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana program dan pengurangan iuran masa depan ke program.

2.o. Provisi dan Kontijensi

Provisi diakui jika Perusahaan memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

Liabilitas kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan tetapi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan kecuali arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan tetapi diungkapkan dalam laporan keuangan jika terdapat kemungkinan besar arus masuk manfaat ekonomis akan diperoleh.

2.p. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Mulai tanggal 1 Januari 2020, Grup melakukan penerapan PSAK 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

- a. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- b. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
- c. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Perusahaan membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
- d. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
- e. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke (pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Pendapatan tangguhan".

Pendapatan Bunga

Pendapatan bunga diakui berdasarkan waktu terjadinya dengan acuan jumlah pokok terutang dan tingkat bunga yang berlaku.

Biaya dan Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

2.q. Laba Per Saham

Berdasarkan PSAK 56, "Laba per Saham", laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang dari saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan yang disesuaikan dengan jumlah saham biasa yang dibeli kembali.

Laba per saham dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa.

2.r. Biaya Emisi Saham

Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Perusahaan kepada publik dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan.

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN ESTIMASI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 2, Dewan Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode tersebut.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 2, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diatur dibawah ini:

Sumber Estimasi Ketidakpastian

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi ketidakpastian utama lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Penurunan Nilai Aset

Pengujian atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset (unit penghasil kas) dan penjualan aset tersebut serta tingkat diskonto yang sesuai untuk menentukan nilai sekarang.

Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap hasil usaha.

Berdasarkan pertimbangan manajemen, tidak terdapat indikator penurunan nilai atas aset Grup.

Manfaat Karyawan

Penentuan liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup diakui dalam laporan keuangan mencerminkan jumlah keseluruhan dari defisit atau surplus program. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan pascakerja Grup. Nilai tercatat liabilitas imbalan pascakerja dan asumsi dari aktuaris diungkapkan dalam Catatan 21.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila perkiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 9.

4. KAS DAN BANK

	2023	2022
Kas	3.139.937	131.875
Bank		
Bank CIMB Niaga	379.015.544	-
Bank Central Asia	367.376.957	-
Bank OCBC NISP	30.987.248	-
Bank Panin Indonesia	10.511.722	10.899.899
Bank Danamon	10.166.038	-
Bank Mandiri	-	25.521.559
Sub Jumlah	798.057.509	36.421.458
Deposito Berjangka		
Bank CIMB Niaga	16.924.756.677	-
Bank Pan Indonesia	6.253.547.808	-
Bank Danamon	4.530.000.000	-
Bank OCBC Indonesia	2.000.000.000	-
Sub Jumlah	29.708.304.485	-
Reksadana		
Bank BCA	10.229.304	-
Sub Jumlah	10.229.304	-
Jumlah	30.519.731.235	36.553.333

Seluruh saldo bank ditempatkan pada pihak ketiga dan tidak dijamin.

Pada tanggal 31 Desember 2023 deposito berjangka pada Bank CIMB Niaga digunakan sebagai jaminan utang bank (Catatan 14).

Pada tahun 31 Desember 2023, deposito berjangka pada Bank Danamon digunakan sebagai jaminan utang bank (Catatan 14).

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Deposito Berjangka tersebut akan diperbarui secara otomatis dengan perjanjian sebagai berikut:

- a) Berdasarkan pemberitahuan perpanjangan deposito berjangka nomor pelanggan 11280000133915 tanggal 28 Desember 2023:
- No. Deposito Berjangka : CIMB NIAGA No. 5600719733000001
 - Nominal : Rp 840.579.654,88
 - Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 28 Desember 2023 – 28 Maret 2024
 - Suku Bunga : 4,63%
- b) Berdasarkan pemberitahuan perpanjangan deposito berjangka nomor pelanggan 11280000133915 tanggal 28 Desember 2023:
- No. Deposito Berjangka : CIMB NIAGA No. 5600719733000002
 - Nominal : Rp 4.202.898.274,43
 - Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 28 Desember 2023 – 28 Maret 2024
 - Suku Bunga : 4,63%
- c) Berdasarkan pemberitahuan perpanjangan deposito berjangka nomor pelanggan 11280000133915 tanggal 28 Desember 2023:
- No. Deposito Berjangka : CIMB NIAGA No. 5600719733000003
 - Nominal : Rp 840.579.654,88
 - Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 28 Desember 2023 – 28 Maret 2024
 - Suku Bunga : 4,63%
- d) Berdasarkan pemberitahuan perpanjangan deposito berjangka nomor pelanggan 11280000133915 tanggal 27 Februari 2023:
- No. Deposito Berjangka : CIMB NIAGA No. 5001678206000001
 - Nominal : Rp 5.955.389.928,50
 - Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 27 Februari 2023 – 27 Februari 2024
 - Suku Bunga : 4,75%
- e) Berdasarkan pemberitahuan perpanjangan deposito berjangka nomor pelanggan 11280000133915 tanggal 27 Desember 2023:
- No. Deposito Berjangka : CIMB NIAGA No. 5001678206000002
 - Nominal : Rp 5.085.309.164,77
 - Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 27 Desember 2023 – 27 Desember 2024
 - Suku Bunga : 4,50%
- f) Berdasarkan Pemberitahuan Pembuatan Deposito Berjangka tanggal 28 September 2022:
- No. Deposito Berjangka : DANAMON 003650526811
 - Nominal : Rp 1.500.000.000
 - Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 28 September 2022 – 28 September 2023
 - Suku Bunga : 2,5%

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

g) Berdasarkan pemberitahuan pembuatan deposito berjangka tanggal 28 September 2023:

- No. Deposito Berjangka : DANAMON 3650526811
- Nominal : Rp 1.530.000.000
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 28 September 2023 – 28 September 2024
- Suku Bunga : 4,75%

h) Berdasarkan pemberitahuan pembuatan deposito berjangka tanggal 27 September 2023:

- No. Deposito Berjangka : DANAMON 3668482684
- Nominal : Rp 3.000.000.000
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 27 September 2023 – 27 September 2024
- Suku Bunga : 4,75%

i) Berdasarkan pemberitahuan perpanjangan deposito berjangka tanggal 13 Juni 2023:

- No. Deposito Berjangka : OCBC NISP 130820096720
- Nominal : Rp 2.000.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 13 Juni 2023 – 13 September 2023
- Suku Bunga : 4,50%

j) Berdasarkan pemberitahuan perpanjangan deposito berjangka tanggal 13 Juni 2023:

- No. Deposito Berjangka : OCBC NISP 130820096720
- Nominal : Rp 2.036.261.515
- Jangka Waktu : 9 bulan terhitung mulai tanggal 13 Juni 2023 – 13 Maret 2024
- Suku Bunga : 4,50%

k) Berdasarkan Bilyet Deposito Berjangka tanggal 19 Februari 2024:

- No. Deposito Berjangka : Pan Indonesia 0327012
- Nominal : Rp 6.253.547.808,13
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 15 Februari 2024 – 15 Mei 2024
- Suku Bunga : 4,25%

Reksadana diperoleh melalui Bank Central Asia dengan rincian sebagai berikut:

- Reksadana : Batavia Dana Kas Maxima
- Jumlah Unit : 5.966,8007
- NAB/Unit Beli Rata-rata : 1.675,9400
- NAB/Unit Pasar : 1.714,3700
- Tanggal NAB/Unit Pasar : 29 Desember 2023
- Nilai Modal : Rp 9.999.999,97
- Nilai Pasar : Rp 10.229.304,12

5. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

	2023	2022
Bank Pan Indonesia	9.850.000.000	-
Jumlah	9.850.000.000	-

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Kas yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening Bank Garansi pada Bank Panin. Bank tersebut untuk menjamin utang yang tidak bisa terbayarkan ke pihak prinsipal. Perjanjian akan diperbarui setiap awal tahun dengan perjanjian sebagai berikut:

a) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100211222BG0002 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100211222BG0002
- Nominal : Rp 750.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 19-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Wahid Foods Manufacture

b) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100050419BG004-0010 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100050419BG004-0009
- Nominal : Rp 900.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 19-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Wahid Foods Manufacture

c) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100050419BG003-0010 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100050419BG003-0009
- Nominal : Rp 650.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 19-12-2023 s/d 23-04-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Wahid Foods Manufacture

d) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100200922BG0001-0002 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100200922BG0001 - 0001
- Nominal : Rp 500.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 19-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Foods Manufacture

e) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100050419BG002-0009 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100050419BG002-0010
- Nominal : Rp 500.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 19-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Foods Manufacture

f) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100050419BG0002-010 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100050419BG0002-010
- Nominal : Rp 500.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 19-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Foods Manufacture

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

g) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100201223BG0001 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100201223BG0001
- Nominal : Rp 400.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 20-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Foods Manufacture

h) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100201223BG0002 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100201223BG0002
- Nominal : Rp 500.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 20-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Asia Sakti Foods Manufacture

i) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100150419BG002-0010 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100150419BG002-0009
- Nominal : Rp 1.250.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 20-12-2023 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Energizer Indonesia

j) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100160124BG0002 Tanggal 20 Desember 2023 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100160124BG0002
- Nominal : Rp 400.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 16-1-2024 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Charoen Pokphand Indonesia

k) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100160124BG0001 Tanggal 16 Januari 2024 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100160124BG0001
- Nominal : Rp 2.000.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 16-1-2024 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Fokus Ritel Nusaprima

l) Berdasarkan Perjanjian Nomor 00100100124BG0001 Tanggal 10 Januari 2024 perihal Persetujuan Perpanjangan Bank Garansi.

- No. Bank Garansi : 00100160124BG0001
- Nominal : Rp 1.500.000.000
- Jangka Waktu : 3 bulan terhitung mulai tanggal 10-1-2024 s/d 23-03-2024
- Prinsipal : PT Anugerah Pijar Cahaya Lestari

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

6. PIUTANG USAHA

	2023	2022
Pihak Berelasi		
Ruscomart Online	3.392.175.514	-
Sub Jumlah	3.392.175.514	-
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(34.746.933)	-
Jumlah Piutang Pihak Berelasi – Bersih	3.357.428.581	-
Pihak Ketiga		
CV Raya Dipta Swastika	4.841.029.180	-
Toko Susu Pasir Jaya	2.698.304.678	-
Toko Susu CS	1.696.353.717	-
PT Jaya Putra Panipahan	1.180.207.057	-
Toko Mitra Harmoni	1.005.611.344	-
Natasha Citra II	593.783.809	-
PT Win Cemerlang Distribusindo	588.188.984	-
PT Warung Sejahtera Maju Makmur	539.998.173	-
PT Pelanduk Jaya Bersama	393.152.085	-
PT Scorpicanus Gepi Jovindo	349.779.778	-
Toko Yopie	311.312.425	-
Toko Natasha Susu	300.492.106	-
Global Susu CBD Ciledug	273.783.382	-
CV Vio Jaya	268.604.451	-
Baby Wise Shop	253.804.216	-
PT Senyum Pesona Timur	238.243.626	-
PT Niceso Sukses Indonesia	229.448.046	-
CV Sinar Laris Abadi	189.541.175	-
CV Cahaya Terang	181.102.956	-
Lainnya (Masing-masing dibawah Rp 100.000.000)	12.303.450.555	-
Sub Jumlah	28.436.191.743	-
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.243.603.097)	-
Jumlah Piutang Pihak Ketiga – Bersih	27.192.588.646	-
Jumlah	30.550.017.227	-

Rincian umur piutang usaha sebagai berikut:

	2023	2022
Belum Jatuh Tempo	4.023.516.385	-
Jatuh Tempo		
30 hari	16.662.243.423	-
31 - 60 hari	2.201.356.986	-
61 - 90 hari	3.757.370.179	-
> 90 hari	5.183.880.284	-
Jumlah	31.828.367.257	-
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.278.350.030)	-
Jumlah Bersih	30.550.017.227	-

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai:

	2023	2022
Saldo Awal RER	1.011.065.932	-
Penambahan Pencadangan	267.284.098	-
Jumlah	1.278.350.030	-

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai piutang perusahaan menggunakan model kerugian kredit ekspektasian, yang menggunakan model kerugian kredit yang terjadi untuk mengukur penyisihan penurunan nilai piutang usaha. Manajemen berpendapat bahwa jumlah cadangan kerugian penurunan nilai piutang diatas adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang tersebut.

Berdasarkan penelaahan atas status masing-masing piutang pada akhir tahun, manajemen memutuskan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha adalah cukup karena tidak terdapat perubahan signifikan terhadap kualitas kredit dan jumlah tersebut masih dapat ditagih.

Pada tanggal 31 Desember 2022 piutang dagang dengan produk dari PT Uni-Charm Indonesia senilai Rp 25.000.000.000 digunakan sebagai jaminan utang bank (Catatan 14).

7. PIUTANG LAIN-LAIN

	2023	2022
Pihak Berelasi		
Rustono Fulia	5.218.720.569	-
PT Rusco Online Distribusi	680.377.500	-
Sub Jumlah	5.899.098.069	-
Pihak Ketiga		
<i>Principle DCV</i>	7.968.814.220	-
<i>Principle MRV</i>	1.142.567.674	-
Karyawan	141.307.567	-
Bunga Obligasi	14.343.750	-
Sub Jumlah	9.267.033.211	-
Jumlah	15.716.131.280	-

Piutang karyawan merupakan pinjaman karyawan RER yang dilakukan tanpa bunga dan berjangka waktu kurang dari 12 bulan.

Piutang *Principle Distributor Claim Voucher* (DCV) merupakan piutang kepada distributor RER atas program yang diberikan oleh distributor kepada toko serta bonus atas pencapaian yang diperoleh dari Perusahaan.

Piutang *Principle Market Return Voucher* (MRV) merupakan piutang atas pengembalian barang oleh Perusahaan kepada pemasok.

Piutang kepada PT Rusco Online Distribusi merupakan pinjaman yang diberikan oleh RER untuk keperluan modal PT Rusco Online Distribusi yang tidak dikenakan bunga dan akan dilunasi dalam jangka waktu selambat-lambatnya pada tanggal 31 Desember 2024.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

8. PERSEDIAAN

	2023	2022
Kebutuhan Ibu dan Anak	11.045.916.729	-
Makanan dan Minuman	4.250.679.125	-
Peralatan Elektronik	2.873.176.350	-
Jumlah	18.169.772.204	-

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir periode, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai dan persediaan usang pada tanggal 31 Desember 2023.

Seluruh persediaan merupakan persediaan yang dimiliki oleh Grup dan tidak terdapat persediaan yang dikonsinyasikan kepada pihak lain.

Pada tanggal 31 Desember 2023 seluruh persediaan Grup diasuransikan kepada PT Asuransi Multi Artha Guna, Tbk. dengan nomor polis 36011024000012 dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 9.500.000.000 dengan jangka waktu sejak 19 Desember 2023 sampai dengan 19 Desember 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2023, persediaan diikat dengan fidusia digunakan sebagai jaminan utang bank (Catatan 14).

Persediaan lain-lain tersebut adalah barang konsumsi pendamping atau barang pokok yang terdiri dari kebutuhan dapur, bumbu masak dan *amunitis*.

9. ASET TETAP

31 Desember 2023					
	Saldo Awal	Dampak Akuisisi	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
Harga Perolehan					
<u>Pemilikan Langsung</u>					
Tanah	-	71.914.730.000	-	-	71.914.730.000
Bangunan	817.505.000	24.215.608.000	-	-	25.033.113.000
Peralatan Kantor	152.233.200	1.393.108.223	18.059.530	-	1.563.400.953
Kendaraan	-	7.126.829.834	1.738.000.000	-	8.864.829.834
Jumlah	969.738.200	104.650.276.057	1.756.059.530	-	107.376.073.787
Akumulasi Penyusutan					
<u>Pemilikan Langsung</u>					
Bangunan	817.505.000	896.925.900	1.210.780.400	-	2.925.211.300
Peralatan Kantor	152.233.200	1.290.578.139	82.310.930	-	1.525.122.269
Kendaraan	-	5.747.596.785	668.934.883	-	6.416.531.668
Jumlah	969.738.200	7.935.100.824	1.962.026.213	-	10.866.865.237
Nilai Buku	-	96.715.175.233			96.509.208.550

31 Desember 2022				
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
Harga Perolehan				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Bangunan	817.505.000	-	-	817.505.000
Peralatan	152.233.200	-	-	152.233.200
Jumlah	969.738.200	-	-	969.738.200
Akumulasi Penyusutan				
<u>Pemilikan Langsung</u>				
Bangunan	817.505.000	-	-	817.505.000
Peralatan	152.233.200	-	-	152.233.200
Jumlah	969.738.200	-	-	969.738.200
Nilai Buku	-			-

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	2023	2022
Beban Pokok Penjualan (Catatan 26)	1.957.878.700	-
Beban Umum dan Administrasi (Catatan 29)	4.147.513	-
Jumlah	1.962.026.213	-

RER memiliki aset tanah pada 31 Desember 2022 dengan rincian sebagai berikut:

- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 80/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Persil 25.D.46, Blok: 004, Kohir Nomor C: 324 yang berlokasi di Komplek Pergudangan Industri Raya Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok,Tangerang dengan luas 3.244 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 81/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Persil 25.D.46, Blok: 004, Kohir Nomor C: 324 yang berlokasi di Komplek Pergudangan Industri Raya Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok,Tangerang dengan luas 2.770 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 82/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Komplek Pergudangan Industri Raya Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok,Tangerang dengan luas 1.390 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 83/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Komplek Pergudangan Industri Raya Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok,Tangerang dengan luas 195 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 84/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Komplek Pergudangan Industri Raya Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok,Tangerang dengan luas 601 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 85/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Komplek Pergudangan Industri Raya Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok,Tangerang dengan luas 363 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 86/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Kampung Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok, Tangerang dengan luas 1.011 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 87/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Kampung Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok, Tangerang dengan luas 1.366 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 88/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Kampung Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok, Tangerang dengan luas 1.965 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 89/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Kampung Bojong Kamal, Kelurahan Bojong Kamal, Kec.Legok, Tangerang dengan luas 1.220 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 90/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Jalan Raya Imam Bonjol No. 228, Bojong Raya, Tangerang, Banten dengan luas 525 m².
- Berdasarkan Akta Jual-Beli No. 91/2022 tanggal 21 Juni 2022 tertulis sebidang tanah yang terletak di Jalan Raya Imam Bonjol No. 228, Bojong Raya, Tangerang, Banten dengan luas 1.472 m².

Berdasarkan Surat Keterangan (*Cover Note*) yang dibuat oleh Notaris Ari Indriyani SP., S.H., M.Kn., tanggal 19 Maret 2024 dengan rincian:

- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 04/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 80/2022.
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 05/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 81/2022
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 15/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 87/2022.
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 07/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 89/2022
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 08/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 90/2022.
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 06/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 88/2022
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 14/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 86/2022.
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 09/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 91/2022
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 10/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 82/2022.
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 11/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 83/2022
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 12/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 84/2022.
- Surat Keterangan (*Cover Note*) No. 13/NOT/III/2024 dengan Akta Jual-Beli No. 85/2022.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Bahwa sampai dengan diterbitkannya laporan keuangan ini, Sertifikat Hak Guna Bangunan atas bidang tanah dan bangunan berdasarkan Akta Jual-Beli di atas masih dalam proses pendaftaran pada Kantor Pertanahan Wilayah Kabupaten Tangerang dan sedang dalam pengajuan Izin Lokasi (IL) dan Pertimbangan Teknis (PERTEK).

Aset berupa kendaraan diasuransikan ke PT Mitsui Leasing Capital terhadap kecelakaan dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar Rp 1.738.000.000 pada tanggal 31 Desember 2023.

10. ASET HAK GUNA

	2023	2022
Harga perolehan	1.341.686.896	-
Akumulasi Penyusutan	(503.674.759)	-
Jumlah	838.012.137	-

RER mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan Tn. Rustono Fulia berdasarkan tanggal 3 Januari 2020 atas sebidang tanah berikut bangunan yang berdiri di atasnya seluas 1860 m2 atas nama Tn. Rustono Fulia yang terletak di Jl. Imam Bonjol KM 2.8 No. 228, Karawaci, Tangerang. Masa sewa ini berlaku selama 10 tahun sejak 1 Januari 2020 sampai dengan 1 Januari 2030 dengan nilai sewa sebesar Rp 180.000.000 per tahun.

Sehubungan dengan perjanjian sewa menyewa seluruhnya dilakukan dengan pihak berelasi yaitu Tn. Rustono Fulia. Syarat dan ketentuan yang dimaksud atas perjanjian tersebut adalah sebagai berikut:

- Perjanjian sewa menyewa ini dilangsungkan dan diterima untuk jangka waktu 10 (sepuluh) tahun terhitung sejak tanggal 1 Januari 2020 sampai dengan 31 Desember 2030 dan dapat diperpanjang dengan jangka waktu tertentu dengan syarat-syarat yang akan disepakati kemudian oleh yang menyewakan dan penyewa.
- Penyewa dilarang menggunakan Objek Sewa selain untuk kantor dan gudang sebagaimana disepakati pada Perjanjian Sewa.
- Selama jangka waktu berlakunya perjanjian, Penyewa sama sekali tidak dibenarkan untuk mengalihkan hak atau menyewakan kembali kepada pihak ketiga dengan alasan apapun juga, tanpa izin dan persetujuan tertulis dari Pihak pertama.
- Penyewa tidak diperbolehkan mengubah struktur dan instalasi dari unit bangunan tersebut tanpa izin dan persetujuan dari pihak yang menyewakan.

Alokasi beban amortisasi adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Beban Pokok Penjualan (Catatan 26)	139.668.690	-
Jumlah	139.668.690	-

11. UANG JAMINAN

	2023	2022
Sewa Kantor	27.977.500	27.977.500
Jumlah	27.977.500	27.977.500

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

12. INVESTASI PADA OBLIGASI

	2023	2022
Bank OCBC NISP	995.000.000	-
Jumlah	995.000.000	-

Merupakan investasi RER pada Obligasi yang diperoleh melalui Bank OCBC NISP dengan rincian sebagai berikut:

Penerbit : Pemerintah Republik Indonesia
Nominal Transaksi : Rp 1.000.000.000
Harga (%) : 99,5%
Imbal Hasil/YTM (%) : 6,44352% p.a
Tingkat Kupon (%) : 6,375% p.a
Jangka Waktu : 11 April 2022 s.d 15 April 2032

13. PERPAJAKAN

a. Utang Pajak

	2023	2022
Pajak Pertambahan Nilai-Bersih	1.485.030	-
Pajak Penghasilan:		
Entitas Induk		
Pasal 21	7.553.400	30.689.500
Pasal 23	450.000	-
Jumlah	9.488.430	30.689.500

b. Pajak Penghasilan Badan

Entitas Induk

	2023	2022
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan Menurut Laporan Laba Rugi	1.700.569.897	(2.864.636.867)
Koreksi Fiskal:		
Beda Temporer		
Imbalan Pascakerja	-	33.130.000
Beda Tetap		
Beban Pajak dan Denda Pajak	12.309.200	30.689.500
Pendapatan Jasa Giro	(2.727.487)	-
Pendapatan Bunga	-	(16.004)
Jumlah Koreksi Fiskal Bersih	9.581.713	63.803.496
Laba (Rugi) Fiskal	1.710.151.610	(2.800.833.371)

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

	2023	2022
Akumulasi Rugi Fiskal	-	
2016	-	(1.405.210.252)
2017	-	(1.239.267.140)
2018	-	(1.332.139.184)
2019	-	(1.356.563.890)
2020	(152.747.750)	(1.416.958.715)
2021	-	6.597.391.432
2022	(2.800.833.370)	(2.800.833.371)
2023	1.710.151.610	-
Jumlah Akumulasi Rugi Fiskal	(1.243.429.510)	(2.953.581.120)

Entitas Anak - AKE

	2023	2022
Rugi Sebelum Pajak Penghasilan Menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	(36.141.950)	235.978.567.549
Beda Temporer:	-	-
Jumlah	(36.141.950)	235.978.567.549
Beda Tetap		
Biaya Pajak	81.854.717	-
Pendapatan Bunga	-	(74.618)
Jumlah	81.854.717	(74.618)
Jumlah Koreksi Fiskal	81.854.717	(74.618)
Jumlah Rugi Fiskal	45.712.767	235.978.492.931
Akumulasi Rugi Fiskal:		
2017	-	(81.116.551.549)
2018	(66.579.663.886)	(66.579.663.886)
2019	(18.637.495.620)	(18.637.495.620)
2020	(46.509.699.107)	(46.509.699.107)
2021	(105.031.182.387)	(105.031.182.387)
2022	(235.978.492.931)	(235.978.492.931)
2023	45.712.767	-
Jumlah Akumulasi Rugi Fiskal	(472.690.821.164)	(81.896.100.877)

Entitas Anak – RER

	2023
Rugi Sebelum Pajak	(5.802.115.577)
Beda Temporer:	
Beban Cadangan Kerugian Nilai	(743.781.833)
Beban Imbalan Pascakerja	131.869.820
Penyusutan Aset Tetap	55.859.750
Beda Permanen:	
Pendapatan Jasa Giro	(5.353.106)
Beban yang tidak dapat dikurangkan menurut fiskal	327.222.121
Sumbangan dan Jamuan	126.140.604
Rugi Fiskal	(6.036.118.825)

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

	2023
Pembulatan	(6.036.118.000)
Beban Pajak Kini	-
Dikurangi Pajak Penghasilan Dibayar Dimuka:	
Pasal 23	-
Pasal 25	-
Jumlah Pajak Penghasilan Dibayar Dimuka	-
Taksiran Utang Pajak Kini Pasal 29	-

c. Pajak Tangguhan

	31 Desember 2022 Efek Konsolidasi	Dikreditkan ke Laba Rugi	Dibebankan ke Penghasilan Komprensif Lain	31 Desember 2023
Imbalan Pascakerja	204.709.058	29.011.360	1.803.876	235.524.294
Cadangan Piutang	232.079.312	(58.802.502)	-	173.276.810
Penyusutan Aset Tetap	3.072.286	12.289.145	-	15.361.431
Aset Pajak Tangguhan Bersih	439.860.657	(17.501.997)	1.803.876	424.162.536

14. UTANG BANK

	2023	2022
Bank CIMB Niaga	17.834.574.753	-
Bank Danamon Indonesia	4.349.395.119	-
Bank OCBC NISP	1.467.671.414	-
Jumlah Utang Bank	23.651.641.286	-
Tingkat suku bunga	0,75%-9,75%	-

RER memiliki utang bank dengan rincian sebagai berikut:

1) Bank CIMB Niaga

- a. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor 0466/GMA/JKT/07 tanggal 26 Desember 2007 dengan perubahan ke 22 dan pernyataan kembali serta telah disetujui tanggal 5 Juni 2023.

Plafon : Rp 16.500.000.000
Jenis Kredit : Pinjaman Rekening Koran
Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 26-12-2023 s/d 26-12-2024
Suku Bunga : Efektif 0,75% per tahun

Agunan yang akan diserahkan:

- Piutang dagang fidusia senilai Rp 5.000.000.000.
- Piutang dagang fidusia senilai Rp 5.000.000.000.
- Piutang dagang PT Rusindo Eka Raya senilai Rp 8.000.000.000.
- Piutang dagang PT Rusindo Eka Raya senilai Rp 7.000.000.000.
- Perjanjian penangguhan perorangan (Rustono Fulia) sebesar Rp 31.000.000.000.
- Cash Collateral berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 800.000.000.
- Cash Collateral berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 800.000.000.
- Cash Collateral berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 4.000.000.000.
- Cash Collateral berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 5.000.000.000.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

- Cash Collateral berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 4.500.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 7.000.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 2.000.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 7.000.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 6.500.000.000.
- Cash Collateral Bank Garansi sebesar Rp 10.000.000.000.
- Cash Collateral berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 13.000.000.000.
- Cash Collateral berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 3.500.000.000.

b. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor 157/OL/SME-CAS/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019 Perihal Persetujuan Pemberian Fasilitas Kartu Kredit

- Plafon : Rp 8.000.000.000
- Jenis Kredit : Pinjaman Rekening Koran Khusus e-Chain
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 26-12-2022 s/d 26-12-2023
- Suku Bunga : 9.75 % p.a.

Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor 157/OL/SME-CAS/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019 Perihal Persetujuan Pemberian Fasilitas Kartu Kredit

- Plafon : Rp 13.000.000.000
- Jenis Kredit : Pinjaman Rekening Koran Khusus
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung dari tanggal pembukuan
- Suku Bunga : Rate TD + 0,75% p.a.
- Jaminan
 - a) Sertifikat Fiducia atas Tagihan Piutang Dagang produk dari PT Uni-Charm Indonesia atas nama Rusindo Eka Raya dengan nilai pengikatan sebesar Rp 5.000.000.000.
 - b) Sertifikat Fiducia atas Tagihan Piutang Dagang dari produk PT Uni-Charm Indonesia atas nama Rusindo Eka Raya dengan nilai pengikatan sebesar Rp 5.000.000.000.
 - c) Piutang Dagang (Tagihan) yang diikat dengan Fidusia sebesar Rp 8.000.000.000.
 - d) Piutang Dagang (Tagihan) yang diikat dengan Fidusia sebesar Rp 7.000.000.000.
 - e) Cash Collateral berupa Deposito sebesar Rp 800.000.000.
 - f) Cash Collateral berupa Deposito sebesar Rp 800.000.000.
 - g) Cash Collateral berupa Deposito sebesar Rp 4.000.000.000.
 - h) Cash Collateral berupa Deposito sebesar Rp 5.000.000.000.
 - i) Cash Collateral berupa Deposito sebesar Rp 4.500.000.000.
 - j) Persediaan Barang yang diikat dengan Fidusia sebesar Rp 7.000.000.000.
 - k) Persediaan Barang yang diikat dengan Fidusia sebesar Rp 2.000.000.000.
 - l) Persediaan Barang yang diikat dengan Fidusia sebesar Rp 7.000.000.000.
 - m) Persediaan Barang yang diikat dengan Fidusia sebesar Rp 6.500.000.000.
 - n) Deposito sebesar Rp 10.000.000.000.

Perusahaan tidak diperkenankan untuk melakukan hal-hal berikut di bawah ini, tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari Bank:

- a) Perusahaan dilarang menyewakan agunan kepada pihak ketiga, kecuali atas persetujuan tertulis dari Bank CIMB Niaga.
- b) Dilarang merubah nilai saham perseroan, susunan pengurus/pemegang saham/komisaris/direksi dan sifat perusahaan tanpa persetujuan bank CIMB Niaga.
- c) Tanpa persetujuan tertulis dari Bank CIMB Niaga, Perusahaan tidak diperkenankan mengubah status kelembagaan dan melakukan penurunan modal.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

- c. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor 0466/GMA/JKT/07 tanggal 26 Desember 2007 dengan perubahan ke 21 dan pernyataan kembali serta telah disetujui tanggal 21 November 2022.

- Plafon : Rp 8.000.000.000
- Jenis Kredit : Pinjaman Rekening Koran Khusus *E-Chain*
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 26-12-2022 s/d 26-12-2023
- Suku Bunga : Efektif 9,75% per tahun

Dan penambahan fasilitas berupa:

- Plafon : Rp 13.000.000.000
- Jenis Kredit : Pinjaman Rekening Koran
- Jangka Waktu : 12 bulan dari tanggal pembukuan
- Suku Bunga : *Rate TD + 0,75%*

Agunan yang akan diserahkan:

- Piutang dagang fidusia senilai Rp 5.000.000.000.
- Piutang dagang fidusia senilai Rp 5.000.000.000.
- Piutang dagang PT Rusindo Eka Raya senilai Rp 8.000.000.000.
- Piutang dagang PT Rusindo Eka Raya senilai Rp 7.000.000.000.
- Perjanjian penanggungan perorangan (Rustono Fulia) sebesar Rp 31.000.000.000.
- *Cash Collateral* berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 800.000.000.
- *Cash Collateral* berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 800.000.000.
- *Cash Collateral* berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 4.000.000.000.
- *Cash Collateral* berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 5.000.000.000.
- *Cash Collateral* berupa deposito Bank CIMB Niaga sebesar Rp 4.500.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 7.000.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 2.000.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 7.000.000.000.
- Persediaan barang fidusia sebesar Rp 6.500.000.000.
- *Cash Collateral* Bank Garansi sebesar Rp 10.000.000.000.

Atas Perjanjian Kredit ini berlaku ketentuan khusus sebagai berikut:

- a) Dilakukan *Merchandise Inspection* setiap 3 (tiga) bulan.
- b) Menyerahkan Laporan Audit Keuangan Tahunan paling lambat 180 hari setelah akhir periode laporan.
- c) Menyerahkan *A/R Aging*, laporan penjualan dan laporan *inventory* kuartalan, maksimal 90 hari setelah akhir kuartal.
- d) Menjaga agar transaksi usaha minimal 80% dari kreditur.
- e) Menjaga nilai *Inv + AR* minimal 125% dari AP dan STD Bank.
- f) Debitur wajib membuka rekening operasional dan rekening PRK-Ke-Chain.
- g) Debitur wajib memberikan kuasa penuh kepada principal guna pembayaran tagihan kepada melalui Surat Pernyataan dan Kuasa e-Chain sesuai format yang ditetapkan oleh kreditur.
- h) Debitur wajib melakukan pembayaran kewajibannya terkait dengan fasilitas PRK.
- i) Debitur wajib melakukan pembelian seluruh produk Principal dengan pembiayaan dari fasilitas PRK.
- j) Debitur dilarang menyewakan agunan kepada pihak ketiga, kecuali atas persetujuan tertulis dari kreditur.
- k) Kreditur berhak untuk melakukan pemeriksaan atas *stock* barang sewaktu-waktu berdasarkan pertimbangan dan kebijakan kreditur.
- l) Kreditur berhak untuk melakukan penilaian ulang atas agunan sewaktu-waktu berdasarkan pertimbangan dan kebijakan kreditur.
- m) Dalam hal debitur bermaksud untuk melakukan pengakhiran Fasilitas Kredit sebelum jatuh tempo Fasilitas Kredit, maka debitur wajib memberitahukan secara tertulis kepada kreditur.
- n) Debitur yang telah melunasi seluruh utang, diwajibkan untuk mengambil dokumen agunan yang telah diterima oleh Kreditur baik dari debitur, Notaris/ Pejabat Pembuat Akta tanah, Developer atau pihak ketiga lainnya selambat-lambatnya 30 hari kalender setelah utang lunas.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Perusahaan tidak diperkenankan untuk melakukan hal-hal berikut di bawah ini, tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari Bank:

- a. Menjual dan/atau dengan cara lain mengalihkan hak milik atau menyewakan/menyerahkan pemakaian seluruh atau sebagian kekayaan milik debitur baik berupa barang bergerak maupun tidak bergerak;
- b. Mengagunkan dengan cara bagaimanapun kekayaan debitur kepada pihak lain;
- c. Mengadakan perjanjian yang dapat menimbulkan kewajiban debitur membayar kepada pihak lain; memberikan pinjaman kepada pihak lain; kecuali dalam rangka menjalankan usaha debitur sehari-hari yang tidak mempengaruhi kemampuan debitur untuk melaksanakan Perjanjian Kredit.
- d. Mengadakan perubahan atas maksud, tujuan dan kegiatan usaha debitur;
- e. Mengubah susunan Direksi, Dewan Komisaris dan pemegang saham atau pengurus atau pihak yang setara lainnya;
- f. Mengumumkan dan membagikan dividen dan/atau bentuk keuntungan usaha lainnya kepada pemegang saham dan/atau pihak yang setara lainnya;
- g. Melakukan perubahan terhadap struktur permodalan perusahaan antara lain penggabungan peleburan, pengambilalihan, dan pemisahan.
- h. Debitur wajib mendapat persetujuan dari kreditur apabila:
 - Merubah nilai saham perseroan;
 - Merubah susunan pengurus/pemegang saham/komisaris/direksi;
 - Menjaminkan kepada pihak ketiga;
 - Merubah sifat usaha Perusahaan.
- i. Debitur tidak diperkenankan melakukan pembayaran tagihan ke Principal melalui rekening RPK-K e Chain Kreditur.
- j. Debitur dilarang menyewakan agunan kepada pihak ketiga, kecuali atas persetujuan tertulis dari kreditur.

Perusahaan telah mengajukan permohonan kepada Bank CIMB Niaga untuk melakukan perubahan susunan pemegang saham debitur dan perubahan susunan direksi dan susunan dewan komisaris di dalam Surat Permohonan Perubahan Pembatasan, sehubungan dengan PT Rusco Logistic Internasional dan PT Indoraya Tunggal Pratama sebagai pemegang saham, serta rencana masuknya PT Leyand International Tbk menjadi pemegang saham mayoritas debitur.

2) Bank Danamon Indonesia

- a. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor PP/PRP/0012/0923 tanggal 15 September 2023 Perihal Pemberian Gadai Deposito sebagai Agunan Kredit.
 - Plafon : Rp 5.000.000.000
 - Jenis Kredit : Rekening Koran *Passive*
 - Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 27-09-2023 s/d 27-09-2024
 - Suku Bunga : 8,00%
 - Jaminan:
 - a) Bilyet Deposito No. Seri DE-D16604, No. Rekening 003650526811 atas nama PT Rusindo Eka Raya sebesar Rp 1.500.000.000
 - b) AR atas nama PT Rusindo Eka Raya sebesar Rp 2.000.000.000
 - c) Inventory atas nama PT Rusindo Eka Raya sebesar Rp 2.000.000.000
 - Ketentuan Tambahan:
 - a) Debitur wajib membuka rekening operasional dan rekening KRK Pasif pada Bank.
 - b) Debitur wajib melakukan pembelian seluruh barang dagangan dari Principal menggunakan Fasilitas KRK Pasif di Bank.
 - c) Menyerahkan Laporan Keuangan Triwulan termasuk neraca dan perhitungan laba-rugi, segera setelah diminta oleh Bank selambat-lambatnya 60 hari kalender sejak tanggal laporan.
 - d) Menyerahkan daftar *stock* barang debitur setiap triwulan selambat-lambatnya 30 hari kalender setelah tanggal periode laporan dan ditandatangani oleh pihak yang berwenang dari debitur.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

- b. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor OL/0631/0923 tanggal 20 September 2023 Perihal Pemberian Gadai Deposito sebagai Agunan Kredit.

- Plafon : Rp 5.000.000.000
- Jenis Kredit : Rekening Koran Passive
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 27-09-2023 s/d 27-09-2024
- Suku Bunga : 8,00%

- c. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor OL/0631/0923 tanggal 20 September 2023 Perihal Pemberian Gadai Deposito sebagai Agunan Kredit.

- Plafon : Rp 3.000.000.000
- Jenis Kredit : Kredit Berjangka ("Fasilitas KB") - Baru
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 27-09-2023 s/d 27-09-2024
- Suku Bunga : TD + 0,85%

- d. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor PK/0298/0923 tanggal 27 September 2023 Perihal Pemberian Gadai Deposito sebagai Agunan Kredit.

- Plafon : Rp 3.000.000.000
- Jenis Kredit : Kredit Berjangka ("Fasilitas KB")
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 27-09-2023 s/d 27-09-2024
- Suku Bunga : TD + 0,85%
- Jaminan:
 - a) TD same currency ARO P+I atas nama PT Rusindo Eka Raya sebesar Rp 3.000.000.000.

3) Bank OCBC NISP

- a. Berdasarkan Perjanjian Kredit Nomor 038/OL/EMBTGR/SL/EG/VI/2023 tanggal 13 Juni 2023 Perihal Pemberitahuan Persetujuan Kredit.

- Plafon : Rp 4.000.000.000
- Jenis Fasilitas : EmB-DL-DF (NEW)
- Jangka Waktu : 12 bulan terhitung mulai tanggal 13-06-2023 s/d 13-06-2024
- Suku Bunga : 8,75% p.a.
- Jaminan:
 - a) Deposito atas nama PT Rusindo Eka Raya sebesar Rp 2.000.000.000
 - b) AR atas nama PT Rusindo Eka Raya sebesar Rp 4.000.000.000

15. UTANG LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK

	2023	2022
PT Berdayakan Usaha Indonesia (Batumbu)	16.093.021.557	-
PT Dipo Star Finance	482.051.500	-
Jumlah Utang Bank	16.575.073.057	-
Tingkat suku bunga	10,50%	

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Berdasarkan Perjanjian No. 28802/BA/IV/2023 tanggal 28 April 2023, RER mendapatkan fasilitas pendanaan dari PT Berdayakan Usaha Indonesia dengan tujuan untuk pembiayaan invoice. Fasilitas pendanaan ini mempunyai jaminan bilyet giro/cek senilai 125% dari *plafond* dan *personal guarantee* dari Tn. Rustono Fulia.

- Plafon : Rp 2.000.000.000
- Jenis Kredit : APFG maks 100% dari nilai invoice Prinsipal
- Jangka Waktu : 60 hari setelah tanggal Perjanjian
- Suku Bunga : 10,5% p.a

Berdasarkan Addendum Perjanjian tanggal 11 Oktober 2023, perihal exposure kerjasama dan fitur pinjaman.

- Plafon : Rp 20.000.000.000
- Jenis Kredit : APFG maks 100% dari nilai invoice Prinsipal
- Besaran Pinjaman : Rp 50.000.000 sampai dengan Rp 2.000.000.000
- Jangka Waktu : 60 hari setelah tanggal Perjanjian
- Suku Bunga : 10,5% p.a
- Jaminan:
 - a) Jaminan bilyet giro/cek senilai 125% dari *plafond* pinjaman.
 - b) Garansi Perusahaan dari Prinsipal
 - c) Garansi pribadi dari Tn. Rustono Fulia

RER mengadakan perjanjian utang dengan PT Dipo Star Finance berdasarkan Perjanjian Pembiayaan Investasi dengan Cara *Sales and Lease Back* No. 0009381/1/10/06/2023 pada tanggal 14 Juni 2023 dengan jangka waktu 11 (sebelas) bulan dengan suku bunga 2,23%. Pinjaman tersebut menjaminkan berupa BPKB atas 9 (sembilan) unit mobil milik RER kepada PT Dipo Star Finance.

16. LIABILITAS SEWA KEPADA PIHAK BERELASI

	2023	2022
Pembayaran yang Jatuh Tempo pada Tahun:		
2022	180.000.000	-
2023	180.000.000	-
2024-2030	1.440.000.000	-
Jumlah Pembayaran Minimum Sewa	1.800.000.000	-
Dikurangi:		
Pokok	(480.133.267)	-
Bunga	(403.313.104)	-
Nilai Kini Pembayaran Minimum Sewa	916.553.629	-
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:	(128.778.715)	-
Bagian Jangka Panjang	787.774.914	-

Berikut ini merupakan biaya bunga terkait sewa:

	2023	2022
Bunga Sewa	51.221.285	-
Jumlah	51.221.285	-

Liabilitas Sewa merupakan liabilitas RER kepada Rustono Fulia sehubungan dengan sewa tanah berikut bangunan yang berdiri di atasnya, yang terletak di Jalan Imam Bonjol KM. 2,8 No. 228 Karawaci Tangerang dengan jangka waktu selama 10 (sepuluh) tahun dari tanggal 1 Januari 2020 sampai dengan 1 Januari 2030 dengan pembayaran sewa dilakukan setiap tahun dan tingkat suku bunga sebesar 4,90%, dengan harga sewa sebesar Rp 180.000.000.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

17. UTANG USAHA KEPADA PIHAK KETIGA

	2023	2022
PT Lucky Mom Indonesia	18.168.627.548	-
PT Assindo Perniagaan Internasional	6.049.949.294	6.049.949.294
PT Sinbad Karya Perdagangan	3.680.129.931	-
PT Asia Sakti Wahid	3.470.993.681	-
PT Energizer Indonesia	2.047.237.867	-
Utang Dagang Focus	1.907.540.935	-
PT Macrocentra Niagaboga	1.825.141.206	-
PT Riodi Jaya	1.372.500.000	1.372.500.000
PT Miwon Indonesia	866.022.562	-
PT Orion Multi Buana	492.434.000	492.434.000
Kuat Teknik	445.410.000	445.410.000
PT Pembangkit Jawa Bali Services	442.633.400	442.633.400
PT Uni-charm Indonesia Tbk	329.860.436	-
PT Multina Inspindo	222.113.717	222.113.717
PT Mega Lighterindo Internusa	170.000.000	-
PT Tuang Bumi Indonesia	128.502.000	-
PT Pawprints Indonesia	79.184.168	-
PT Sinar Sosro	43.103.252	-
PT Primafood International	31.641.355	-
PT Golden Union Oil	16.152.955	-
Lain-lain (dibawah Rp 5.000.000)	154.798	-
Jumlah	41.789.333.105	9.025.040.411

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang sebagai berikut:

	2023	2022
Rupiah	41.789.333.105	9.025.040.411
Jumlah	41.789.333.105	9.025.040.411

Rincian umur utang usaha kepada pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Belum Jatuh Tempo	-	-
Jatuh Tempo		
30 hari	14.275.916.566	-
31 - 60 hari	16.686.473.002	-
61 - 90 hari	1.801.903.126	-
≥ 90 hari	9.025.040.411	9.025.040.411
Jumlah	41.789.333.105	9.025.040.411

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang tanggal 8 Desember 2022 antara Perusahaan dengan Harvest Archive Limited bahwa para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada Harvest Archive Limited sebesar USD 8,949,696 atau setara dengan Rp 139.785.301.824 menggunakan kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal 8 Desember 2022. Selanjutnya Harvest Archive Limited sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang. Seluruh penyelesaian atas utang tersebut dicatat pada akun pendapatan lain-lain (Catatan 23).

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang tanggal 8 Desember 2022 antara Perusahaan dengan Hong Kong Hanjiang Shipyard Service Co.,Ltd bahwa para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada Hong Kong Hanjiang Shipyard Service Co.,Ltd sebesar USD 1,768,161 atau setara dengan Rp 27.616.906.659 menggunakan kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal 8 Desember 2022.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Selanjutnya Hong Kong Hanjiang Shipyard Service Co.,Ltd sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang. Seluruh penyelesaian atas utang tersebut dicatat pada akun pendapatan lain-lain (Catatan 30).

18. UTANG LAIN-LAIN

	2023	2022
Pihak Berelasi		
Jangka Pendek		
PT Rusco Online Distribusi	6.239.863.716	-
PT Parama Multidaya	4.698.508.598	3.220.698.998
Leo Andyanto	3.000.000.000	-
PT Blessindo Makmur Sentosa	2.150.000.000	-
Yehezkiel Fulia	825.514.540	-
PT Intiputera Bumitirta	450.000.000	-
PT Multi Agro Gemilang Plantation	-	581.075.000
Sub Jumlah	17.363.886.854	3.801.773.998
Jangka Panjang		
Leo Andyanto	37.000.000.000	-
PT Intiputera Bumitirta	17.550.000.000	-
Sub Jumlah	54.550.000.000	-
Pihak Ketiga		
Lain-lain	1.411.221.974	497.590.000
Sub Jumlah	1.411.221.974	497.590.000
Jumlah	73.325.108.828	4.299.363.998

RER mengadakan perjanjian utang dengan PT Blessindo Makmur Sentosa berdasarkan Perjanjian Utang No. BMS-RER/02/2023 pada tanggal 13 Februari 2023 dengan jangka waktu maksimal pengembalian pada tanggal 31 Desember 2024.

RER mengadakan perjanjian utang dengan PT Rusco Online Distribusi berdasarkan Perjanjian Utang No. RER-ROD/09/2021 pada tanggal 6 September 2021 dengan jangka waktu maksimal pengembalian pada tanggal 31 Desember 2023. Perusahaan melakukan perpanjangan berdasarkan addendum No. ADDM-01/RER-ROD/01/2024 dengan jangka waktu pelunasan selambat-lambatnya 31 Desember 2024.

RER mengadakan perjanjian utang dengan Yehezkiel Fulia berdasarkan Perjanjian Utang No. YF-RER/01/2022 pada tanggal 3 Januari 2022 dengan jangka waktu maksimal pengembalian pada tanggal 31 Desember 2024.

Perjanjian utang lain-lain kepada PT Parama Multidaya mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir berdasarkan Perjanjian No. ADDM-LAPD-PM/01/2023 para pihak menyetujui addendum perjanjian utang-piutang dan sampai dengan 31 Desember 2023 Perusahaan belum melunasi utang kepada PT Parama Multidaya.

Berdasarkan Addendum Perjanjian Fasilitas Pinjaman Nomor PSP-LAPD/V/2023 tanggal 16 Mei 2023 antara Perusahaan dengan Leo Andyanto, selanjutnya para pihak menyetujui untuk perjanjian fasilitas pinjaman Perusahaan dari Leo Andyanto sebesar Rp 40.000.000.000, dengan jangka waktu 10 tahun dan bunga sebesar 1,00% per annum yang dibayarkan setiap tiga bulan. Pinjaman ini akan digunakan oleh Perusahaan untuk keperluan pengambilalihan mayoritas sebanyak 51% kepemilikan atas saham PT Rusindo Eka Raya dan sisanya akan dipergunakan untuk modal kerja Perusahaan.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Berdasarkan Adendum Perjanjian Fasilitas Pinjaman Nomor PSP/LA-IB/V/2023 tanggal 16 Mei 2023 antara Perusahaan dengan PT Intiputera Bumitirta, selanjutnya para pihak menyetujui untuk perjanjian fasilitas pinjaman Perusahaan dari PT Intiputera Bumitirta sebesar Rp 18.000.000.000, dengan jangka waktu 10 tahun dan bunga sebesar 1,00% per annum yang dibayarkan setiap tiga bulan. Pinjaman ini akan digunakan oleh Perusahaan untuk keperluan pengambilalihan mayoritas sebanyak 51% kepemilikan atas saham PT Rusindo Eka Raya.

Perjanjian utang lain-lain kepada PT Parama Multidaya mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir berdasarkan Perjanjian No. ADDM-LAPD-PM/02/2023 para pihak menyetujui adendum perjanjian utang piutang dan sampai dengan 31 Desember 2023 Perusahaan belum melunasi utang kepada PT Parama Multidaya (Catatan 32).

Perjanjian utang lain-lain kepada PT Multi Agro Gemilang Plantation Tbk berdasarkan Perjanjian No. MAGP-LAPD/01/2022 tanggal 2 Januari 2022 para pihak menyetujui adendum perjanjian utang piutang dan sampai dengan 31 Desember 2022 Perusahaan belum melunasi utang kepada PT Multi Agro Gemilang Plantation Tbk (Catatan 32).

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor 038/AKE-PM/2022 tanggal 5 Oktober 2022 antara Perusahaan dengan PT Parama Multidaya, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT Parama Multidaya sebesar Rp 70.513.647.652. Selanjutnya PT Parama Multidaya sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor 050/AKE-PM/2022 tanggal 7 Desember 2022 antara Perusahaan dengan PT Permata Prima Elektronik, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT Permata Prima Elektronik sebesar Rp 5.306.361.513. Selanjutnya PT Permata Prima Elektronik sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

Berdasarkan Surat Pengakuan utang antara PT Asta Keramasan Energi dan PT Permata Prima Elektrindo Nomor 012/AKE-PPE/2022. Perusahaan memperoleh pinjaman modal kerja dan menyertakan berutang kepada PT Permata Prima Elektrindo sebesar Rp 5.306.361.513 tanpa bunga dengan jangka waktu pengembalian sampai dengan 31 Desember 2022.

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor Nomor 051/AKE-HPJ/2022 tanggal 7 Desember 2022 antara Perusahaan dengan PT HanTERS Prima Jaya, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT HanTERS Prima Jaya sebesar Rp 5.093.500.000. Selanjutnya PT HanTERS Prima Jaya sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

Berdasarkan Surat Pengakuan utang antara PT Asta Keramasan Energi dan PT HanTERS Prima Jaya dengan Nomor 055/AKE-HPJ/2022 pada tanggal 3 Januari 2022. Perusahaan memperoleh pinjaman modal kerja dari PT HanTERS Prima Jaya sebesar Rp 5.093.500.000 tanpa bunga dengan jangka waktu pengembalian sampai dengan 31 Desember 2022.

Berdasarkan Surat Pengakuan utang antara PT Asta Keramasan Energi dan PT Bumi Tirta Indah dengan Nomor 006/AKE-BTI/2022 pada tanggal 3 Januari 2022. Perusahaan memperoleh pinjaman modal kerja dari PT Bumi Tirta Indah sebesar Rp 4.290.000.000 tanpa bunga dengan jangka waktu pengembalian sampai dengan 31 Desember 2022.

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor 052/AKE-BTI/2022 tanggal 7 Desember 2022 antara Perusahaan dengan PT Bumi Tirta Indah, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT Bumi Tirta Indah sebesar Rp 4.290.000.000. Selanjutnya PT Bumi Tirta Indah sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

Penyelesaian atas utang lain-lain kepada pihak berelasi dengan total sebesar Rp 83.105.972.977 dicatat pada akun pendapatan lain-lain (Catatan 30).

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

19. BEBAN AKRUAL

	2023	2022
Beban Operasional Lainnya	467.040.447	485.152.047
Gaji dan Tunjangan	365.281.840	365.281.840
Jasa Profesional	238.250.000	783.500.000
Sewa	19.590.000	-
Jumlah	1.090.162.287	1.633.933.887

20. UTANG PEMBELIAN ASET TETAP

Utang pembelian aset tetap merupakan utang atas pembelian kendaraan bermotor dengan sebagai berikut:

Pembelian kendaraan bermotor dengan nomor rangka mesin MHMEE71EBPK002777 4V21Z00154 kepada PT Mitsui Leasing Capital dengan suku bunga 5,75% (flat) dan jangka waktu 36 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor dengan nomor rangka mesin MHMFE71EBPK002776 4V21Z00136 kepada PT Mitsui Leasing Capital dengan suku bunga 5,75% (flat) dan jangka waktu 36 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor dengan nomor rangka mesin MHMFE73EFPK000526 4V21Z75545 kepada PT Mitsui Leasing Capital dengan suku bunga 5,75% (flat) dan jangka waktu 36 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor dengan nomor rangka mesin MHMFE73EFPK000521 4V21Z75550 kepada PT Mitsui Leasing Capital dengan suku bunga 5,75% (flat) dan jangka waktu 36 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor kepada PT Mitsui Leasing Capital dengan suku bunga 3,59% (flat) dan jangka waktu 24 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor dengan nomor mesin M087148 kepada PT Astra Sedaya Finance dengan suku bunga 4,22% (flat) dan jangka waktu 23 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor dengan nomor mesin M087082 kepada PT Astra Sedaya Finance dengan suku bunga 4,22% (flat) dan jangka waktu 23 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor dengan nomor mesin MF3PE812TNJ040236 kepada Cimb Niaga Finance dengan suku bunga 6,90% dan jangka waktu 24 bulan.

Pembelian kendaraan bermotor dengan merk ISUZU/ELF/NLR 55 TLX 4B LIGHT TRUCK kepada PT Astra Sedaya Finance dengan suku bunga 4,22% (flat) dan jangka waktu 23 bulan.

Jadwal pembayaran utang pembelian aset tetap minimum berdasarkan perjanjian utang pembelian aset tetap Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Liabilitas Sewa Pembiayaan	400.602.376	-
Lebih dari Satu Tahun dan Kurang dari Lima Tahun	946.627.180	-
Nilai sekarang atas Pembayaran minimum Utang Pembiayaan	1.347.229.556	-
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	400.602.376	-
Bagian Jangka Panjang	946.627.180	-

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

21. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA

Grup mencatat liabilitas imbalan pascakerja pada 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan perhitungan aktuaris independen oleh Kantor Konsultan Aktuaria Tubagus Syafrial & Amran Nangasan dan dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	2023	2022
Jumlah Karyawan	26	55
Umur Pensiun Normal (per Tahun)	55	55
Kenaikan Gaji (per Tahun)	6,00%	5%
Tingkat Diskonto (per Tahun)	6,68%	7,01%
Tabel Mortalitas	TMI IV	TMI IV

Tabel berikut menyajikan komponen liabilitas imbalan kerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Rincian liabilitas atas kewajiban imbalan pascakerja karyawan adalah sebagai berikut:

Mutasi liabilitas atas kewajiban imbalan pascakerja karyawan adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Saldo Awal Tahun	500.915.000	565.560.000
Efek Konsolidasi	902.563.209	-
Beban yang Diakui pada Tahun Berjalan	239.598.820	33.130.000
Laba Aktuaria	(396.317.000)	-
Pendapatan Komprehensif Lain	(23.286.133)	(97.775.000)
Saldo Akhir Tahun	1.223.473.896	500.915.000

Jumlah beban imbalan pasca kerja karyawan adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Beban Jasa Kini	141.533.898	40.600.000
Beban Bunga	98.064.922	39.590.000
Biaya Jasa Lalu – <i>Vested</i>	-	(47.060.000)
Laba Aktuaria	(396.317.000)	-
Jumlah	(156.718.180)	33.130.000

Asumsi aktuaria yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto, kenaikan gaji yang diharapkan dan kematian.

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti karena tidak mungkin bahwa perubahan asumsi akan terjadi dalam isolasi satu sama lain karena beberapa dari asumsi dapat berkorelasi.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

22. MODAL SAHAM

31 Desember 2023 dan 2022			
Pemegang Saham	Jumlah Saham	Persentase Kepemilikan	Jumlah Modal Ditempatkan Dan Disetor
Layman Holdings Pte Ltd	1.200.000.000	30,25%	120.000.000.000
PT Intiputera Bumitirta	760.254.545	19,17%	76.025.454.500
Keraton Investments Ltd	508.260.231	12,81%	50.826.023.100
Nany Indrawati Sutanto	322.438.500	8,13%	32.243.850.000
Leo Andyanto	227.328.700	5,73%	22.732.870.000
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	948.068.163	23,90%	94.806.816.300
Jumlah	3.966.350.139	100%	396.635.013.900

Berdasarkan Akta No. 9 tanggal 24 Juli 2009 dari Notaris Wahyu Nuransi S.H di Jakarta, yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan No. AHU-0067019.AH.01.09. Tahun 2009 tanggal 14 Oktober 2009 para pemegang saham menyetujui modal disetor dan ditempatkan sebesar 3.965.999.000 dengan nominal Rp 100 per lembar saham.

23. TAMBAHAN MODAL DISETOR

a) Pengampunan Pajak

Merupakan tambahan modal disetor dari Aset Pengampunan Pajak sesuai dengan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dari Kementerian Keuangan No. KET-1150/PP/WPJ.07/2017 atas nama PT Leyand International Tbk tertanggal 25 April 2017 dengan rincian aset berupa kas sebesar Rp 100.000.000 dan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dari Kementerian Keuangan No. KET-230/PP/WPJ.07/2017 tertanggal 18 Januari 2017 dengan rincian aset berupa persediaan sebesar Rp 400.000.000. Jumlah tambahan modal disetor yang merupakan aset pengampunan pajak per tanggal 31 Desember 2016 adalah sebesar Rp 500.000.000.

b) Agio Saham

	31 Desember 2023 dan 2022
Agio Saham	
Penawaran saham sebesar 60.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar yang ditawarkan Rp 200 per saham pada tahun 2001	37.015.748.000
Penawaran saham sebesar 1.386.200 saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar yang ditawarkan Rp 166 per saham pada tahun 2006	6.000.000.000
Penawaran saham sebesar 3.701.574.800 saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar yang ditawarkan Rp 110 per saham pada tahun 2008	91.489.200
Pelaksanaan 26.000 waran seri II saham dengan nilai nominal Rp 100 per waran yang ditawarkan Rp 120 per waran pada tahun 2014	520.000
Pelaksanaan 351.139 waran seri II saham dengan nilai nominal Rp 100 per waran yang ditawarkan Rp 120 per waran pada tahun 2014	7.022.780
Dikurangi dengan Biaya Emisi Saham	(6.766.415.420)
Penerbitan Saham Bonus	(4.300.000.000)
Jumlah	32.048.364.560

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Kepentingan Non-Pengendali atas Aset Bersih Entitas Anak:

	2023	2022
PT Rusco Logistik International	30.901.962.237	-
Rustono Fulia	28.957.243.746	-
Yehezkiel Fulia	520.813.736	-
Jumlah	60.380.019.719	-

25. PENJUALAN

	2023	2022
Penjualan	173.840.919.543	-
Jumlah	173.840.919.543	-

Rincian penjualan berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Pihak Berelasi		
Toko Ruscomart	16.247.384.590	-
PT Blessindo Makmur Sentosa	2.058.709.608	-
Sub Jumlah	18.306.094.197	-
Pihak Ketiga		
Toko Susu Pasir Jaya	15.451.002.072	-
CV Raya Dipta Swastika	9.720.057.128	-
PT Jaya Putra Panipahan	6.989.328.540	-
PT Sinbad Karya Perdagangan	4.593.112.418	-
PT Pelanduk Jaya Bersama	3.937.274.445	-
Sejadah Grocery	3.440.131.996	-
PT Scorpicanus Gepi Jovindo	2.402.068.762	-
PT Pentabiz International	1.316.573.803	-
Toko HBS	1.197.484.004	-
Lain-Lain(Masing-masing dibawah Rp1.000.000.000)	106.487.792.178	-
Sub Jumlah	155.534.825.346	-
Jumlah	173.840.919.543	-

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

26. BEBAN POKOK PENJUALAN

	2023	2022
Persediaan Awal	23.160.124.360	-
Pembelian	173.833.806.841	-
Barang Siap Dijual	196.993.931.201	-
Pemusnahan Barang Kadaluarsa	(11.245.303.131)	-
Persediaan Akhir	(18.169.772.204)	-
Jumlah Persediaan	167.578.855.866	-
Biaya Overhead:		
Bahan Bakar Minyak	756.227.176	-
Biaya Pengangkutan	181.115.800	-
Penyusutan Aset Hak Guna (Catatan 10)	139.668.690	-
Penyusutan Aset Tetap (Catatan 9)	1.957.878.700	-
Jumlah	170.613.746.232	-

Rincian pembelian dengan nilai kontribusi melebihi nilai 10% dari total pembelian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

	2023	2022
PT Sinbad Karya Perdagangan	76.568.799.269	-
Jumlah	76.568.799.269	-

27. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

	2023	2022
Saldo Awal	995.282.505	897.507.505
<u>Penambahan</u>		
Pengukuran Kembali Atas Kewajiban		
Imbalan Pasti (Catatan 21)	23.286.133	97.775.000
Komponen Ekuitas Lainnya	229.305	-
Pajak Penghasilan Terkait	1.803.876	-
Efek Akuisisi	(4.401.458)	-
Saldo Akhir	1.016.200.361	995.282.505

28. LABA (RUGI) PER SAHAM

	2023	2022
Laba (Rugi) untuk Perhitungan Laba (Rugi) per saham	(4.137.687.629)	233.113.930.682
Jumlah Saham	Lembar	Lembar
Jumlah rata-rata saham biasa untuk perhitungan rugi bersih per saham dasar:		
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan rugi bersih per saham	3.966.350.139	3.966.350.139
Laba (Rugi) per saham (Rupiah penuh)	(1,05)	58,77

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
 (Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

	2023	2022
Gaji dan tunjangan	6.878.509.167	720.539.500
Jamuan dan Sumbangan	1.068.488.264	-
Beban BPJS Tenaga Kerja	351.853.237	-
Peralatan Kantor	309.600.530	-
Biaya <i>Reject Claim</i>	306.368.866	-
Iuran OJK	247.745.505	-
Imbalan Pascakerja (Catatan 21)	239.598.820	33.130.000
Biaya Auditor	233.945.000	-
Beban BPJS Kesehatan	229.731.144	-
Jasa Profesional	205.500.000	1.505.000.000
Air, Listrik dan Telepon	142.446.846	-
Beban Lain-lain	97.335.051	-
Alat Tulis Kantor	91.497.062	-
PPN yang Dibiayakan	87.680.000	-
Beban Pajak	82.354.717	134.744.750
Sumbangan	78.198.154	-
Pemeliharaan Gedung	49.102.596	-
Pemeliharaan Inventaris Kantor	33.693.780	-
Pencatatan Efek	33.500.000	-
Transportasi	21.174.750	-
Biaya Pos Materai & Foto Copy	17.368.600	-
Cetakan	12.912.000	-
Penyusutan (Catatan 9)	4.147.513	-
Rumah Tangga	4.104.870	-
Surat Kabar dan Iklan	3.470.000	-
Plastik dan Karet	1.949.000	-
Keperluan Kantor	-	188.405.400
Perjalanan Dinas	-	17.631.000
Lain-lain	866.783.219	318.675.500
Jumlah	11.699.058.691	2.918.126.150

30. PENDAPATAN LAIN-LAIN – BERSIH

	2023	2022
<i>Gain on Purchase Bargain</i>	2.333.000.000	-
Pendapatan Sewa	2.650.000.000	-
Laba Aktuaria	396.315.000	-
Pendapatan Bunga	4.616	-
Pendapatan Jasa Giro	(62.372.414)	-
Beban Pajak	(109.718.760)	-
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(318.505.383)	-
Keuntungan Penyelesaian Utang	-	250.508.181.460
Rugi Selisih Kurs	-	(14.468.999.772)
Pendapatan Lain-lain	2.230.656.184	-
Jumlah	7.119.379.243	236.039.181.688

Pendapatan lain-lain yang merupakan laba penghapusan utang usaha kepada pihak ketiga dan utang lain-lain kepada pihak berelasi yang diungkapkan dalam Catatan 17 dan 18.

Pendapatan lain-lain merupakan pendapatan dari klaim bonus penjualan dari *Principle Distributor Claim Voucher (DCV)* dan *Principle Market Return Voucher (MRV)* pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp 1.505.824.436 dan Rp 6.195.135.842.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Pada 2022, Pendapatan lain-lain sebesar Rp 6.195.135.842 merupakan pendapatan sewa gudang dari PT Indo Bangun Raya sesuai perjanjian No. 002/SPK-SEWA/RER/VI/2022 tanggal 30 Juni 2022.

Pada 2023, Pendapatan lain-lain sebesar Rp 1.505.824.436 merupakan pendapatan sewa gudang dari PT Indo Bangun Raya sesuai perjanjian No. 003/SPK-SEWA/RER/VII/2023 tanggal 28 Juni 2023.

31. BEBAN BUNGA DAN KEUANGAN

	2023	2022
Beban Provisi	(69.533.336)	-
Beban Bunga	(369.330.940)	-
Beban Administrasi Bank	(2.346.307.019)	(7.215.478)
Pendapatan Jasa Giro	-	90.622
Lain-Lain	(10.200)	-
Jumlah	(2.785.181.495)	(7.124.856)

32. IKATAN

PT Leyand International Tbk (Entitas Induk)

PT Multi Agro Gemilang Plantation Tbk

Perjanjian utang lain-lain kepada PT Multi Agro Gemilang Plantation Tbk mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir berdasarkan Perjanjian No. MAGP-LAPD/01/2022 para pihak menyetujui adendum perjanjian utang piutang dan sampai dengan 31 Desember 2022 Perusahaan belum melunasi utang kepada PT Multi Agro Gemilang Plantation Tbk.

PT Parama Multidaya

Perjanjian utang lain-lain kepada PT Parama Multidaya berdasarkan Perjanjian No. ADDM-LAPD-PM/09/2023 para pihak menyetujui adendum perjanjian utang piutang dan sampai dengan 31 Desember 2023 Perusahaan belum melunasi utang kepada PT Parama Multidaya.

Perjanjian utang lain-lain kepada PT Parama Multidaya mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir berdasarkan Perjanjian No. ADDM-LAPD-PM/02/2022 para pihak menyetujui adendum perjanjian utang piutang dan sampai dengan 31 Desember 2022 Perusahaan belum melunasi utang kepada PT Parama Multidaya.

Perjanjian Fasilitas Pinjaman dengan Leo Andyanto

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman Nomor PSP-LAPD/XII/2022 tanggal 30 Desember 2022 antara Perusahaan dengan Leo Andyanto, selanjutnya para pihak menyetujui untuk perjanjian fasilitas pinjaman Perusahaan kepada Leo Andyanto sebesar Rp 40.000.000.000, dengan jangka waktu 31 Desember 2032 dan bunga sebesar 1,00% per annum dan dibayarkan setiap tiga bulan.

Perjanjian Fasilitas Pinjaman dengan PT Intiputera Bumitirta

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman Nomor 002/PFP/LAPD-IB/IV/2023 tanggal 12 April 2023 antara Perusahaan dengan PT Intiputera Bumitirta, selanjutnya para pihak menyetujui untuk perjanjian fasilitas pinjaman Perusahaan kepada PT Intiputera Bumitirta sebesar Rp 18.000.000, dengan jangka waktu 12 April 2033 dan bunga sebesar 1,00% per annum dan dibayarkan setiap tiga bulan.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

PT Asta Keramasan Energi (Entitas Anak)

Harvest Achive Limited

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang tanggal 8 Desember 2022 antara Perusahaan dengan Harvest Achive Limited bahwa para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada Harvest Achive Limited sebesar Rp 139.785.301.824. Selanjutnya Harvest Achive Limited sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

Hong Kong Hanjiang Shipyard Service Co., Ltd (Entitas Anak)

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang tanggal 8 Desember 2022 antara Perusahaan dengan Hong Kong Hanjiang Shipyard Service Co.,Ltd bahwa para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada Hong Kong Hanjiang Shipyard Service Co.,Ltd sebesar Rp 27.616.906.659. Selanjutnya Hong Kong Hanjiang Shipyard Service Co.,Ltd sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

PT Parama Multidaya

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor 038/AKE-PM/2022 tanggal 5 Oktober 2022 antara Perusahaan dengan PT Parama Multidaya, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT Parama Multidaya sebesar Rp 70.513.647.652. Selanjutnya PT Parama Multidaya sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

PT Permata Prima Elektrindo

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor 050/AKE-PM/2022 tanggal 7 Desember 2022 antara Perusahaan dengan PT Permata Prima Elektrindo, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT Permata Prima Elektrindo sebesar Rp 5.306.361.513. Selanjutnya PT Permata Prima Elektrindo sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

PT HanTERS Prima Jaya

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor 051/AKE-HPJ/2022 tanggal 7 Desember 2022 antara Perusahaan dengan PT HanTERS Prima Jaya, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT HanTERS Prima Jaya sebesar Rp 5.093.500.000. Selanjutnya PT HanTERS Prima Jaya sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

PT Bumi Tirta Indah

Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Utang Nomor 052/AKE-BTI/2022 tanggal 7 Desember 2022 antara Perusahaan dengan PT Bumi Tirta Indah, selanjutnya para pihak menyetujui untuk menyelesaikan utang Perusahaan kepada PT Bumi Tirta Indah sebesar Rp 4.290.000.000. Selanjutnya PT Bumi Tirta Indah sebagai kreditur tidak akan menagihkan dikarenakan Perusahaan tidak memiliki kemampuan untuk melunasi utang.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut
(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

33. KATEGORI DAN KELAS INSTRUMEN KEUANGAN

	2023	2022
Bank	30.516.591.298	36.421.458
Piutang Lain-lain dari Pihak Berelasi	3.357.428.581	-
Piutang Lain-lain dari Pihak Ketiga	27.192.588.646	-
Jumlah Aset Keuangan	61.066.608.525	36.421.458
	2023	2022
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	41.789.333.105	9.025.040.411
Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi	16.913.886.854	3.801.773.998
Utang Lain-lain kepada Pihak Ketiga	1.411.221.974	497.590.000
Beban Akrua	1.090.162.287	1.633.933.888
Jumlah Liabilitas Keuangan	61.204.604.220	14.958.338.297

34. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN RISIKO MODAL

a. Manajemen Risiko Modal

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan kelangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Grup terdiri dari kas dan bank (Catatan 4) dan ekuitas yang terdiri dari modal yang ditempatkan dan disetor, penghasilan komprehensif lain, saldo laba dan kepentingan non-pengendali (Catatan 22).

b. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, risiko kredit dan risiko likuiditas. Grup beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan oleh Dewan Direksi.

i. Manajemen Risiko Mata Uang Asing

Risiko nilai tukar mata uang asing timbul ketika transaksi dalam mata uang selain mata uang fungsional dari Grup yang terutama disebabkan karena volatilitas atau fluktuasi nilai tukar mata uang asing tersebut. Volatilitas ini menghasilkan pendapatan dan menimbulkan beban yang mempengaruhi pendapatan dan beban Grup.

Kebijakan Grup adalah melakukan pengelolaan dengan cara penyeimbangan arus kas dari aktivitas operasi dan pendanaan dalam mata uang yang sama.

Sebagian besar transaksi Grup dilakukan dalam mata uang Rupiah, demikian juga dengan pembukuannya.

ii. Manajemen Risiko Kredit

Risiko kredit mengacu pada risiko rekanan gagal dalam memenuhi kewajiban kontraktualnya yang mengakibatkan kerugian bagi Grup.

Risiko kredit Grup terutama melekat pada rekening bank, deposito berjangka, piutang usaha lain-lain. Grup menempatkan saldo bank dan deposito berjangka pada institusi keuangan yang layak serta terpercaya.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

Grup memiliki kebijakan untuk memperoleh pertumbuhan pendapatan yang berkelanjutan dengan meminimalkan kerugian yang terjadi karena eksposur risiko kredit. Karena itu, Grup memiliki kebijakan untuk memastikan transaksi dilakukan dengan pelanggan yang memiliki sejarah dan reputasi kredit yang baik. Manajemen melakukan pengawasan secara terus menerus untuk mengurangi eksposur risiko kredit.

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan setelah dikurangi dengan penyisihan untuk kerugian mencerminkan eksposur Grup terhadap risiko kredit.

iii. Manajemen Risiko Likuiditas

Tanggung jawab utama manajemen risiko likuiditas terletak pada dewan direksi, yang telah membentuk kerangka manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk persyaratan manajemen likuiditas dan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang Grup. Grup mengelola risiko likuiditas dengan menjaga kecukupan simpanan dan fasilitas bank dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Tabel Risiko Likuiditas dan Suku Bunga

Tabel berikut merinci sisa jatuh tempo kontrak untuk liabilitas keuangan non-derivatif dengan periode pembayaran yang disepakati Grup. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang didiskontokan dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal di mana Grup dapat diminta untuk membayar. Jatuh tempo kontrak didasarkan pada tanggal terawal di mana Grup mungkin akan diminta untuk membayar.

31 Desember 2023				
	Kurang dari Satu Tahun	1 – 2 Tahun	Lebih dari 2 Tahun	Jumlah
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	41.789.333.105	-	-	41.789.333.105
Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi	16.913.886.854	-	-	16.913.886.854
Utang Lain-lain kepada Pihak Ketiga	1.411.221.974	-	-	1.411.221.974
Beban Akrua	1.090.162.287	-	-	1.090.162.287
Jumlah	61.204.604.220	-	-	61.204.604.220
31 Desember 2022				
	Kurang dari Satu Tahun	1 – 2 Tahun	Lebih dari 2 Tahun	Jumlah
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	-	-	9.025.040.411	9.025.040.411
Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi	675.129.000	3.126.644.998	-	3.801.773.998
Utang Lain-lain kepada Pihak Ketiga	53.990.000	443.600.000	-	497.590.000
Beban Akrua	1.633.933.888	-	-	1.633.933.888
Jumlah	2.363.052.888	3.570.244.998	9.025.040.411	14.958.338.297

c. Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang dicatat sebesar biaya perolehan diamortisasi dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo dalam jangka pendek atau menggunakan tingkat suku bunga pasar.

PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022

Dan Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

(Disajikan Dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

35. KELANGSUNGAN USAHA

Grup mengalami akumulasi kerugian sebesar Rp 446.907.649.945 pada 31 Desember 2023. Sementara itu Pembangkit Listrik Tenaga Gas (PLTG) di Keramasan Palembang Sumatera Selatan, Pembangkit Listrik Tenaga Diesel (PLTD) di Siantan Kalimantan Barat dan Pembangkit Listrik Tenaga Diesel (PLTD) di Sicanang Medan Sumatera Utara milik PT Asta Keramasan Energi (entitas anak) juga telah berhenti beroperasi karena kontrak dengan PT PLN (Persero) telah berakhir (Catatan 21). Faktor-faktor ini mempengaruhi tingkat pendapatan serta pencapaian arus kas Grup serta kemampuan untuk membayar pinjaman sehingga menimbulkan ketidakpastian tentang kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha. Laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup penyesuaian yang berkaitan dengan pemulihan dan klasifikasi atas aset yang tercatat atau jumlah dan klasifikasi liabilitas yang mungkin diperlukan dalam hal Grup tidak dapat melanjutkan kegiatan usaha. Perusahaan pun memiliki beberapa utang dari PT Parama Multidaya dan untuk membayar biaya-biaya perusahaan.

Mengingat PLTG Keramasan Palembang Sumatera Selatan, PLTD Siantan Kalimantan Barat dan PLTD Sicanang Medan Sumatera Utara telah berhenti beroperasi, manajemen telah memikirkan cara dan strategi agar Perusahaan dapat tetap bertahan dan bahkan berkembang. Beberapa langkah telah ditempuh, salah satunya adalah melakukan upaya negosiasi untuk mendapatkan kontrak baru kepada PT PLN (Persero) dan melakukan restrukturisasi jangka waktu pelunasan pinjaman bank. Per 31 Desember 2021, negosiasi dengan PT PLN (Persero) tidak dilanjutkan. Sebagai tambahan, dengan adanya pelunasan pinjaman bank, manajemen berkeyakinan Grup dapat melanjutkan kelangsungan usahanya.

Manajemen telah melakukan penilaian atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya dengan membuat rencana bisnis (*business plan*) yang komprehensif dan mengatur rencana aksi strategis korporasi dengan langkah-langkah sebagai berikut:

1. Perusahaan telah mendandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman dengan Leo Andyanto (pemegang saham dan pengendali terakhir Perusahaan) yang tertuang dalam Perjanjian Nomor PSP-LAPD/XII/2022 tertanggal 30 Desember 2022 dan yang telah diubah dengan Adendum Perjanjian No. PSP-LAPD/V/2023 tanggal 16 Mei 2023, dimana Perusahaan memperoleh pinjaman dari Leo Andyanto dengan jumlah maksimum sebesar Rp 40.000.000.000 (Catatan 32).
2. Perusahaan telah mendandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman dengan PT Intiputera Bumitirta (pemegang saham pengendali Perusahaan) yang tertuang dalam Perjanjian Nomor 002/PFP/LAPD-IB/IV/2023 tanggal 12 April 2023 dan yang telah diubah dengan Adendum Perjanjian No. PSP/LA-IB/V/2023 tanggal 16 Mei 2023, dimana Perusahaan memperoleh pinjaman dari PT Intiputera Bumitirta dengan jumlah maksimum sebesar Rp 18.000.000.000 (Catatan 32).
3. Kedua fasilitas pinjaman tersebut diatas akan digunakan Perusahaan untuk keperluan pengambilalihan mayoritas sebanyak 51% kepemilikan atas saham PT Rusindo Eka Raya. Pada 30 Juni 2023 Perusahaan telah menerima pinjaman dari Leo Andyanto dan PT Intiputera Bumitirta dan telah melakukan akuisisi terhadap RER sebesar 51% dari dana tersebut.
4. Pada tahun 2024, Perseroan akan melakukan Aksi Korporasi melalui mekanisme Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) yang bertujuan melakukan akuisisi mayoritas kepemilikan PT Rusco Logistik Internasional, sebuah Perusahaan yang bergerak di bidang Pengangkutan dan Pergudangan.
5. Akuisisi tersebut akan dilakukan pada semester kedua tahun 2024 dan ditargetkan Aksi Korporasi dapat selesai tahap "*good fund*" di bulan Desember 2024.
6. Akuisisi tersebut didasarkan pada Surat Kesepakatan Perihal Aksi Korporasi PT Leyand International Tbk pada tanggal 7 Desember 2023 yang ditandatangani Direksi dan Komisaris Perusahaan.

Dengan adanya rencana aksi strategis korporasi di atas, Perusahaan telah menyusun proyeksi keuangan selama 10 (sepuluh) tahun ke depan dan meyakini bahwa Perusahaan dapat mempertahankan kelangsungan usahanya.

Halaman Ini Sengaja Dikosongkan

This Page Intentionally Left Blank

2023

Laporan Tahunan • Annual Report



PT LEYAND INTERNATIONAL Tbk

PT Leyand International Tbk

Panin Tower Lantai 11, Senayan City

Jl. Asia Afrika Lot 19, Jakarta 10270

Telepon : 62-21-72781895

Faksimili : 62-21-72781896

Email : lapd_corsec@yahoo.com

www.leyand.co.id